全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

Comment Goldman Sachs
dirige le monde

LA BANQUE

高盛黑洞

看金融巨鳄如何吸金全球

[比] 马克·洛奇◎著
（Marc Roche）

方琳琳 张洁◎译

“我从事的是上帝的工作。”
——高盛总裁布莱克费恩如此坦言



中信出版社 · CHINA CITIC PRESS

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进 http://www.7help.net

2010年法国经济图书大奖

雷曼倒闭，贝尔斯登被收购，AIG一度徘徊于破产边缘；
但，无论金融世界如何风云变幻，
高盛总能化险为夷，长盛不衰。
次贷危机、希腊债务、欧债风波，
每个角落都有这个金融巨鳄的身影，
它就像一个遍布全球的赌场，
恨不能将场中所有人的赌注一抢而空。

Comment Goldman Sachs
dirige le monde

LA BANQUE

上架建议：经济读物


ISBN 978-7-5086-3362-6



定价：35.00元

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

LA BANQUE

高盛黑洞

看金融巨鳄如何吸金全球

[比] 马克·洛奇◎著
（Marc Roche）

方琳琳 张洁 译





中信出版社
北京

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

图书在版编目（CIP）数据

高盛黑洞：看金融巨鳄如何吸金全球 /（比）洛奇著；方琳琳，张洁译.—北京：中信出版社，2012.7
书名原文：LA BANQUE
ISBN 978-7-5086-3362-6

I. 高… II. ① 洛… ② 方… ③ 张… III. 投资银行–研究–美国 IV. F837.123

中国版本图书馆CIP数据核字（2012）第100567号

LA BANQUE by Marc Roche
Copyright © Editions Albin Michel-Paris 2010
Simplified Chinese edition by China CITIC Press © 2012
All rights reserved.
本书仅限中国大陆地区发行销售

高盛黑洞——看金融巨鳄如何吸金全球
GAOSHENG HEIDONG

著　　者：[比] 马克·洛奇（Marc Roche）
译　　者：方琳琳　张　洁
策划推广：中信出版社（China CITIC Press）
出版发行：中信出版集团股份有限公司（北京市朝阳区惠新东街甲4号富盛大厦2座　邮编　100029）
（CITIC Publishing Group）
承 印 者：北京京师印务有限公司
开　　本：787mm × 1092mm　1/16　　**印　　张**：15.5　　**字　　数**：140千字
版　　次：2012年7月第1版　　**印　　次**：2012年7月第1次印刷
京权图字：01-2011-6543　　**广告经营许可证**：京朝工商广字第8087号
书　　号：ISBN 978-7-5086-3362-6/ F · 2640
定　　价：35.00元

版权所有 · 侵权必究
凡购本社图书，如有缺页、倒页、脱页，由发行公司负责退换。　　服务热线：010-84849555
投稿邮箱：author@citicpub.com　　服务传真：010-84849000

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

序

“我从事的是上帝的工作。”高盛总裁劳尔德·布莱克费恩的这句话，尽管一度被视做玩笑之言，却高度概括了高盛银行对权力的无限渴望。这个集团悄无声息地操纵着全球。自从 1868 年高盛成立之后，这一沉默的法则从未有人敢于打破。在全球最大的两个金融圣地——华尔街和伦敦流传着这样的质问：它真的能够操纵全球吗？倘若回答是肯定的，那么为什么？操纵又是如何进行的呢？

2008 年秋天爆发的经济危机——股市震荡、经济衰退，神不知鬼不觉地将高盛推上了全球新闻的头条。2008 年 9 月 15 日深夜至 16 日，仅仅一天之间，这个宣称从事着“上帝的工作”的帝国，向全世界的人们证实了它的存在。“上帝的工作”，换言之，统治全球金融、操纵数万亿美元……

这次经济危机爆发之后，高盛便无处不在：美国第四大投资银行雷曼兄弟宣布破产、希腊债务危机、欧元贬值、抵制金融监管、掩盖财政赤字，乃至墨西哥湾漏油事件。

我们对这个无处不在的神秘帝国所从事的一系列事件展开了调查，其

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

神秘的面纱随之被揭开：投机石油价格，操纵工业垄断，泄露金融信息，无视监管机构，以及其与证券收购者之间错乱的关系。

借助于独一无二的影响力，高盛斡旋于世界棋局之上，渗透到全球各大组织之中。在它管理的这个帝国里，太阳永不落下。

高盛痴迷于权势，却丢失了灵魂：践踏着最基本的商业伦理。它被指控侵犯客户的权益。亲爱的读者们，你们的投资资金被它千方百计地掠去了！然而，它却吹嘘坚守自己的原则和道德——"高盛圣经"。

总而言之，高盛在游戏，高盛在赚钱：如它的诽谤者们所言，高盛不过是一个全球性的投机赌场。在那里，任何东西都可以拿来赌，无论是什么。那么，高盛会破产吗？

事实上，高盛集团的传奇是一部扣人心弦、令人无法抗拒的惊险小说。作为一名曾经在纽约、布鲁塞尔、华盛顿、伦敦等地工作过的经济记者，我一直在探索这个金钱圣地是如何运行的。

我曾经往返于全球各地报道当今世界的重大经济事件，并非常幸运地结识了许多重量级人物：从鲁珀特·默多克到亨利·保尔森，从拉克希米·米塔尔到詹姆斯·戈德史密斯，从约翰·布朗勋爵到罗伯特·马克斯韦尔或理查德·布兰森。我经常前往纽约、伦敦，途经香港、巴黎，频频拜访高盛集团的股东们。

第二次来到伦敦工作的初期，我恰巧赶上了著名的1986年伦敦"金融大爆炸"，金融城向外国金融机构敞开了大门。我亲眼见证了高盛集团一步步在伦敦站稳脚跟，然后遍布整个欧洲。从此，这个独一无二的帝国便分享着全球金融的变动，从股市动荡到技术革新，从金融产品崩溃到巨额分红。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

戴维 · 罗斯柴尔德的确充满魅力，他的脸上始终满带笑容。在那些金融巨头之间，这个年轻人更显绅士、谦恭、高贵。他天生一副名流的面容，让人感觉他更像是一位传统的银行家或律师。他言谈举止低调，说着罗斯柴尔德家族一贯使用的介于法语和英语之间的独特语言。他绝对是金融舞台上一位出众的行家。

2010 年 4 月 28 日，在始建于 1742 年、伦敦最棒的海鲜餐厅，我们有幸共同进餐。这位金融大亨对我说："我避免谈论我们的对手，无论他们是成功还是失败。"这位伦敦与巴黎的罗斯柴尔德家族的长老，在聊天的整个过程中，没有提及任何我熟悉的名字。

回顾这次断断续续的交谈，内容几乎涉及几十年来金融上层领域的一切动态。

他说："罗斯柴尔德集团曾经非常热衷私有化，但是对于公共金融，我们很少向政府提建议。那不是我们的首要任务。"

"我们的服务面向寻求技能和专业性的私人客户和公司企业。对于企业来说，我们的价值就在于使那些希望一起合作的人们能够达成所愿。"这里所展示的就是各大银行之间的利益冲突。

"交易对于一家公司与对于我们而言，其含义是不同的。我们从事着风险重重的事业，因此需要巨额资金。"这就造成了近几年来在商海中博弈的众多企业间的不同地位。

我们的调查进行到最后阶段，到了该与权势集团对质的时候。我将该书的方案递交给高盛，以期与其领导层会面。他们最初给出的答复是肯定的："我们将为您的工作提供帮助……"然而，在等待了数周之后，我得到的却是一句客套话，至于会面则只字未提："抱歉，我们将竭尽全力为您提

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

供帮助。”最终是杳无音信的会面和冠冕堂皇的客套话。因此，本书是迄今为止第一部未经高盛集团认可的高盛传记，除了最后一刻的三次会面：高盛法国领导层、高盛总部纽约高层以及主要交易地伦敦的负责人。除此之外，高盛帝国三缄其口。我向总裁布莱克费恩提出的上百个问题犹如石沉大海。这座堡垒像牡蛎一般合得紧紧的。没有律师信，也没有顾问的会面。有的只是沉默，守着它的高贵。缄默，沉重的缄默。而这座金融圣殿所面临的形势也变得更加严峻。

现在，高盛银行面临的问题是，它不得不向世人露出真面目。如今，它的老股东、前任管理人员、竞争对手、客户，甚至政客们在屡遭拒绝之后，依然在极力声讨它。

本书的构思主要源自2008年秋天的金融危机，但与我之前的职业经历也密不可分。1978~1980年间，我曾在伦敦路透社做记者。这家知名新闻社的总部位于舰队街[①]，与《每日电讯报》和《每日快报》编辑部相邻。自从在“世界课堂”工作之后，我便有幸欣赏漫画《布莱克和莫蒂默》中这两座永恒的艺术建筑。我每天就穿行于这些大楼之间寻找新闻点。

高盛国际的欧洲分部如今占据了这两座历史悠久的建筑。每到午餐时间，周围都是西装笔挺的人在三明治小店前排队，或是拖着行李箱，脚步充满傲慢，却掩饰不住疲惫，仿佛一夜未眠。消遣、娱乐的面孔在这里可找不到。在舰队街溜达是不可能的，四处停留也是不可以的。必须快跑。

① 舰队街，英国伦敦市内一条著名的街道，依附近的舰队河而命名。一直到20世纪80年代，舰队街都是传统的英国媒体的总部，因此被称为英国报纸的老家。2005年随着路透社的迁出，舰队街作为“新闻一条街”的历史就此结束。以前的《每日电讯报》办公室，现在是高盛的伦敦总部。——译者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在这个权力与金钱的圣地，路上并排走过的都是金融家、商务律师和工业巨头。

和高盛相关的另一段记忆是1994年我在纽约采访亨利·保尔森的经历。我与高盛的联络顾问埃德·诺沃提尼志趣相投。我一再强调要与保尔森会面，当时他是高盛的二号人物：那是一个星期五，下午5点，百老汇大道85号，高盛总部。我在那里待了两个小时，在玻璃屋子——保尔森的办公室里，与他闲聊世界形势，顺便聊他的公司。后来他成为小布什政府的财政部长，随后邀请我参加他们的周末股东冷餐会。席间笑声不断，大家相约在伦敦再次会面。我对那次临时参加的晚宴印象非常之好，现在根本无法想象——因为决策层与媒体之间的敌对。时代不同，风俗不同。保尔森出版了自己的备忘录《峭壁边缘》之后，便退休养鸟，过自己喜欢的生活去了。埃德·诺沃提尼过世了，晚宴的其他出席者也在金融的历史陷阱中消失了。

我在开始撰写关于伊丽莎白二世的书籍《最后一位女王》之前，白金汉宫的一位核心人物曾向我传达该书的艰巨性，他引用了乔治五世的顾问警告英格兰王室传记作家的一句话（20世纪初期）："你们要写的不是一个人，而是一段神话。"白金汉宫向我敞开了大门，相反，高盛只是让人泄气。直至2008年经济危机的时候，它还在坚守这样的准则："前进，路边没有任何值得停留观赏的。"作为世界的主宰，高盛却很少引起媒体的关注，理由非常简单，正如人们常说的："知者不言，言者不知。"公众只是知道它存在而已。即便是经济类的出版物中也没有相关记载，仅有的只是两部公司官方传记。

高盛的势力，以及围绕它产生的议论当然都是赏赐给那些阴谋理论大

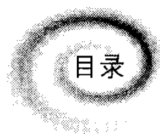
全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

师们的面包。非常不幸的是，它所贯彻的对隐私的崇拜恰恰有利于谣言和二手信息的滋生，难以核实。我希望不惜一切代价避免文中涉及善与恶的冲突。高盛银行并非圣灵的化身，但也不像现今许多刊物描述的那般邪恶。

高盛无所不为。调查者们试图揭开其面纱，探究其规则，揭示其代码，窥探其隐私，最终无人不头晕目眩，高盛帝国活动之恢宏令人瞠目。

最后，我尽力用一种老少皆宜的方式来讲述这部传奇故事——希望我真的做到了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



V |序|

001 |第1章| 希腊债务危机

011 |第2章| 高盛政府

023 |第3章| 银行僧侣

035 |第4章| 捕食者与猎物

047 |第5章| 年轻的弗兰肯斯坦是法国人

059 |第6章| 利益冲突

073 |第7章| 布鲁克林的小男孩

085 |第8章| 奥巴马悖论

097 |第9章| 金钱国王

109 |第10章| 狗仔队！

119 |第11章| 金砖四国的高盛

131 |第12章| 黑色星期一

143 |第13章| 亲爱的朋友……

155 |第14章| 高盛？高性？

165 |第15章| 希望之地

179 |第16章| 生意归生意

189 |第17章| 赌场

199 |第18章| 石油世界

211 |第19章| 三雄逐鹿

223 |第20章| 击败高盛？

233 |结　语|

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 1 章
希腊债务危机

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

安蒂根妮·劳迪亚蒂丝看上去像一只乖巧的小猫，说话的时候嘴唇微微翘起："我们现在玩点什么呢？"在大家看来，她精力充沛，睿智无比，但是对同事极其严苛。她以酷爱冒险、擅长销售而闻名，被同事们亲昵地称为阿迪，是高盛国际伦敦分部的银行家。这位复杂金融产品专家是希腊人，并以希腊人为豪。毕业于牛津大学的阿迪这样描述自己："为工作而痴狂，握着写满笔记的记事本一支接一支地抽烟。"就是她成功地帮助希腊掩盖了债务，使其在账面上符合《马斯特里赫特条约》（即《欧洲联盟条约》）而加入欧元区。

阿迪负责的这项金融事务着实让她的雇主发了一笔小财，但却为9年之后欧元区最严峻的危机埋下了隐患。

然而，在2001年的时候，希腊并不太受高盛关注。当时的高盛专注于新兴国家，后者刚刚开始吸引某些大银行的目光。高盛国际将重心放在德国、东欧以及突尼斯身上，它在雅典甚至没有设立分部。与海上贸易融资一样，希腊文版的相关材料是从希腊船商集居的伦敦开始产生的。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

早在1999年决定创建欧元之初，希腊并未能加入这一体系。《马斯特里赫特条约》中对加入欧元区的国家有着非常苛刻的标准：国债占国内生产总值（GDP）的百分比保持在60%以下，财政赤字控制在国内生产总值的3%以下。而希腊远远达不到这些要求。当时，为了吸引更多的国家加入进来，从而奠定欧元作为统一货币的地位，打击投机者——投机者早就混进来了——法国和德国的领导人敦促欧盟接受希腊。伦敦城和华尔街应该早就想到这些了。这两个金融圣地不怀好意地注视着一个潜在竞争对手的诞生——法兰克福，欧洲中央银行总部所在地。时任欧盟主席的意大利人罗马诺·普罗迪坚决抵制欧元区的扩大。时任欧盟经济与货币事务专员的法国人伊夫-蒂博·德·西尔吉，作为欧元创建者之一，将这一扩大问题视做个人问题。这个新成立的俱乐部里的每一个成员，在拟定《马斯特里赫特条约》时降低赤字，这当中难道没有自己的小算盘吗？伪君子的舞会……

欧元发行的第二天，希腊政府请求高盛帮忙设法加入欧元区，尤其想掩盖其巨大的赤字。为了达到这一要求，由康斯坦丁·卡拉曼利斯[①]领导的希腊内阁特别希望清除公共支出中沉重的军事费用——由于与土耳其潜在的冲突，军事支出巨大。

高盛怎么会拒绝这样的委托呢？这可意味着丰厚的报酬！虽然难度很大，甚至成效难以预见，但帮助各国政府的确是投资银行最核心的工作。如果欧洲的银行舍弃这份交易的话，它们的美国对手一定会争抢这块肥肉。欧盟的其他国家呼吁各大金融机构的智囊团调动工作的积极性，比如意大

① 康斯坦丁·卡拉曼利斯，希腊新民主党创始人，也是希腊加入欧盟的设计师，1974~1980年间出任希腊总理，1980~1985年和1990~1995年又两度出任希腊总统。——译者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

利就和美国的银行摩根大通合作过。

对于高盛而言，希腊是一份意外的收获。希腊是一个小国，银行体系基础薄弱，国家财政统计简陋，经济萧条，只是侥幸地期待税收这块天上掉下来的馅饼。高盛怎么会拒绝它呢？在希腊，股市缺乏强制性的规则，政府干扰经济法则，过于烦琐的《股民公约》就是其法则，所以金融巨头高盛有了施展才能的最佳用武之地。

高盛帝国之所以对希腊怀揣一份特殊的兴趣，还有另外一个原因：其债务的性质。复杂债券的标准很模糊，便于投机。它们的国库券缺乏流动性，发行日期也是随机的。总而言之，它们与法国的债券完全相反，法国债券属于简单型债券，具有可预见性和流动性，并且发行日期精确。

在追逐欧元的过程中，考虑到希腊债务的特殊性，安蒂根妮 · 劳迪亚蒂丝深感兴趣的还有第三个因素：作为条例主宰的欧盟统计局极其混乱。2002 年 1 月 1 日，欧元的发行着实让欧盟统计局惊出了一身冷汗，它负责美化欧盟各成员国的统计数据，以便规定欧盟的收入与支出总额，是欧洲中央银行进行预算监管和货币政策制定时的重要参照。但是，被卷入一起内部财政丑闻风暴之中的统计局，在处理希腊事务时完全瘫痪了。统计局的领导们一声不吭地接受了希腊政府提出的要求。

2004 年，欧盟统计局重组事务总负责人米歇尔 · 阿比尔拒绝为希腊的赤字作担保。他的理由是什么呢？是因为某些军事费用没有合理入账，尤其是购买美国飞机的费用，还是欧盟区域援助计划模糊不清？欧洲各国财政部长对此作何反应呢？这无关紧要。在他们看来，这件事应该抛在脑后，忘掉算了。

早在 2000 年，安蒂根妮 · 劳迪亚蒂丝就成为了高盛的合伙人。与雅

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

典签订的协议最终让那些对她的晋升眼红的嫉妒者们闭上了嘴巴。他们认为安蒂根妮·劳迪亚蒂丝的升职得益于美国的性别歧视政策。对于这个把握一切机会施展才能、随时准备狩猎的女人来说，伦理与道德问题根本无须考虑。她那走起路来嗒嗒作响的鞋跟是绝不会陷在脏乱的地毯里的。她的成功得益于其专业化的外汇事务团队，这个团队在公司内部赫赫有名。为了达到目的，她运用了一套当时不太出名的机制——风险覆盖系统，我们称之为信用违约掉期，即CDS[①]。这听起来非常简单，就像一句见面时的问候语。

让我们来解释一下在当时的历史阶段，这些复杂的、无法理解的、后来成为过激投机象征的工具，究竟是什么。如果说“信用违约掉期”这一命名过于直白，那么它的运行可就简单多了。那是一份债务担保合同，为债权人作出担保，即便债务人违约，债权人依然会得到偿付。只要是国家或企业发行的债券，投资者的风险都得以大幅降低。另一个优点是：这一金融产品的市场是模糊的。因此交易不受监视，远离股票场所，远离强制规则，没有中介，无须对其运行或发起人进行鉴定。

对于希腊的债券而言，这一机制使它最初以美元发行的债务在转换为欧元时得以逃避汇率的影响。既定的兑换税对高盛是非常有利的。此外，信用违约掉期覆盖的风险总额超过了希腊国债的总额！希腊通过变更其债券偿付票据，许诺向高盛支付大额款项，到2009年时截止。这笔昂贵的支出更是加剧了希腊的金融困境。在银行家安蒂根妮·劳迪亚蒂丝看来，这种类似于高利贷的条件并没有什么不合理。高盛不是慈善家，而客户作为

① CDS，就是credit default swap，是一种金融衍生品，可以被看成是一种金融资产的违约保险，是目前全球交易最广的场外信用衍生品。——编者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

乞求者，唯有摇尾乞怜。阿迪玩弄运气于股掌之间。把握分寸尤为重要，不可太过亦不可稍欠，不可多亦不可少……

在高盛国际新事务委员会进行了快速审核之后，阿迪的计划便被送往邮局，和普通的信件一样。“材料拟定极其详尽，她的眼光相当精准。可以赚的钱太多太多了。她和另外十来个人一起迅速投入到这项机密的事务之中。没有理由放弃任何机会。”一个完成此项任务之后不久便离开了高盛的参与者回忆道。

信用违约掉期之类的购买与以投机为目的的购买之间的差别微乎其微，很难将二者区分开来。不过这根本无关紧要。在希腊事务中，任何一方都会赢利。这一计策使雅典可以暂时将数十亿欧元的债务瞬间化为乌有。而高盛则可以从中获得相当可观的赚头，并塑造出优秀债务管理人的形象。

但是，从长期来看，希腊政府支付的利息远比普通的银行贷款高得多，只是等待合约生效要很久很久。信誉受损的希腊，如今在货币联盟中就像一名偷渡客。

自从公元前 5 世纪，希腊全城居民驱逐古波斯游牧部落以来，这个国家便一直向往西方。1981 年它加入欧盟，仿佛是古希腊人的现代继承者。欧元取代了德拉克马，阿迪又将希腊历史及其重大事件弃之脑后。傲慢、不择手段和适应环境的能力主导着她。作弊者无法进入先贤祠，但这又有什么关系？

然而，2006 年，高盛集团与希腊划清了界限。不过，为了保留一席之地，它还是担任了希腊最大的商业银行——希腊国家银行（NBG）的顾问。在希腊国家银行内部，有一位对高盛举足轻重的盟友，即佩特罗斯 · 克里斯托多罗。这位金融衍生品专家此前是高盛伦敦的交易员，1998 年来到雅

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

典任希腊国家银行经理。通过一家设在美国“避税天堂”特拉华州的海外公司，一部分希腊国债被神不知鬼不觉地转入了希腊国家银行的账户。

2009年10月，社会党人小乔治·帕潘德里欧在希腊大选中获胜。一个月后，高盛的第二号人物加里·柯恩在众多投资者的陪同下亲赴雅典，其中包括约翰·保尔森——美国对冲基金公司总裁、高盛Abacus交易中的大客户。柯恩和保尔森一起建议新政府——社会党政府——将军事开支用于医疗卫生预算。此外，高盛还悄悄地将一部分希腊债务出售给在中国的投资者。

帕潘德里欧沉着稳重，一副圣者的姿态。蓝色的眼睛不时闪烁着狡黠的目光，映衬着光滑的面孔，给人以狂者的感觉。他审慎多疑，沉默寡言，思绪有条不紊。这可不是投资银行家喜欢的类型，这类人往往会令银行家们无功而返。银行家们的陷阱，这次可不会得逞。

在希腊事务中，高盛一方面作为希腊政府的银行家顾问，从中获得丰厚的酬劳；另一方面，它也在希腊债务上进行投机。在欧元陷入危机的时候，它的影响力便显现出来了。2010年2月15日的《金融时报》上，德意志联邦银行前任董事、原欧洲央行首席经济学家奥特马尔·伊辛，发表了一篇反对欧洲救助运动的文章，文风尖锐犀利。他认为，为了不让欧元区陷入险境，希腊必须自己应对危机。伊辛发表此番言论的同时，却忘了他自2006年以来便是高盛国际的顾问。与此同时，高盛的交易部门早已作好准备停止一切对欧洲的干预，它和所有投机者一样对欧元做空头。从理论上来讲，这场在欧洲的争夺只会使欧元反弹。这是难以根除的祸患……

高盛行径的泄露在希腊引起了一番强烈的抗议。德国总理安格拉·默克尔用“骇人听闻”一词来形容：某些银行帮助希腊在账目上弄虚作假，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

最终导致了欧元的危机。在伦敦的一次密谈中，西班牙、挪威、英国首相一致表示支持他们的希腊同行。帕潘德里欧将责任推给前任卡拉曼利斯政府的“轻率”和高盛集团。为避免希腊悲剧的重演，欧盟委员会表示将加强监管和制裁机制。唯有美国联邦储备委员会在草草调查之后，认定高盛并没有帮助希腊掩盖其财政赤字。某些人总算从中看到了“高盛政府”的影响。

希腊危机对于纽约的银行巨头们来说，无疑是天上掉下来的馅饼。高盛银行从希腊政府那里获得了丰厚的佣金，它无耻地利用希腊困境进行投机，以对抗欧元。而每一次对赌，它都是赢家。

然而，论战在全球范围内愈演愈烈。面对名誉受损的危险，自恃傲慢的高盛被迫作出解释。它在官方网站上发布了一篇公告，表示颇存异议的运作对于希腊在全球范围内的预算情况的影响微乎其微。在那几年里，希腊债务占国内生产总值的百分比从 105.3%跌至 103.7%。

杰拉尔德 · 科里根[①]是高盛帝国的重要人物之一，他不得不对欧洲议会的提问作出答复。这位前纽约联邦储备银行行长满脸皱纹，目光慈祥，和蔼地坦陈高盛为掩盖希腊赤字作出的努力。他语气低沉的解释里尽是些晦涩难懂的术语：“在经济衰退的时候，透明的规范显然会更好。”

在陈词滥调和政治算盘之外，一个无可争议的事实是：遭到如此这般诋毁的投机大大改善了市场的确定性和流动性，简化了交易的过程，确保了价格的公正，也是保障市场良好运作的一个重要因素。此外，这一运作对资本进行了更好的分配。投机者是投资者的侦察兵，后者打着体面的幌

① 杰拉尔德 · 科里根，高盛执行董事，前纽约联邦储备银行行长，被外界公认为是金融危机方面的卓越专家。——译者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

子，对证券的涨跌下赌注。诸多市场在攻击希腊和欧元的同时，向政客们传达了一条重要而有益的信息：赤字已经变得无法控制。它们以自己的方式扮演着重要的角色。

面对这些情况，高盛的辩护非常简单。希腊拒绝了欧元区依照预算规范确定的逻辑。至于道德问题，雅典必须自己提出。高盛银行只是扮演技术专家的角色，满足客户的需求。

高盛似乎没有违背任何法则。但实际上，它越过了警戒线，越过了大集团的道德底线。

“真正的专业人士”，在 2001 年的那次出击之后，阿迪的上司这样评价她。安蒂根妮 · 劳迪亚蒂丝因此跻身高盛旗下的人寿保险公司的管理层，负责和平均寿命相关的金融产品研发。财富往往对勇敢之人微笑。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 2 章

高盛政府

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

马里奥·德拉吉，意大利中央银行行长、金融稳定委员会主席（金融稳定委员会是集结重要国家的中央银行和高管的金融监管机构），将在2011年接替让-克洛德·特里谢出任欧洲中央银行行长[①]。

与此同时，前欧盟竞争委员会委员马里奥·蒙蒂向委员会主席递交了一份报告，大力倡导增进各成员之间的财务合作。

在英国，新闻媒体披露其财政大臣在2009年10月1日至12月31日期间频繁接见某家美国投资银行的代表。相反，同时期内，他与英国投资银行代表的会晤却只有两次。

欧盟与国际货币基金组织（IMF）积极援助希腊债务危机，试图拯救欧元。

2010年上半年经济新闻中的这四段插曲乍一听似乎没有什么关联。但

① 马里奥·德拉吉自2011年11月起出任欧洲央行行长。——编者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

若细细分析，彼此之间的联系就变得很清晰。那就是其中都出现了同一个名字——高盛。它远远不只是一个金融机构。

意大利央行行长、监管机构主席马里奥·德拉吉，在2001~2006年间曾经出任高盛国际伦敦分部副总裁，负责跨国兼并与收购业务。马里奥·蒙蒂自2008年以来，一直是高盛公司的国际事务顾问。在伦敦，高盛帮助英国政府出售北岩银行虽以失败告终，却对骏懋银行（Lloyd's Bank）成功进行了重新资本化。最后，众所周知，高盛成功地帮助希腊掩盖了巨额赤字，并导致了10年之后欧元的崩溃。

这些事件无不彰显了高盛在欧洲的影响力。与此同时，其局限性也显露出来：以丰厚的酬劳维系的朋友关系无法阻止高盛银行这一新权力体在希腊债务危机中展示其神秘的作用。

处在无限光芒之中的高盛的紧密关系网，既至高无上，又广为人知，其中不乏疲于奔命的中间人和忠诚可靠的追随者。它精挑细选、高薪聘请的顾问并非世人皆知的名流，但必定对欧盟及其成员各个部门的内情了如指掌。它的耳目遍及世界各地，在危急时刻，即唤即至。

在美国，从高盛卸任的负责人随后大多会进入政府管理机构的最高层。在欧洲则完全相反，高盛充当着资本主义的忠实捍卫者。这一背景使高盛与凯恩集团、麦肯锡咨询公司相提并论，其中凯恩集团是全球最大的私人投资机构，至少现代资本主义评论家们是这样认为的。他们都与政界风云人物保持着千丝万缕的联系。

然而，周旋于其中的那些大人物都是谁呢？

高盛在欧洲的事业起步于伦敦。在20世纪50年代初，它只经营一项

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

业务，一项小业务——面向欧洲市场出售美国发行的多国债券。1985 年，考虑到伦敦城的完全自由化，高盛紧急调派合伙人之一约翰 · 桑顿前往欧洲开拓市场。1986 年的“金融大爆炸”使伦敦金融市场面向外国机构开放。面对孕育中的欧洲市场的巨大潜力，桑顿将重心放在英国市场和欧洲大陆，高盛国际就此诞生。第一家海外子公司精心挑选了 8 名顾问，一律都是非美国籍。这些“钦差大臣”的任务是为高盛开启欧洲的大门——高盛在当时的欧洲或许还不为人所熟知——同时向高盛传播欧洲商业和政治生活中的风俗习惯。

在英国，高盛带着它惯有的谨慎一步一步地前进，和所有的合伙人公司一样。当时英国著名的投资银行有罗斯柴尔德银行、瑞银华宝、克莱沃特-本森，它们掌握着企业的私有化业务，如英国多国公司的并购。高盛不能步人后尘，唯有另辟蹊径。

桑顿的接班人是爱尔兰人彼得 · 萨瑟兰，高盛国际总裁。不同寻常的是，要引领这个势力庞大的帝国、首屈一指的投资银行，统领者必须具备相当的幽默感。萨瑟兰身材肥胖，性格粗犷，脾气火爆，雄辩、热情、追求肉欲，也从不掩饰自己的爱尔兰口音。他是前欧盟竞争委员会委员，后来主管过爱尔兰联合银行、关税及贸易总协定（GATT，世界贸易组织前身）和英国石油公司……

彼得 · 萨瑟兰的经历恰恰代表了银行外交的一系列程序。他果断地清除掉了途中遇到的所有障碍，娴熟灵巧，如同一头老象谨慎地在沼泽中前进。他不可或缺，所涉足的领域包括各个国际组织和俄罗斯，其中的中间人对全世界的每个角落都了如指掌。他在高盛的左右手是格里菲思勋爵——撒切尔夫人的前顾问，以及后来成为英国广播公司总裁的加维

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

因·戴维斯，他的妻子是即将出任财政大臣（再高一级就是首相……）的戈登·布朗的御用枪手。

高盛在英国的介入变得频繁最晚是在20世纪80年代之后，那时高盛集团对欧洲其他地区也表现出同样浓厚的兴趣。高盛银行要将它在美国获得成功的体系进行推广，不仅仅是在英格兰岛，同样包括欧洲大陆：两者要齐头并进。纽约的投资银行家们通常都是两人一组共同工作；欧洲的工作小组往往包括一名金融家和一名来自合作方的人员，后者必须熟悉政府的所有机构。

继英国之后的下一个目标，自然是法国。法国人塞勒万·赫斐斯从罗斯柴尔德公司辞职，为高盛在法国本土开辟战场。这位并购方面的专家与雅克·马尤组成合作小组，后者是当时的风云人物、法国兴业银行的前总裁、法国全国农业信贷银行前总裁、萨西洛尔集团前总裁。

——马尤先生，不好意思打扰您，有一位温伯格先生想和您通话……

——啊！应该是瑟奇·温伯格……把电话接过来吧……您好，瑟奇……哦！一定是搞错了。请问您是哪位？

——我是约翰·温伯格（西德尼·温伯格之子），高盛总裁。我想和您见面聊聊。

雅克·马尤与这个从未听闻的人物会谈之后，被任命为高盛欧洲副总裁。他的第一项业务是将法国纸业公司奥瑟达-雷伊出售给美国国际纸业公司。在1990年事业刚起步的时候，高盛欧洲只有两个人，外加一位秘书。

一个完全陌生的旗号突然间来到巴黎，而且踌躇满志。与伦敦一样，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

二人组合将重心放在法国经济舞台上崭露头角的资本主义新秀上：安盛集团、法国巴黎银行、罗纳普朗克制药公司、法国电视一台、巴黎春天、法国兴业银行等，而非早已地位稳固的巨头。这些新秀都希望成为浩瀚宇宙中举足轻重的那颗星星。在道达尔公司的私有化进程中，高盛成了其合伙人，并以此为跳板。而法国巴黎银行的首次公开募股的成功，最终为高盛奠定了声誉。高盛在三年之内从并购领域的第五位上升为第三位，最终在1994 年一跃成为行业领头羊！令竞争对手们大为震惊的不是其交易量，而是其交易的分量。

1992 年，法国人塞勒万 · 赫斐斯成为第一位英国人之外的高级合伙人。十位“辉煌人物”，如埃马纽埃尔 · 罗曼、伊夫 · 勒皮克、沙赫里亚尔 · 塔杰巴克什、让 · 拉比，这些明日之星相继被聘为高盛的合伙人。如今，法国子公司包括三个部门：资产管理、股票市场和投资银行。

2004 年，雅克 · 马尤需要寻找接班人的时候，他的目光锁定了夏尔 · 德 · 克鲁瓦塞。夏尔是被英国汇丰银行吞并的法国商业信贷银行的前总裁。他出生于 1943 年，作为一名政界社交人物，他与所有的重量级领导人均有往来；作为金融监管，他思想睿智，知识渊博；作为社会名流，他交友甚多，社交深远。但是，他并不像米歇尔 · 佩伯罗、雅克 · 德 · 拉罗西埃那样能位列巴黎金融界最杰出人物之列。

但巴黎从未超越过伦敦。因为欧洲之星高速列车[①]，伦敦获得了前所未有的飞跃。因此，高盛的核心业务，如证券交易、原料交易以及面向英国、中东、非洲的银行咨询业务等，依然设在英国首都。

① 欧洲之星是一条连接英国伦敦、法国巴黎和里尔以及比利时布鲁塞尔的高速铁路，欧洲之星高速列车是欧洲首列国际列车，横穿英吉利海峡。——编者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

德国的重新统一使法兰克福得以超越巴黎，成为高盛在欧洲大陆最大的基地。高盛创始人马库斯·戈德曼出生于德国巴伐利亚，但这家公司重返故乡之旅并不顺利。某些犹太合伙人的反对使德国公司的开张一再推后。这个障碍最终由埃查德·路透领导的部门所跨越。他是戴姆勒集团总裁，而他的父亲恩尼斯·路透是一位公开反纳粹的斗士。戴姆勒、西门子和德国电信等都是高盛最期望的客户。与此同时，高盛同样负责大量民主德国企业的私有化。许多在国家部委及司法部门享有盛誉的德国大银行家被高盛招募进来，以追求更多的利益，比如奥特马尔·伊辛——德意志联邦银行前任董事，原欧洲央行首席经济学家。

如今，高盛早已成为德国第一大外资银行、第二大投资银行，仅次于德意志银行——德国的国有银行巨头。

如果说在法国，高盛这种对抗的文化没有遇到什么挫折，那么在莱茵河对岸则完全相反。高盛的压路机一路上遭遇了传统的反对。高盛德国公司总裁亚历山大·迪贝柳斯则体现了直面这种挑衅的运作模式。亚历山大出生于1960年，曾经当过心脏病医生，也做过麦肯锡咨询公司合伙人。1993年他加入高盛，媒体苛刻地称其为“金手指”。他睿智、幽默、冷酷，从不言弃。但是就像詹姆斯·邦德的敌人一样，他不惜战胜一切困难寻求胜利，侵犯了政府高官的利益。“没有危险的胜利，虽胜犹败。”这是他的座右铭。

德国之后，轮到意大利了。最著名的人物是马里奥·德拉吉，如今的意大利中央银行行长。还有罗马诺·普罗迪，意大利最大的控股公司——企业工业复兴公司前董事长，1990~1993年间曾经受聘于高盛，1997年再次受聘。他作为意大利议会主席、欧盟委员会主席，虽然两次

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

受聘于高盛，但受到了 1994 年德国西门子与意大利电信公司斯泰特集团——企业工业复兴公司的子公司——兼并丑闻的牵连。其实，这正是高盛向意大利方面提供的建议。警察进入高盛银行米兰办公室，试图控制时任企业工业复兴公司董事的罗马诺·普罗迪。在这种颇显神秘的情况下，卷宗被掩藏起来。丑闻揭穿时，罗马诺·普罗迪恰恰是议会主席。

德高望重的著名学者、来自意大利北部的马里奥·蒙蒂是前欧洲委员会委员，他同样是带着“武器”和行囊来到高盛的。他是一个坚持原则的人，注重伦理道德近乎苛求，乐于在对手的眼皮底下行事。他是喜欢单方面行动、非法协议甚至唯利是图的商人。他自称品性正直高尚，伦理道德高于一切，仁慈善良得无以复加。

那么，为什么这个行业内的头号人物要“误入歧途”加入高盛呢？是金钱的诱惑，还是美国对意大利才子的欣赏，希望了解他主持的研究中心——享有盛誉的米兰博科尼大学以及知名智库布鲁塞尔欧洲和全球经济实验室[①]——内部人员的真正能力？或多或少，这些原因都有可能吧。

这位 60 来岁的男子在接受采访的时候，为什么要掩饰这层关系呢？高盛喜欢聘用这样的人物，却从不让他们卸下面具。不管怎样，这层关系至少使马里奥·蒙蒂在 2010 年 5 月能够接替彼得·萨瑟兰出任三边委员会——最著名的世界精英集团之一——的欧洲主席。这都是源自这精心编织的关系网和神奇的迷境。

布鲁塞尔拥有众多著名的集团，高盛招揽了大批集团高管来捍卫它的利益。它的代表们在圈子里的决策小组和最重要的俱乐部里都占有一席之

① 马里奥·蒙蒂现任博科尼大学校长，兼欧洲和全球经济实验室的首届主席。——编者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

地。但是要拥有那些能够改变欧盟决策的领导人的耳目，这些还远远不够。欧盟委员会的“内阁”成员，掌管大量资料，这才是高盛的首要目标。为了渗透到欧洲政府的心脏，从而提前知晓甚至改变指令和条例，一个像马里奥·蒙蒂那样的前欧盟委员被巧妙地拉入到这一关系网中，不惜一切代价……

投资银行是一项与众不同的职业。高盛总裁与各国政府首脑、外交官们斡旋，与国际社会领导人会晤，从而与他们拉近关系。但是，在高盛国际伦敦部气象庄严的走廊里，你可千万别期望邂逅绅士般的前外交官。与英国和美国的同僚相反，高盛银行招揽的是前金融家和前经济学家，特别是中央银行或政府高层的金融家与经济学家。因为一旦有伊辛、克鲁瓦塞、蒙蒂这些人物的加入，语言和沟通都变得简单多了。他们的特别任务是收集各国中央银行即将采取的行动以及利率政策方面的信息。这些“前任”们高谈阔论，无所不及。他们对任何风吹草动都非常敏感。但这种行为又是完全合乎法律的。各方收集来的信息随后传播到高盛银行的走廊，有时一直传到交易员那儿。相比之下，退休的大使在高盛眼中只是装点门面的知名人物而已，他们与最高层并没有真正的联系，对经济世界更是基本上一无所知，因此基本上是没有用的。

然而，欧洲的高盛政府或许吃了没有烘焙好的面包。在 2008 年金融风暴之前和风暴期间着实发挥了作用的关系网，如今却失去了功效。

与经验丰富的前央行银行家保持的同谋关系，在敏感的政治家们面前往往不那么奏效。奥特马尔·伊辛、夏尔·德·克鲁瓦塞或是马里奥·蒙蒂，当他们面对安格拉·默克尔、尼古拉·萨科齐或西尔维奥·贝卢斯科尼的敌意时该作何打算呢？高盛顾问劳尔·格里夫是撒切尔

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

夫人的前顾问，在 2010 年 5 月 6 日的大选中，面对英国三大政党的攻击，他是如何打算的？这些都无关紧要。高盛游刃有余地施展自己的才华，在一系列事件中——希腊主权债务危机，投机欧元，Abacus 交易——与权力背道而驰。在这个复杂的金融技术世界里，面对不再崇拜权势的新一代工业家，通讯簿早已不够用了。踏上征服世界之旅的欧洲总裁们从金融高层的十字军中解放出来，他们的宝座不再受惠于王子的恩惠或是团队的紧密一致。要求账户透明的呼声和海外扩张的迫切需求削弱了“关系网效应”。

从此，各国政府更加警惕，努力远离利益冲突。新成员的介入——非政府组织、股东小组、媒体（日报的经济版面从来没有受到过如此的关注）——改变了分牌局面。机构投资者们反对银行的强制条款，要求问责。

因为对咨询业的质量和独立性有更加苛刻的要求，欧洲的客户——不仅仅是欧洲客户——要求至少得尊重道德规范。2004 年，柏林市政府向高盛银行出售了一座含 66 000 套廉租房公寓的公园，在这次糟糕的交易之后，柏林市财政局局长乌尔里希 · 努斯鲍姆抗议说：“必须不惜一切代价，避免和这样的银行家合作。”这起事件引起了巨大的轰动：市政官员强调房客的保护条件，这引起了高盛法兰克福分部的不满。合同一签订，高盛即要求取消相关限制……一旦取消这些限制，乌尔里希 · 努斯鲍姆将因涉嫌腐败而上法庭。高盛进行要挟的企图戛然而止。受到当地所有阶层政要的支持，努斯鲍姆转而控诉高盛公然敲诈。

这种投资资本主义与政治势力之间不正常的关系并非毫无风险。在金融危机之后，这种关系施加的千丝万缕的影响或许不存在了。在风暴来临之前，各国政府几乎从没将高盛帝国考虑在内，现在，情况早就不同了。

这些混乱暴露了高盛公司活动不可避免的缺陷：缺乏彻底的公开透明。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

投资银行中高盛的主要竞争对手——摩根大通、美国银行、巴黎银行、巴克莱银行——都依赖各自的商业招牌。互联网上的营业点、广告和各种活动使个人能够成为类似金融家的人，一家零售银行同样能够掩盖更具风险但也是赢利更多的交易活动。相反，高盛的事业依然隐藏在神秘的幕布之后。

渗透到各个领域（投机、公开出价收购、对冲基金等）之中的高盛，间接地强调消费产品的经济流通，以规范每个人的存在。在英国，高盛在“主妇的菜篮子”的构成中扮演着重要的角色，参与到了零售银行、能源、分配及食品加工等行业的重组之中。

在法国，高盛是出售法国国债的18家财政部证券专业机构之一。因此，巴黎分公司参与面向市场发行证券的法国债券局组织的招标，每个参与者的业绩都会受到严密监视，并进行分类。然而，年复一年，我们发现了什么呢？高盛逐渐落到了排行榜的最后几位。原因非常简单，高盛的一名管理人员解释道：“这没什么关系，但我们的股份是一种质量标签，并表明了我们在法国的公民身份。”

高盛的影响超越了它的公开角色。扩大到了哪里呢？2010年1月19日，法国可持续发展部将法国能源巨头法国燃气苏伊士集团的收购活动委托给了高盛国际！谁也不知道是怎么回事，让-路易·博洛[①]的团队现在向财政部提出了质疑……

总之，有待解决的问题是，在如今的金融风暴中，高盛不得不紧盯着这个一步步走向崩溃的世界，以避免它撼动高盛帝国的根基。

① 让-路易·博洛，法国政治家，2007年时曾任法国经济、财政与就业部部长。——编者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 3 章
银行僧侣

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

步入高盛犹如修道。从这个角度而言，仪表穿着至关重要。深色西服、白色衬衫、暗色领带，修剪整齐的短发，剃得干净利落的胡须，灰色短袜、黑色皮鞋，脚步谨慎轻微。挺立如松，泰然自若，从不轻易流露情感。怒气的唯一流露是面对反驳者时严厉的目光。这里的人们对各自的工作任务高度重视。高盛男孩们时刻准备着起跑、冲刺，他们满怀必胜的信心，拥有成功所必备的冷静和沉着。从他们身上同样可以发现健壮的身体、发达的肌肉，旁人还以为他们是糟糕的网球手或者专业的跳伞员呢。

这就是全球最强势的金融机构里专业人员的官方形象，他们是独一无二的高盛文化的产物。一旦迈进高盛银行的大门，你就会成为一个真正的“银行僧侣”。

投资银行往往被比做一间温度极高的暖房，里面充斥着各种各样的压力、辛酸、嫉妒和灵魂。但是在高盛的交易大厅以及各类会议中，任何形式的自我表现、自命不凡都会受到鄙视。团队合作、内部沟通是法则，以

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

自我为中心的人会被驱逐。保持洁净，哪怕是指甲也必须做到一尘不染。服装方面不容许任何怪异，就连蝴蝶领结都属于极为大胆的装扮。工作备忘录必须相当简洁，强制使用的词是“我们”，而“我”只在解释错误或承担罪责的时候才会使用，当然这种情况并不多见。公司文化是彻底的平均主义——没有私人飞机，没有公务车。一言以蔽之：严肃朴实！领导们的办公室紧密相邻，办公室的门永远敞开。二人搭档的传统从高层领导到基层工作人员都一样，这使得大家能够互相学习。即便是在集团最高层内部，也不会看到任何人的独角戏。“对于那些将自己的利益置于公司利益和客户利益之上的人，我们是不会给他们留有任何位子的”，引领高盛的“十四条原则”中的第七条这样写着。

因此不会有所谓的头号人物或是红人，但是永远都有许许多多梦想着步入殿堂的人。在高盛，每个人都面临着巨大而持久的压力，每年都必须接受一次360度的评判。评委由12个人组成，包括同级、上级和下级。受考核者必须汇报自己的业绩，半公开性地进行自我批评——有点斯大林主义的色彩。负责这一项程序的部门是人力资本管理（Human Capital Management）部门。就像在统计学中那样，银行家可以根据其业绩分为“四分位数”。只有位列第一个四分位数（Q1）中的银行家才有望成为合伙人，不计其数的失败者会被解雇或者识趣地自行离开。圣诞之后，高盛会裁去员工中最欠缺能力的10%。工作是百分百不稳定。要不就杀死别人，要不就自己死去……

与大多数竞争对手相反，高盛很少为了加强自身的打击力量而解雇整个团队，个体招聘才是常态。候选人需要接受10个、20个，甚至更多人的面试。新人必须完全融入到公司的文化之中。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在世界各地，满怀着雄心壮志的毕业生们无不梦想进入高盛。有幸得到提名的人不仅仅是最优秀、最聪明的，他们未来的雇主同样重视管理能力、团队合作能力以及体育爱好。公共课程，如赛艇、橄榄球、篮球、美式足球等，受到高度重视，因为它们与顽强拼搏的训练和团队合作精神息息相关。求职者需要具备一切条件：野心、文凭、雷厉风行的作风，尤其是求富的欲望。他们不能对睡眠有过多的要求，有时候只能匆匆在太阳下躺一会儿。他们的动力是什么呢？“欲望”，正如传奇人物伊凡 · 博斯基所说。这位华尔街的骗子在 1986 年那场轰动一时的丑闻事件后是这样说的：“欲望是无罪的。各种形式的欲望，无论是对生命、金钱，还是对爱情、知识的欲望，都是人类的进步。”

和英格兰超级足球联赛一样，明星球员的背后是高级教练、助手、审慎的主管和经纪人。高盛银行将大量的时间和金钱用于对员工的长期培训上。

与其他任何一家公司相比，高盛都将美式的工作文化推到了极致。“我刚走进纽约的交易大厅时，我的邻座，一位 30 来岁的男子由于心血管病突然晕倒。而我身边的那些新同事们居然一动不动，视而不见。”尼古拉 · 萨尔克斯回忆道。现在的他早已经是一家金融咨询公司的老板。我们可以用数字或者比例来认识高盛艰辛的工作：18/24（每天的工作时间），6/7 天（休息日并非固定不变，通常是星期六或星期日），50/52（劳动周）。不间断地工作、工作，银行家们任人奴役和剥削。吃饭、睡觉，甚至做爱都在手提电脑旁边进行。他们的黑莓手机从不关机，哪怕是在家庭聚会或私密午餐的时候。他们必须时刻待命，随时随地准备接听上级的电话和接收无以计数的短信。所有人都真心地理解公司的“十四条原则”，高盛早已将它的理念传达至世界的每一个角落。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在纽约，公司上层人物的座驾一直到半夜都没有开动：离开办公室还太早！为了方便它虔诚的孩子们夜以继日地工作，高盛在附近的大使套房酒店长期拥有套房。那里一应俱全，包括开会的小圆桌。高盛推崇鞠躬尽瘁，但绝对不能看起来憔悴。在这个只有秩序、整洁，只要结果的世界里，那是禁令的象征。显然，这里没有真正的假期，邮件、电话永远都不可能暂时被抛却。倘若你犹豫的话，可别想坦然地在这里待下去。那些无法承受这种地狱般残酷的节奏的人，在这里坚持的时间不会长久。停滞不前，就是死亡。

除了团队精神、高级招聘和工作狂之外，高盛引以为豪的另一种魄力是信息。在许多方面，纽约总部就像伦敦沃克苏尔桥附近的英国情报部门总部。信息分享是必须要做到的。如同约翰·勒卡雷[①]作品中身价不菲的间谍，高盛的银行家们从各自的客户那里骗取大量的信息，然后将它们提供给其他部门的同事，从而做到整个公司信息共享（并且间接地获得年终奖金）。在这个机密的世界里，任何企业合并与收购等金融运作都属于商业机密，信息更是身价百倍。午餐或者晚餐之后，“竞技场”的成员——约翰·勒卡雷神秘的间谍们开始散布珍贵的信息。大家忙个不停，言语相传，约翰·勒卡雷笔下的情景再现，好奇的目光注视着一切专业的相会。数字充当着传递者和应答者。对此，我们是否会想起乔治·史迈利[②]，间谍活动的捍卫者呢？

高盛的另一个优势是：它的组织结构图表可以算得上一项极其复杂的杰作。它依赖其相对平面的结构，这使得决策的采纳与协调非常简单。这

① 约翰·勒卡雷，英国著名谍报小说家。——译者注

② 乔治·史迈利，约翰·勒卡雷笔下第一男主角，身份为情报员。——译者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一工作方式帮助许多管理人员成功地迈向了政界。他们成为部长、议员或是政府要员之后，就像走上了熟悉的战场。在高盛工作过的人都善于在不同的观点之间作出裁判和协调，小心谨慎地进行指挥。政治和金融一样，都是一门可能性的艺术。适应了领导与成员之间的权力平等，这些曾经的银行僧侣们习惯于和解，这已是他们的基因。

这种精神状态与高盛银行 1999 年上市之前的运作方式是相关联的：资金被分派给各个合伙人，在遇到亏损的情况下，他们对个人资产负责，但也独揽部分利润。当时的高盛作为一家两合公司[①]，合伙人的资金是其主要资源。他们对自己的资产负责，把利润的主要部分拿来进行再投资。这一体系的炼金术赋予年轻的新成员们巨大的动力，他们毫无怨言地接受了低于同行业的薪水，因为他们怀揣着希望，期望有朝一日坐上合伙人的宝座。

但是由于这一体系，高盛不能再投资于其疯狂的发展：业务的扩张，海外公司的建立，大客户的资助……这些都需要大量的外部资金。在高盛成长为一个响当当品牌的道路上，在纽约证券交易所的上市可以称得上是一个历史性的转折点。在尊重传统与金钱诱惑之间，当时的 189 位合伙人在迈出这一步之前经历了长久的犹豫。原定于 1998 年的公司上市计划被推迟，因为那一年股票市值极度蒸发，长期资本管理公司彻底崩溃，后来被美联储和华尔街几大银行出资收购。金融的剧烈颠簸使合伙人们明白，让人数有限的合伙人来分担正处于飞速发展中的投资银行的风险是多么危险。风平浪静之后，相关人员立即以压倒性多数投票通过了上市的决策，以期

---

① 两合公司（KG），是以共同商号进行商业活动的公司，其股东的一人或数人以其一定的出资数额对公司的债务负责（有限责任股东），其他股东负无限责任。无限股东是法律上的经理，但并不排除有限股东按合同参与领导公司，无限股东有权获得更多的利润分成。——编者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

获得更多的收益。

尽管已然上市，高盛的合伙模式依然保留了下来。不是因为怀旧，而是为了公司的团结。如今，大约 4 000 名合伙人（共 30 000 多名员工）掌管着公司，但绝不容许把公司当做荣誉勋位来炫耀。浅褐色的名片上从来都不会提及头衔，比如首席运营官或执行董事。合伙人组成一个同业公会，即同行之间的共济会，既不造谣生事，也不传播信仰。这些行业公会中的银行家们互相学习、彼此了解，大师们将“在行业公会中获得的真相传播至全世界”。

两年一次的激烈竞赛结束之后，执行委员会将进行公司换届，挑选新的合伙人。选拔过程相当烦琐，保密工作也十分到位。新人选的提名必须由一位合伙人给出，他的职业生涯则交由其他合伙人来筛选，那些合伙人通常都不认识此人，因为他们不在一个部门工作。直接影响最终选择的最重要的标准包括工作的勤勉、复杂操作和风险操作的成功、管理的成效以及慈善活动。在如此严密的体系下，任何试图操纵评委、拉关系的人都不会有可乘之机。

高盛银行深受美国清教徒遗风的影响，坚信一个员工的个人态度、品行、嗜好等直接影响其在工作中的行为。他们得出的结论是个人生活道德欠妥之人，例如婚外关系复杂，是不能担任重要职位的。这同样是合伙人筛选的信条。最后，总裁对合伙人的提名拥有否决权，不过很少使用。

幸运的当选者们将分享一笔丰厚的奖金，主要是以股票形式而非现金得到，但在任期间不可以将其出售。华尔街最著名的税法专家们致力于巧妙地合法避税，尽可能让他们税单上的数字变小。

为了给后来人留下空位，某些合伙人在享有这一特权地位（平均十来年）之后会被要求离开公司，而另外一小部分人则会被纳入领导层。这样

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的机制有效避免了机构的僵化。金融领域的技术革新日新月异，这就要求不断充实年轻的新生力量。相反，行政管理人员，比如秘书和助理则相对稳定、更换率低，保证了工作的连贯性。

与任人唯亲相反，这一举措是独一无二的。它的依据是：若长时间地占据某一职位，银行家们会因为习以为常而变得麻木、反应迟钝，工作中也会错误百出。

曾经的合伙人们在为工作辛勤忙碌之后，一旦财务上获得独立，他们便可以去实现自己的个人抱负，投身政治、教育和慈善事业等。有些人为了娱乐或是赚更多的钱而创建对冲基金。在这之前，他们会将自己拥有的大部分高盛股票抛售。这些老员工们在事业上组成一个令人生畏的网络。他们每年会在纽约相聚一次，有时也会对高盛的发展说上一两句。这些并不年老的退职者们依然精力充沛。在他们看来，悠闲地躲在海滩边的椰子树下或是在高尔夫球场消磨时光，简直太不可思议了。

高盛体系的最后一招是危机管理。在所有的投资银行中，都有一道无形的墙将交易的准备与发行或经纪分隔开来。为了不让狡猾之人利用这堵“长城”，银行建立了一套非常严格的监督体系。

“尤其是不能出意外”——这是高盛交易活动中的主导词。每个人的盈亏每天都必须进行核实。风险控制员，也就是我们通常所说的“投机阻止员”，对所有可疑的交易拥有否决权。这些“职业伦理学家”能够直接进入公司领导部门，以便对那些严令禁止的迂回操作进行否决。他们还直接与金融经理联系，后者是管理机构的第三号人物。与此同时，他们还负责行政管理、信息技术和会计部门等。法国兴业银行前交易员热罗姆 · 凯维埃尔曾经说过：“银行以它的魅力使我们信服。它甚至不需要发号施令，不需

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

要提醒我们尊重某条规则，不需要在我们疏忽的时候给我们穿上防弹衣。”这样的描述在高盛是难以想象的。与法国兴业银行的情况完全相反，高盛这家美国公司的市场部经理总是对手下的交易员们喋喋不休，其实后者与他们的老板利益完全一致。

所有的机构都有自身的缺陷，其运作系统会将专业人员从现实和日常生活中分离出来。因为高盛不仅仅是一台创造利润的机器，它还代表着一种生活方式。英国广播公司的一位资深金融专栏编辑罗伯特·佩斯通，在其著作《谁在主宰英国？》一书中就直白地谈及派别的问题。乔治·奥威尔在《1984》中运用的“老大哥”这一亲切的表述似乎更为恰当。思想警察、新语[①]、个人行为让位于集体利益，这儿都有。雇员的一举一动都在监管之下。一位资深的经理说，大家被建议去快餐厅吃午饭，比如寿司、沙拉等，他们的购买过程会受到电子卡的限定，这样就可以保持每次用餐的营养均衡。如果谁过多地光顾华尔街最多的三明治餐厅，某位营养专家就会和你联系，“建议”你接受他的帮助，寻找合理的饮食之路。

对机密的高度重视也是高盛的传统，或许源自合作的体系。公司向每位员工灌输严守秘密的观念和闲聊的危害，尤其是在飞机上或是在酒店的吧台边。他们被严令禁止与自己的妻子谈及公司的文件。

在纽约曼哈顿或是伦敦西区，地铁通道的广告牌上满是各大银行的炫耀，引人注目。然而，高盛从不做广告。它只需要一名代言人，并且总是

① “思想警察”、“新语”都是乔治·奥威尔在《1984》一书中用到的代称。思想警察指书中大洋国的秘密警察，防止思想罪。新语是大洋国的官方语言，是为了简化和控制语言，从而控制思想。——编者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

尽可能地少发言。对于这样的公司，任何东西都别想渗透进去。记者若能得到与其负责人会面的机会，那可是件不可思议的事情。至于公开度方面，公司满足于在重大的金融运作中吹嘘自己的作用，公布自己的成绩或是分析师的研究。因此，即便高盛银行已在交易所标了价，它的合伙人在采访中还是惜字如金，像躲避瘟疫那样躲避媒体。至于公司上层决策之类的事情，比罗马元老院的保护还要到位。

高盛不惜一切代价追求胜利。在高盛的世界里，除了失败，任何事情都是可以得到允许的。在这个金融大剧场里，观众和演员同样感觉良好，创造一种鄙视的文化，一种近乎虚伪的优越感。高盛的武士们被一份英国的周刊比做是克伦威尔的清教徒，虽然严肃，但永远都是胜利者。“我只是一个从事上帝的工作的银行家。”即便这只是一句玩笑话，布莱克费恩的这席话却充满了关于金融资本家的道德与投资银行家被公认的贪欲之争，它证实了这个“业内老大”的傲慢。

2009 年 10 月 13 日，在英国工党政府[①]和驻伦敦的外国机构负责人关于分红的会议上，高盛的代表姗姗来迟——这几乎是一个惯例或者说是癖好——对其他与会成员毫不客气，行为姿态仿佛身处竞技场。傲慢？不，那是绝对的自信和无论做什么都能逍遥法外的感觉。

高盛成了金融危机的大赢家。这是偶然吗？这家业内头号公司在全世界的领导人物圈内编织了一张独一无二的权力网，一张真正的蜘蛛网。它将投资银行的心脏与华盛顿、巴黎、布鲁塞尔和北京的决策者们联系在一起，还有以伦敦金融城为中心的伦敦。

① 2010 年英国大选后，工党告别了执政党的位置。——编者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 4 章
捕食者与猎物

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

对于高盛银行而言，一切始于2006年1月18日。那天，在伦敦直升机场，钢铁巨头拉克希米·米塔尔给劳尔德·布莱克费恩打了一通电话，后者正准备登机飞往纽约：“劳尔德，我希望高盛能成为我的主要顾问，负责米塔尔钢铁公司的运作。”这通电话令当时的高盛二号人物惊慌失措，他甚至无法确切地说出这位印度钢铁冶炼专家、业内最强势的企业家究竟何许人也。

当时，拉克希米·米塔尔只是高盛银行的一位小客户。2004年年底，米塔尔宣布以45亿美元收购美国国际钢铁集团，再合并其现有的以自己名字命名的拉克希米·米塔尔钢铁公司与伊斯帕特公司两家钢铁企业的资产，从而组建了全世界最大的钢铁生产商。在这次并购中，高盛只不过扮演了次要的角色。

——拉克希米，能够为您效劳将是我们的荣幸。

——我想进行一项战略并购，分析一下此类交易的可行性。我需

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

要尽快得到您的帮助。

——没问题。要多快就多快。目标是？

——阿塞洛集团①。

——什么？这家公司的名称是什么？

劳尔德·布莱克费恩立即打电话给常驻伦敦的联席主管理查德·罗以德："这个米塔尔挺有意思的，不过，他究竟是谁？"高盛钢铁市场分析员们立即对这位印度钢铁冶炼专家展开了详尽的调查。

高盛军团立即投入战斗。在法国分公司联席经理沙里亚尔·塔吉巴克斯的陪同下，理查德·罗以德在米塔尔钢铁总部，伯克利广场一幢玻璃大厦的 8 层，与这位 56 岁的钢铁巨人进行了会晤。办公室的墙壁上金色的聚光灯和当代画作无不彰显着主人的不同寻常，告诉人们米塔尔这位英国居民的出生地——拉贾斯坦②。

这位企业家中等个头，普通身形，带着浓厚的印度口音，也不刻意模仿牛津英语。他白手起家，学习了贸易课程，回答问题简洁明了，没有一丝傲慢。这位与钢铁高炉为伴的人自称商人，而非技术人。坚硬的钢铁令他着迷。随后的事情简直就是传奇。米塔尔帝国是在情况糟糕的工厂基础上发展起来的，并且基本上是东欧的基础，从政府那里收购而来——政府巴不得甩掉这个包袱呢。

这位印度籍的企业大亨自 1995 年起定居伦敦，是全球第三大富翁，仅

① 阿塞洛集团是卢森堡阿尔贝德钢铁公司、西班牙阿塞拉里亚钢铁公司和法国北方钢铁联合公司三家公司合并后的实体。——译者注

② 拉贾斯坦意为"众王侯之地"，旧名拉吉普它那，意为"英勇傲人的杰普特人之乡"。拉贾斯坦是印度的第二大邦，号称"沙漠之邦"，却拥有山野湖泊和雄伟的皇宫。——译者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

次于比尔 · 盖茨和沃伦 · 巴菲特。他在肯辛顿宫拥有一座维多利亚式的大庄园，包括一座大理石游泳池，以及一个可停放 20 辆汽车的停车场。

拉克希米 · 米塔尔非常宠爱自己的孩子，为他们作了很多精心准备。拉克希米的儿子、继承人阿迪亚 · 米塔尔，年轻的有抱负的企业家，刚刚 30 岁就已经是米塔尔集团的首席财务官。正是这位沃顿商学院的毕业生催促父亲并购阿塞洛。拉克希米为女儿瓦尼莎举办了一场童话般的婚礼，在巴黎最浪漫的建筑——路易十四时期财政大臣所居住过的古堡举行，耗资 6 000 万美元。

高盛面对的这个建议太具诱惑力了。这两个集团在产品和地域方面互为补充，巨大的兼并项目将造就一个庞然大物，远远超过首要竞争对手三倍有余，从而为正处于重组中的钢铁领域带来一个崭新的面孔。尤其是拉克希米 · 米塔尔邀请高盛充当他的第一咨询银行，满脑子优越感的高盛讨厌扮演次等角色。

“为什么不向对方提出友好合并？”理查德 · 罗以德语气坚定地问道。这意味着高盛已经不再拒绝恶意并购。

“因为阿塞洛不愿意联姻。”米塔尔的声音回荡在小小的会议室里，仿佛吹响了战争的号角。

一年来，这位印度企业家不止一次与阿塞洛执行总裁、法国人居伊 · 多莱交涉，最近一次是 2006 年 1 月 13 日在伦敦的晚宴上。从营业额上来讲，阿塞洛是全球钢铁业的领头羊，它希望通过兼并竞争对手而保持强大，抵挡一切进攻。但米塔尔穷追不舍。

“我希望开创一家世界级的未来企业。”拉克希米 · 米塔尔继续说。

一场激烈的争论就此展开。友好联姻？不，袭击，出其不意地进攻。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在这种情况下，投资银行的作用往往是决定性的。起初，它是中间人，或者说是“并购专家”——这个称呼显然亲切得多。它帮助企业吞并对手从而扩充实力，自己从中得到佣金方面的好处，提高自己的竞争地位，并使其股东的投资增值。如果客户是“侵略者”，它将帮助客户招兵买马。如果客户受到袭击，投资银行将帮助客户寻求抵御战术，确保自己的独立。

无论“战争”的起因是什么，全球化资本主义精英收取的佣金可是不菲的。券商喜欢这些“战争”。

一位公开出价收购专家、证券所交易专家，也会是钢铁方面的专家吗？和钢铁工业一样，投资银行是一份炼金术的职业，一门精细灵巧而又冒险棘手的艺术。在这门灾难、权衡与战争的艺术中，百老汇大道 85 号的“银行僧侣”是最棒的。米塔尔钢铁对卢森堡钢铁冶金集团阿塞洛恶意收购的成功将载入高盛传奇。

在恶意收购过程中，信任是无价的，它将超越一切。所有事务都在米塔尔钢铁集团伦敦总部秘密进行，在严格控制人数的小团体内部进行，甚至连高盛管理委员会都不知情。一切都必须加密。该项目被命名为“奥林匹克计划”，寓意奥林匹克运动会和克服困难、战胜一切的狂热。米塔尔钢铁的代码是“Mars”（马尔斯），是战争之神、勇气之神，佩戴顶级的钢铁头盔和佩剑。而阿塞洛被称为“Atlas”（阿特拉斯），是败在宙斯手下的巨人，被罚撑住天空。

于是，高盛亮出了它的王牌：约尔 · 扎维。扎维以创造性和反应性出名，任高盛欧洲投行业务联席主管，被称为“欧洲兼并之星”。他出生于摩洛哥卡萨布兰卡，成长于罗马，先后毕业于巴黎高等商学院和斯坦福商学院，1989 年加入高盛银行纽约分部。“出击”是基因决定的：他的兄长米

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

歇尔，当时在高盛最大的竞争对手摩根士丹利从事同样的工作。

公开出价收购是一场互不相让的战争。战争的双方——捕食者与猎物——借助于政治、媒体、经济等手段不停地斗争。扑蝴蝶的网是不能拿来抓鳄鱼的。高盛以扎维为中心组建了一支突击队，主要包括皮埃尔-伊夫·沙贝尔、克利里、戈特利布、斯特恩和汉密尔顿等巴黎法律事务所主要合伙人。事实上，为了覆盖至少 7 个相关的裁判管辖区——卢森堡、比利时、法国、西班牙、荷兰、欧盟其他国家和美国——需要有一位隶属于某家美国事务所的欧洲法学家。鉴于相关调控部门众多，这一运作显示出法律层面难以想象的复杂性。

四家商业银行被召集起来，为该项目提供资金：瑞士信贷集团、花旗集团、汇丰银行和法国兴业银行。与大多数并购巨头相反，拉克希米·米塔尔虚心地听取银行家们的意见。

巴黎最著名的一位公关、IM AGE SEPT 公司创始人安妮·莫，也被招募了进来。她曾经是自由民主党人阿兰·马德兰任工业旅游邮政和电信部部长时期的合作人。她自我感觉与米塔尔非常亲近，后者代表了新兴国家大老板的传奇。

战争内阁就此成立。

“是高盛主导了这一切。”米塔尔一上来就说。约尔·扎维半闭着眼睛，面无表情，一言不发。毕竟，当赞美声接踵而至的时候，还能做别的吗？在投资银行，与既无许诺又无法律的交易相反，正是与客户之间建立起的信任关系在发挥作用。

2006 年 1 月 25 日，在高盛的建议下，拉克希米·米塔尔致电居伊·多莱，向他提议两个集团合并。在这次简短而礼貌的对话中，后者再一次表

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

示了拒绝。

两天之后，敌意收购在伦敦正式展开。米塔尔这个印度集团公开宣布收购阿塞洛。进攻发起的前夜，捕食者们正在苦苦等待。一家低估米塔尔市值的证券所讨厌这个集团，投机商们自 2005 年 11 月起一直在错误地处置其股价。

然而，米塔尔的第一份报价令市场质疑，其低廉的价格被认为远远不足以收购阿塞洛。而且，米塔尔家族对一家在荷兰登记、在伦敦上市的集团的控制违反了企业优良管理的规则。公开出价收购被认为没有创造即时价值，看起来似乎首战不利。阿塞洛傲慢地拒绝了报价。

另一方面，在四个运作国，进攻并没有受到真正的欢迎。卢森堡与阿塞洛联系密切，因为阿塞洛的总部就设在那里，卢森堡坚定地站在阿塞洛一边。宣布进攻之后几天，卢森堡匆忙修正了一份关于公开出价收购的欧洲指令，加强了收购目标的壁垒。至于法国财政部部长蒂埃里 · 布雷顿，雅克 · 希拉克总统的亲信，带着排外的笔触——这在这个法国电信前总裁身上出现令人非常惊奇——肯定地表示，这份敌意收购在法国提出了一个“商业世界的难题”。

起初，高盛可以依靠伦敦金融界和英国政府的支持。事实上，米塔尔对英国工党表现得非常慷慨。首相托尼 · 布莱尔就为他开绿灯，照顾其在前苏联地区国家的利益。一开始，欧盟委员会对公开出价收购并没有敌意，认为这可以促进欧洲工业的发展，而比利时和西班牙宣布中立。正准备赴印度访问的雅克 · 希拉克要求他的财政部长减轻筹码。随着时间一天天过去，事态逐渐恢复平静。法国不是股东，决定顺其自然。

2 月初，米塔尔的进攻似乎完全陷入了泥潭。居伊 · 多莱从一开始就

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

将米塔尔叫做“印度小组”，将其报价叫做“空话”。他宣称阿塞洛制造的是“香水”，而米塔尔制造的是“古龙水”。

多莱忘了伦敦金融界和华尔街一样，有许多许多来自印度次大陆[①]的高管在这里工作。此外，他简朴的生活方式令英国人从心底发笑。他住在位于勒瓦卢瓦的公寓，在敦刻尔克拥有一套乡间住宅，领取的薪水是CAC 40[②]最低的薪水之一。

米塔尔表示对这些话语感到“悲伤”。正是在这一时期，著名的高盛关系网发挥了作用。居伊 · 多莱及其同僚的阻击遇到了诸多法国公司总裁的抵制，尤其是弗朗索瓦 · 皮诺，他刚刚将集团的核心业务交予儿子管理。这位布列塔尼人在很多方面与印度人米塔尔有着共同点，他们的职业生涯尤其相似。这位全球著名奢侈品公司巴黎春天集团（PPR）的创办人向安妮 · 莫道出了心里话。他们一起举办了一场晚宴，借此机会与法国商界权势集团的要人进行了会面。几周后，皮诺在米塔尔钢铁管理委员会上赋予米塔尔钢铁合法性和准入性，从而击退了法国和比利时的批判意见。“弗朗索瓦 · 皮诺很有远见，我非常欣赏他。这是工业家与工业家之间的惺惺相惜。”米塔尔知道他的新伙伴将在爱丽舍宫希拉克总统面前为自己辩护后说道。皮诺的举动在当时来说是大公无私的，巴黎春天集团并不是高盛集团的客户。与此同时，安妮 · 莫从雷诺汽车总裁卡洛斯 · 戈恩这位在巴西长大的黎巴嫩人那里，获得了一份要求保护文化多样性的公开信。

---

① 即南亚次大陆，亚洲大陆的南延部分，印度是该地区最大国家，巴基斯坦位居其后。——编者注

② 巴黎CAC40指数，是指在巴黎证券交易所上市的法国最具代表性的40家公司股票编制的指数。——编者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

约尔·扎维是全球化的忠实拥护者，自由主义的捍卫者。他深信，最终股民——阿塞洛60%的资产是养老金——将肃清政府。在经济问题上，爱国主义是不存在的。于是，他说服自己的客户拉克希米·米塔尔，现在正是将报价提高35%的好时机。随着股市因缺乏良好调控而下跌，米塔尔应该随之作出一些让步。考虑到不想增加债务，拉克希米·米塔尔及其子抵制了一段时间之后，才接受了高盛的建议。伯克利广场的米塔尔钢铁区里洋溢着欢乐祥和的气氛。熊皮已经卖出去了，该宰杀牲畜了。约尔·扎维确信这只是走走过场。

当时，为了躲避米塔尔，居伊·多莱只得孤注一掷。他找到了一位“白衣骑士”——俄罗斯谢韦尔钢铁公司（Severstal），俄罗斯第一大钢铁制造商。但是与总裁阿列克谢·莫尔达索夫的联盟就像是一把双刃剑。新同盟克里姆林宫的亲近看上去不是非常可靠，莫尔达索夫也十分傲慢。当莫斯科不再掩饰其在能源方面的野心时，公众开始厌恶寡头政治家对阿塞洛的操纵。而伦敦金融界一直没有原谅俄罗斯在2004年不断打击石油巨头尤科斯，以致它最后破产。金融家的记仇令人难以想象。

为了挽救阿塞洛于米塔尔的魔爪之下，集团总裁居伊·多莱必须争取到他的第一个人股东——法国金融家罗曼·扎莱斯基的支持。作为钢铁市场方面的行家，扎莱斯基一开始没有选择自己的阵地。这个人是不可忽略的，他是阿塞洛最大的个人股东，拥有阿塞洛7.4%的股份。米塔尔的幸运之处在于，俄罗斯寡头阿列克谢·莫尔达索夫独裁专横、粗鲁野蛮，行事相当粗暴。6月14日，恼怒的扎莱斯基决定支持米塔尔。

剩下的问题就是让阿塞洛的其他重要股东相信米塔尔收购计划的合理性。对于高盛而言，这易如反掌。事实上，高盛银行掌管着他们的所有交

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

易。最后，阿塞洛最大的政府股东卢森堡被拉了进来。

2006 年 6 月 25 日，经过 5 个月争持不下、互不相让的战争，阿塞洛管理委员会一致要求其股东将控股权交给米塔尔。投资者们迫使管理者接受了收购者的条件。在高盛的庇护之下，阿塞洛-米塔尔，一个拥有超过 32 万名员工的新集团，成为钢铁业内毋庸置疑的世界冠军，遥遥领先于其他主要对手。印度米塔尔集团控制了管理委员会。阿塞洛-米塔尔集团联席主席拉克希米 · 米塔尔及其子阿迪亚，也掌握了战略控制权。至于重组和战略规划，他们同样拥有支配权。《世界报》这样写道："在个人的成功及其创造的团队活力、个人所见证的世界工业变革以外，这场钢铁战役以市场的绝对胜利和政治的惨败而告终。"其实，这家报纸含蓄地表达了对高盛集团的敬意。

拉克希米 · 米塔尔获得了意想不到的认可：他受邀与高盛管理委员会见面。高盛银行需要他在亚洲新兴市场上大展拳脚。高盛又有了新的目标。

新闻发布会最终在位于伦敦骑士桥附近的兰斯伯瑞酒店金碧辉煌的大厅里举行。欧洲钢铁工业的新主人高兴之情溢于言表，并摆出胜利的手势。在最后一排记者的后面，只见一个人头在高高低低的肩膀间穿梭。这个小个子男子的脸上带着羞涩的笑容。约尔 · 扎维追踪着他的客户们，目光一刻也没有离开。

两年之后，正值全球金融危机，我们坐在高盛国际的会议室内，参与一项有关公司的调查。约尔 · 扎维表现出了一副截然不同的姿态——孜孜不倦的劳动者尖锐的目光。他对自己、对他的命运和他所在的银行感到满意。尽管正值全球金融风暴，但他作为企业媒人，确定一切已经运行得很棒了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

但是约尔 · 扎维称自己同样是一个易怒的人。几周之后，一个周六的晚上，他把我叫到家里，抱怨某篇文章里没有提及他。那是刊登在《世界报》2008 年 10 月 31 日上的一篇评判高盛的文章。扎维感到非常脆弱，他意识到，在交易活动飞速增长的情况下，咨询银行在高盛总营业额中所占的份额依然在逐年下降。不过这一类的企业联姻依然有着光明的前景。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 5 章 年轻的弗兰肯斯坦[①]是法国人

① 弗兰肯斯坦，西方文字中第一部科幻小说中的疯狂医生，以科学的方式使死尸复活。这里作者用来借指法布里斯 · 图尔。——译者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2010年4月27日早晨，高盛副总裁法布里斯·图尔面对美国调查委员会的成员以及全世界的电视观众，严阵以待。因为他的案件同样也是白宫的案件。那一天，胜利的进攻、赢得的赌注、运作良好的并购，一切都不再重要。高盛银行作为被告出席。

议员们的怒火指向哪里呢？法布里斯在高盛的实验室里制造了一种复杂的金融产品，全部是风险极高的抵押贷款，并以高差价推销给客户。与此同时，交易员暗地里联合对冲基金，准备以低价购进该产品……但是面对调查者的质问，他回答说："我的客户从来没有受到诱骗。我们为他们提供服务，但我们不是他们的顾问。"律师团精心准备，这位风暴的核心人物在回答的时候反复斟酌词句。他面前是一堆厚厚的资料，足有两本年鉴那么高。面对质问，法布里斯以坚定的口吻予以否认，坚定决绝近乎厚颜无耻。为了躲避接连不断的关于欺诈的问题，他张嘴就是技术术语。调查委员会主席，密歇根州民主党参议员、声名卓著而好斗的法学家卡尔·莱文，陷入了困惑与怀疑之中。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“对于那些有辱公司和本人形象的电子邮件，我感到非常后悔。我真希望没有把它们发出去。”法布里斯·图尔继续说。显然，问题并不在于愚弄公众！这个年轻人扮演的是反面英雄的角色。透过层层表象来看，他是“高盛最优秀的员工”，能把路边的行人都引诱过来。这个贪婪的家伙成功地使人忘记了高盛在金融危机爆发之时扮演的重要角色。

两天之后，也就是2010年4月29日，黎明时分，法布里斯·图尔躺在酒店的房间里，玩着他的黑莓手机。手机里满是同事们对他的颂扬之词。他不动声色地瞄了一眼美国的报纸，用词则尖锐得多：“虚伪的法布里斯忘记了道歉，忘记了千万别狂妄。”《华盛顿邮报》讥笑他是“不被理解的百万富翁”。美国小报《每日新闻》将“这个受惊的爱哭的家伙”的丑事公之于众。他闭上眼睛，回忆过往的事情。职业生涯中的一幕幕快速地闪过，就像纽约证券交易所电子屏幕上不停闪动的数字。

法布里斯·图尔毕业于法国著名的工程学府之一的巴黎中央理工大学数学系，对全世界的交易厅都十分迷恋。他的少年时代在巴黎西郊度过，父亲是管理人员，母亲是足科医生。法布里斯·图尔就读的中学亨利四世中学和路易-勒-格朗高级中学都是久负盛名的。19岁的时候，他便被巴黎中央理工大学录取。而且，无论是智慧、博学还是修养，他一直都处于最优秀的级别。

在美国最好的管理学校之一斯坦福商学院学习了一年之后，渴望成为交易员的法布里斯·图尔在一次示范课程中获得了去高盛面试的机会。对于这个年轻的应聘者来说，这是一次真正的战斗。他必须快速应对与合伙人及管理人员的20多次谈话。大家不间断地向他发问。最终，这些高盛的要员一无所获。不对，应该说他们在这个法国人身上没有找到任何不满意

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的地方。在他们看来，这个年轻人具备了高盛需要的一切素质：智慧，天分，对成功的渴望，数学方面的才华以及对金融语言的领悟。法布里斯对睡眠时间的要求还特别低。雄辩的口才、无比的魅力，虽有点紧张，但从不掩饰智慧至上的真切感受，这些对于银行业而言是非常适合的。同时，法布里斯还是技巧娴熟的网球运动员，并热爱拳击。因此，可以说他早已准备好随时接受长期的挑战。高盛的面试者们信服了：法布里斯 · 图尔就是他们要找的人。

法布里斯激动不已，他终于跨进了天堂之门，百老汇大道 85 号——庄严肃穆的混凝土大楼，高盛国际总部就在这里。棕色大理石的接待大厅里，安检通过之后，一位女接待员对他职业性地微笑了一下，拨通了抵押贷款部的电话。一位女秘书过来接他，递给他一张磁卡。一迈进电梯，他就开始感到兴奋：交易大厅里传来一阵隐隐约约的喧哗声。宽敞的大厅里，依次排列着一间间办公室，里面放满了电脑、手机电池、专业年鉴和美国小国旗等。走进大厅深处的抵押贷款部，喧哗声也更大了。“嗨，法布里斯。欢迎你。我很高兴你成为我们的一员！”部门经理丹尼尔 · 斯帕克斯说道。丹尼尔是得克萨斯人，非常热情，话也很多，说着说着迅速给了他一拳。交易员们眼睛紧盯着屏幕，嘴唇贴着麦克风，他们太忙了，根本无暇顾及这位新来的同事。法布里斯被分配到乔纳森 · 艾格尔领导的科室，共有 6 名操作员，他们的脑袋里都是对金融分析和数学计算及方程式的热爱。法布里斯自认为是最有天分的，他很快找到了自己的位置，披上了战袍。看到对面的野心家们一个个双肘撑在桌子上，他想起电影《华尔街》里迈克尔 · 道格拉斯那句著名的台词：“如果你想在交易大厅找个好朋友的话，那就牵只狗吧。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

诚然，这份工作旨在为雇主的利益出售和购买各种金融衍生品，既枯燥又乏味。但薪水也是相当可观的，酬劳加上年终奖——著名的“红包”——足以使他们的钱包变得鼓鼓的。法布里斯·图尔置身于纽约这座全球金融之城，感觉特别棒。巴黎中央理工大学和斯坦福商学院曾是他的光辉年代。在奔赴美国求学之前，他曾在法国布依格集团实习了两个月，那段经历又是另外一片天地。过去早已远去。他成功了，年仅 22 岁。

得益于经济的增长和规模庞大，尤其是艾伦·格林斯潘——1987~2006 年间出任美联储主席——领导的金融市场多样的政策，美国金融界成了一台完美的利润制造机器：它创造的利润占了美国企业总利润的 40%。

伴随前所未有的飞跃而来的是金融衍生品的激增，尤其是建立在疯狂发展的房地产市场基础之上的金融衍生品。经过交易大厅的天才们的拆分、细化和归类，这些新的金融工具被重新组合。因不断挑战监管的极限，交易员们其实已经触犯了法律。年轻的精英们磨刀霍霍，将产品解构、重组，最后打包重新出售。

和其他公司一样，高盛抵押贷款部的兵力不断壮大，很快超过了 400 人。法布里斯·图尔的大脑不停地运转。不断出现的问题令人筋疲力尽，夜晚、周末全部献给工作，娱乐时间过少。在这种分秒如金的情况下，他不得不学习许多工作的诀窍。企业高层经常奔波于世界各地的大小会议之间。“6 年来，我一直卖命地干活，工作像地狱般可怕。我的脑袋都不在肩膀上了。”法布里斯·图尔在给女友的一封邮件中这样写道。但是无论多疲倦，他还是迅速获得了晋升——副总裁！而这是迈向光辉和财富、晋升高位——合伙人——的第一步。

乔纳森·艾格尔和法布里斯·图尔组成高盛集团最具代表性的一对

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

二人搭档，互为补充。前者性格内向，是一个谨慎的拥有各种理念的人；后者性格外向，是一个天生的推销员。2005 年，二人设计了一款建立在债券票据基础之上的金融产品，主要包括风险抵押信贷。这些担保债务凭证（CDO）被冠以一个拉丁代码的名字：Abacus。这个词的意思是“算盘”。

诚然，当时正值股市的黄金时代。但与此同时，美国抵押贷款市场最初的裂口也显现出来了。在飞速生产的背后，对房地产繁荣能否持续下去的疑虑也流传开来。法布里斯 · 图尔尤其开始怀疑某些客户的操作，如对冲基金、投资基金，它们打赌抵押贷款市场不会崩溃。“风险小偷”可不愿意将自己的灵魂托付给他所在的阶层，后者绝对相信房地产市场会持续上扬。事实上，无论是什么样的疑虑，这些产品的出售填满了钱柜，带来了丰厚的年终奖。与华盛顿一样，美国证券交易委员会任由投机商们肆意妄为。监管方没有发现任何重要的证据。

随后，2006 年年底，高盛集团的危机监督员拉响了警报：10 天来，抵押信贷部已经持续亏损。就全球信贷而言，这并不是什么严重的情况：只不过损失了几百万美元而已，根本就是九牛一毛。然而，当风险信贷市场开始回落的时候，继续高位下赌注可不行。“小心！危险！”

2006 年 12 月，一次最高级别的会议之后，高盛决定逐步紧缩房产抵押贷款方面的资金。为了让公司的交易员们接受这一改变，首席财务官戴维 · 维尼亚给他们发了一封邮件：“当抵押贷款市场看似遇到困难的时候，正是最好的时机。我们应当准备好把握时机。”

2006 年 12 月 28 日，美国一家小型的抵押贷款公司Ownit Mortgage宣布倒闭。消息虽然只占了《华尔街日报》的一个小版块，但却引起了高盛公司的高度重视，后者决定迅速解除这方面的信贷。而其他公司如贝尔斯

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

登公司、雷曼兄弟、美林，尤其是花旗和美国国际集团则继续买进这种不良票据，金额高达好几千亿美元，从而成为未来危机爆发的隐患：2008 年 9 月的全球金融危机。

这段时间，高盛创造的Abacus交易不断繁荣昌盛。2006 年 12 月，美国证券交易委员会认为，美国对冲基金约翰 · 保尔森公司——高盛最大的客户——向法布里斯 · 图尔提出希望做空次级抵押贷款。保尔森公司还认为，图尔当时本该允许约翰 · 保尔森亲自在Abacus交易中进行秘密的挑选。另一方面，一些不知情的公司，如中小企业贷款方面的专家——德国工业银行和荷兰银行，也没有详加了解就对Abacus交易表现出了同样的兴趣。但保尔森却对美国房地产市场充满信心，希望在高位运作。

高盛的风险防御则相当简单：Abacus的购买者对于美国房地产市场的发展一直非常乐观，对于他们要求的东西，一个银行家能以什么名义拒绝向其出售呢？

2007 年年初的纽约，一切都在高速运转。

百老汇大道 85 号，高盛总部，法布里斯 · 图尔为高盛如何抽回在Abacus交易方面的投资承受了巨大的压力。总裁劳尔德 · 布莱克费恩多次亲自去看他，鼓励他尽快出售这个可怕的产品。但是法布里斯 · 图尔联系的购买者都表示不愿意，而银行出于维护自己的声誉，又坚决不同意降价。

4 月，高盛将它直接管理的贝尔斯登公司旗下的两份抵押投资专业基金降价。这个举动吓跑了所有的投资者。

随后，2007 年 8 月，金融市场出现第一次地震：风险信贷市场崩溃了。这是金融危机的预兆。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

事实上，华尔街正坐在火药桶上。

高盛在 Abacus 操作上将损失相当于 7 500 万欧元。对于高盛帝国而言，这并不是什么大事。法布里斯 · 图尔还在寻找买家，他的年薪在 2007 年就达到了 150 万欧元。

2008 年 11 月，图尔晋升至执行官级别，紧急前往伦敦。他的使命是让 Abacus 打开欧洲市场，继续寻找点金石。他和女友——在高盛纽约总部结识的一个法国女孩——一起在伦敦克拉肯威尔广场租了一间小公寓，就在高盛附近。“这个家伙特别审慎，典型的伦敦金融城人，非常有礼貌。”房东说。作为房地产市场的专家，法布里斯 · 图尔在这段经济衰退时期要求并获得了 20% 的房租减免。

但是幸福的时光并不长久。2009 年 12 月，《纽约时报》披露了 Abacus 交易中的诡计——最终旨在向客户销售高盛急于脱手的信贷。美国证券交易委员会在 2009 年 12 月获取资料，开启了一次调查。

法布里斯 · 图尔拥有不凡的气质、热情的外表，以及对他的职业来说近乎危险的一个缺点：喜欢吹嘘。这个年轻人爱炫耀自己的财富，无论是真实的还是虚构的。2007 年 1 月，自吹自擂的他在给女朋友的一封邮件中说，他早已预见到了房地产市场的崩溃：“整个建筑几乎要崩塌，不管现在是什么情况。唯一的幸存者、传奇的法布里斯，将面对所有的复杂交易傲然屹立。”弗兰肯斯坦就在那里，前所未有的弗兰肯斯坦。

2010 年 4 月 16 日公布的这封邮件成了控诉高盛和法布里斯 · 图尔的证据之一。它特别揭露了风险抵押贷款相关的金融产品“骗人的宣传和对主要事实的掩盖”。这是戏剧性的一击。高盛的市值下跌了 12.8%，引起了纽约股市的下跌，随后是欧洲股市的下挫。高盛和法布里斯 · 图尔都知

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

道，他们应该像庸俗的骗子一样，被那些自认为给拔了毛的客户追击。高盛要求他立即休假，图尔用傲慢的沉默回答了国际媒体的控诉。社论作者们重新提起安达信会计师事务所或是德崇证券的破产，在人财两空之前还陷入了司法的旋涡。

尽管高盛出来辟谣，称资料只是空穴来风，但丑闻却在欧洲似滚雪球一般不断扩大，于是高盛的地位受到了严重的威胁。英国市场的监管者英国金融服务监管局（FSA）也启动了一个调查。法布里斯 · 图尔不得不被吊销了他在伦敦城的交易员证。但是这个法国人并没有沦为公众和媒体闲言碎语的谈资。这一点与法国兴业银行的一位疯子交易员热罗姆 · 凯维埃尔截然不同。显然，这位风险信贷专家知道的事情太多了，银行的协定、官方策略的千万种迂回方法、甲方乙方的责任等。

该事件在德国同样引起了巨大的反响。在因收购Abacus产生一系列巨大亏损之后，德国工业银行提出了一项损害赔偿要求。德国总理安格拉 · 默克尔为挽回利益损失而保留司法求助。政府同盟的成员纷纷要求冻结高盛与德国政府的交易。

高盛在官方网站上高调宣布：“我们坚持客户利益至上。”然而，今天客户拒绝听从它的意见，后者似乎在玩双刃剑。英国莱斯银行、苏格兰皇家银行、德国工业银行、希腊政府和中国的一些能源集团都位列高盛阴谋的众多受害者名单之中。

20 多年来，高盛怎么就从传统投资银行受人敬仰的地位，一家以向客户提供优质服务而闻名的机构，变成了一个巨大的投机赌场呢？在这里，任何事情都可以被准许。在约翰 · 温伯格时代，高盛对待客户如同对待自

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

己的账户，而从 1990 年审慎的温伯格退休之后，交易工作便迅猛发展起来。高盛银行总裁的继承者们都赋予了市场交易诸多特权，比为企业提供咨询服务的赢利要高得多。在现任总裁劳尔德 · 布莱克费恩——前原材料期货交易公司J. Aron的交易员的带领下，高盛加快了迈向巨大的金融超级市场的步伐。此外，高盛重视对冲基金服务，并创建了自己的投资基金。从这些领域获得信息后再为其他方面的活动服务。

2010 年 4 月 27 日，继法布里斯 · 图尔之后，轮到劳尔德 · 布莱克费恩去面对议员们的愤怒与质问了。从司法角度而言，他不可以受到任何质问。唯有银行家与原告之间的对话让人想起英国剧作家哈罗德 · 品特的作品那种著名的风格：一个问题，一个长长的停顿，一句简洁的回答。

参议员卡尔 · 莱文问："你的雇员自己说这个产品很蹩脚。你们没有通知客户就直接将产品出售给他们，然后你们再下注。难道这当中没有利益冲突吗？"

劳尔德 · 布莱克费恩回答说："在市场的大背景下，冲突是不存在的。每个人都要为自己的选择承担风险。"

众所周知，有着谦恭微笑的劳尔德 · 布莱克费恩早已迈向辉煌的天穹，那里没有人对他公司的成功百般挑剔。人们自认为摸透了他的心思。高盛集团，金融界的帝王，是如何到达那里的呢？高盛总裁，美国最具影响力的人、《金融时报》"2009 年度人物"，又是如何声誉扫地的？尤其是，高盛是怎样让自己陷入了这个麻烦的？事实上，高盛银行有一个秘密，我们到最后会发现，这个秘密与金融衍生品和对冲基金并没有太大关系。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 6 章

利益冲突

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

来到高盛美国总部或任何一家分公司的参观者，往往都会得到一本名为《我们的商业原则》的书作为礼物。这本书出版于20世纪80年代。书中的第一条原则是："客户的利益至高无上。"但事实上，这里的客户指的是谁呢？

作为投资银行，高盛是美国20世纪30年代"大萧条"之后涌现的混合体中最后一个幸存者。帮助大企业，为它们的收购、股票发行或债券的认购等提供建议，是高盛长久以来的主要业务。高盛的服务对象不仅有企业，还包括各国政府，范围涉及借贷、私有化，乃至创造巨额财富。高盛以客户利益至上为名义，小心翼翼地避免参与恶意收购。它希望置身于你抢我夺的丑闻之外，但从20世纪80年代开始，高盛的丑闻便不断出现。此外，位于百老汇大道85号的高盛总部，入口处既没有明显的标志，连接待大厅也没有高盛的宣传标志。

30年间，高盛为什么从一个传统的、以谨慎而闻名于世的投资银行，变成了一个与大型赌场无异的机构？它又是怎样实现这一转变的？

•

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

交易业务本身就是为了银行自身的利益。20 世纪 90 年代初，随着新领导的到来，高盛的交易业务也重新振作起来。先是罗伯特 · 鲁宾，随后是乔恩 · 科尔津，他们赋予市场交易活动以特权，包括债券、外汇和原材料等，为了客户的账户，也为了自己的钱包，这比为企业和政府提供咨询服务的赢利要多得多。亨利 · 保尔森于 1999 年坐上了高盛头把交椅。从传统经营活动中拼杀出来的他，加快了发展交易业务的步伐："拥有金子的人才有权制定各项规则。"

2006 年，保尔森辞去原先的职务，出任美国财政部部长。继任者劳尔德 · 布莱克费恩原是期货公司经纪人，跨越了重重障碍，终于成为高盛掌权者。高盛不再只是一个大型的金融超市。就像在拉斯韦加斯，有些人赢得了满堂红，赚到了大笔金钱，但大多数人却在那里输掉了大量财富，只有赌场经营者才是永远的赢家。

从此以后，高盛不仅强调为客户提供服务，同时注重创造自己的竞争优势。这是一项独创的措施——高盛完全合法地从客户那里获得信息，再将之提供给银行的其他部门。虽然高盛已经上市，但它的账户中还是有大量的债券。用著名分析师布拉德 · 欣茨的话说，那就是"一大碗普罗旺斯鱼汤"，根本无法区分良莠。几年来收入的增加恰恰反映了高盛的转变。1999 年，交易业务占高盛净收入的 43%，投资银行业务占 33%，遗产管理业务占 24%。到了 2006 年，这三类业务的占比分别是 68%、15% 和 17%；到了 2009 年，占比则变成了 77%、10% 和 13%。

如何解释交易业务的统治地位呢？首先，残酷的竞争使各个银行在咨询和财产管理领域互相竞争，利润不断缩减。而交易业务——购买、出售，则由"数字"来引导。其次，高盛的公司文化非常独特——团队精神、能

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

承受持续的压力、不惜一切代价夺取胜利以及傲慢，在交易业务这片荒地里则是与众不同的。最终，受益于在全球政界独一无二的权力关系网，高盛这个庞然大物因金融监管条例的漏洞而受益，直至 2008 年秋天爆发了金融危机。

高盛既是法官又是当事人，将所有业务玩弄于股掌之中，从中赚取利润。“高盛完全被自己的利益所驱动，这对于一家投资银行而言是罕见的。客户必须时刻保持戒备，严阵以待，否则最终会是恼人的结局。”一位英国承包商指出。他曾经依靠高盛纽约公司在美国上市。

作为全球最受人羡慕，同时也是最令人厌恶的投资银行，高盛牵涉的多种利益冲突也在不断增多。墨西哥湾漏油事件、英国国有银行的未来以及美国互联网泡沫的破裂等，都证明了这些机能障碍。当然，这三件案例中都存在一系列背叛、秘密交易和明争暗斗。

高盛的石油分析员是这个行业中最声名卓著的团队，他们真的不是容易惊慌失措的人。他们面对任何情况都能沉着冷静，这是众所周知的。事实上，石油让高盛陷入了一个微妙的处境之中。

当电视上反复播放巨量石油泄漏画面的时候，专家们便开始担忧。2010 年 4 月 22 日，越洋钻探公司“深水地平线”原油钻探平台沉入墨西哥湾，英国石油公司漏油事件爆发，并戏剧性地使交易所的石油大军的气势一落千丈。“英国石油公司是责任方，它必须作出赔付。”美国的领导人，直至总统巴拉克 · 奥巴马，反复强调的这一主题撼动了彼得伯勒法院的墙壁，高盛国际伦敦总部所在地。庞大的石油项目就是在这里启动的。

“市场的反应相当强烈，我们反复强调提出购买英国石油公司证券的建

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

议的初衷。我们的评估和英国石油公司的运营目标并没有改变。”在灾难发生之后一周，即4月30日公布的一份研究报告中，高盛银行带着令人难以想象的镇定，竭力让市场重拾信心。“黑潮”？哪有什么“黑潮”？石油公司想尽了办法，而专业人士表现出的盲目和轻率则令人震惊。

伦敦金融界和华尔街可不会轻易上当。高盛的专家们闪烁其词，但没法对高盛与英国石油公司之间紧密的联系视而不见。此外，高盛银行按照监管制度的要求，在上述研究报告的第二页坦承了这种联系：高盛一位经理的名字出现在英国石油公司的管理委员会名单上……报告一出，两家公司便彻底无法撇清关系了。

首先是爱尔兰人彼得·萨瑟兰。他在20世纪80年代任欧盟竞争委员会委员，1997~2009年间领导英国石油公司，一直做到该公司的董事长。与此同时，自1995年起，他便开始领导高盛国际欧洲部。因此，他是一个能力超强的经理人。

还有约翰·布朗勋爵，这位英国石油公司的“太阳王”，曾在1995~2007年间任公司首席执行官，正是在他的领导下，英国石油公司发展成了全球的庞然大物。而就在同一时期，他还在高盛的管理委员会占有一席之地。他最爱的这家投资银行还参与了石油大军的收购尝试。

在一份英国石油公司的委托书中，古板的条条框框指出需要一个巨人：宽大的手掌、大嘴、挺着沉重的大肚子。但约翰·布朗完全相反：这位地球物理学家瘦小、轻巧、优雅，总是穿着在“英国裁缝街”萨维尔街量身裁制的制服和专门设计的衬衫。2007年5月，他被迫辞去英国石油公司和高盛的职务。因为媒体披露了他私生活中的一些细节，而他向法院撒了谎。这在英国是相当严重的违法行为。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在高盛的管理委员会上，痴迷于金融运作的英国石油公司首席执行官约翰 · 布朗感觉到，自己与“银行僧侣”的文化完美地融为一体了。对风险和工作的热爱、对秘密的推崇和崇拜，以及同政界之间的联系，完美地迎合了这位雄心勃勃的总裁的哲学。他沉迷于公共事务，为一份神圣的使命而激动：取代世界头号石油公司、美国石油业巨头埃克森美孚公司。在高盛的诱导之下，这个粗野坚定的男人在文明的外表下，格外强调资产负债表的表现。他在石油业务方面的投机、对成本的严格要求和对分包商的依赖，间接导致了原油钻探平台的悲剧。

为了最大化地管理好自己的资产，所有的石油公司都在进行交易业务。它们尽量以最少的成本填补原材料的缺少，从而将每一个环节紧密连接起来，从生产、提炼直至销售。

然而，与竞争对手相反的是，约翰 · 布朗创建了一座巨大的投机赌场，专门面向能源领域。他手下的交易员们借助复杂金融产品，对石油下注。在这个市场里，人们进行虚拟的生产和销售，风险的极限比对手要高出两三倍。当然，这些人拿到的红包也是华尔街和伦敦金融城里最丰厚的。英国石油公司的交易员们利用从公司的生产活动中获得的信息，特别是石油提炼及库存等方面的信息，提供给那些投机的“傻瓜们”。2009 年，此类交易活动占了英国石油公司利润的 20%。

同时，在高盛要人的影响下，约翰 · 布朗为如何降低成本而绞尽脑汁。如果他想为股东创造价值，尤其是在美国，那么这种热忱将成为点燃灾难的导火索。按照严格的成本控制，布朗将高盛的工程师和技术员安排给旗下的分包商，要求他们大幅减价。结果，“深水地平线”原油钻探平台

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的复杂性变得难以想象。英国石油公司作为主要股东，与日本三井和美国阿纳达科石油公司联合起来，租用了一家设在休斯敦的瑞士公司——瑞士越洋钻探公司的钻井平台，并由它的团队来负责生产和安全。此外，4家美国的油田服务公司为这个平台提供焊接设备。

看事情不要停留在表象上。在高盛，这句话早已成为公司文化的一部分。在2010年6月17日公布的一份事件分析报告中，高盛指出，墨西哥湾的损失可能比预计的严重得多。这一举措表面上看来似乎是高盛“抛弃”了自己的客户。但高盛的经济学家与2010年4月30日的乐观报告保持距离，其实是为了更好地掩饰高盛与英国石油公司的紧密联系。高盛早已决定保护变得脆弱的英国石油公司，帮助它免遭恶意攻击。

从英国石油公司辞职3个月之后，曾经的“太阳王”约翰·布朗与纽约的私募股权公司瑞文斯通进行了会晤。这个公司是两位前高盛石油交易员共同创建的。早在约翰·布朗还在高盛银行管理委员会任职时，这对二人组合便结识了他。瑞文斯通和高盛于是开始接触。此外，美国俄克拉荷马州塔尔萨的一家石油公司收购了英国石油公司的几段输油管道。

2008年7月22日，美国石油巨头SemGroup宣告破产。由于高盛赌石油走低，几周之内，SemGroup的经济损失就相当于年度营业额的1/6。与此同时，高盛则做多石油期货。由于身处石油交易这一蜘蛛网的中心，高盛清楚SemGroup的困境。原因就不必说了：高盛的子公司J.Aron专门从事原材料交易，是塔尔萨那家石油公司的主要经纪人。

高盛使出两面派手法，从而加速了SemGroup的破产。与以往一样，这些手法没有任何违法之处。但是，从道德层面来看，情况就完全不一样了：SemGroup破产之后，约翰·布朗的瑞文斯通私募基金低价收购了

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

SemGroup最有利可图的资产。

2010年年初，约翰·布朗出版了他的回忆录《超越商海》，并没有提到自己与高盛的关系。我们最多就是从《泰晤士报》2010年2月6日发表的一份谈话录中，得知这位石油王国贵族与一位原高盛银行高管是至交。“但我们不是在高盛认识的。”约翰·布朗特意强调。

高盛这家投资银行不仅为企业提供帮助，还为政府提供咨询。高盛在欧洲的关系网，涉及多国的财政部门和中央银行。因此，它又一次成为一项庞大项目运作的核心，这也就不足为奇了。其实，在2008年金融危机最惨烈的时候，英国政府转向高盛是十分自然的。

高盛银行又一次证明它就像一只贪婪的老鹰，迅速将所有进入其领地的猎物全部吞进肚子。老鹰以自己的方式昂起脑袋，目光里带着一种皇室的傲慢。只有面对客户——“金钱”的时候，高盛才会展现另外的面貌。

第一幕已经有些年头了。那是2007年9月，客户们匆匆赶来，排队等着取回放在抵押机构保险箱里的储金。遭到挤兑的银行是英国北岩银行，并一度因此而濒临破产。这家设在英格兰北部纽卡斯尔的银行，成为一个多世纪以来第一家向政府寻求帮助的英国银行。高盛接受该银行的委托去寻找私人投资者，但最终不得不放弃：认为来自潜在购买者的报价过低。2008年2月17日，北岩银行暂时被国有化，从而避免了资产的托管。

尽管没有私人投资者注资北岩银行，高盛还是向英国政府开具了一份账单，相当于其补助金的两倍。他们是不明白英国政府对高盛的敌意，还是单纯出于盲目抑或贪婪？无论其动机是什么，“华尔街之王”最终被迫放弃了这个讹诈的企图。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第二幕发生在2009年年底，这次是英国莱斯银行，这家部分国有化的银行也陷入了风暴之中。作为零售银行中的泥足巨人，它必须重新资本化，寻找现金以抵付旧债。高盛身兼购买者和投资者双重身份，又一次将自己的利益置于客户利益之上。《金融时报》评论道，高盛像压路机一样，“专断地在最后一刻”实现了改变。这些改变使高盛在再次投资中深受优待，也使高盛改善了自己在莱斯银行股权架构中的投资者地位，使其在政府峰会中可以扬眉吐气。但同时，金融体系不可避免的不透明性却没有引起任何人的震惊。

第三幕是苏格兰皇家银行。在罗伯特·路易斯·史蒂文森的著作《化身博士》中，爱丁堡地形被写了进去。如今，这个苏格兰首府已经成为一座患上了精神分裂症的城市，饱受苏格兰皇家银行亏损的困扰。2008年秋天，金融风暴、金融衍生品及其他信贷风险危机使这座金融界的纪念碑声誉扫地。伦敦执行的部分国有化政策在最后时刻拯救了它，使之免遭毁灭。苏格兰皇家银行于2007年对荷兰银行进行公开出价收购，这一项目造成其资金紧张。苏格兰皇家银行的智囊团忙得一团糟，根本无暇对被收购的荷兰银行的账户进行仔细审核，后者才得以隐匿了巨大的负债。在诸多活跃的“毒瘤”中，著名的金融产品Abacus就是其中之一。我们看到，高盛及其“交易员之星”法布里斯·图尔向荷兰以及德国工业银行出售的证券，在2010年4月引起了美国当局的控诉。其实，美国银行将Abacus构筑在抵押贷款之上，而抵押贷款则被那些没有清偿能力的持有者拖垮了。与苏格兰持有者一样，荷兰人从中看到的只有光芒。“荷兰银行是一家获得认可的专业机构。”推销者这样辩护道。

从此，在古老的爱丁堡昏暗的城墙边，人们总是在期待化身博士的灵

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

魂从大教堂拱式扶垛上张贴的某张宣传画里跳出来。他代表着高盛，一半是上层金融界的贵族，一半是大路上的强盗！

在英国工党的领导下，高盛曾经受到英国政府的特别优待。2009 年 10 月 1 日~12 月 31 日期间，英国财政大臣就多次会见高盛代表，共同商谈一项新公债的发行条件。但是，在 2010 年 5 月大选激烈进行之际，公众愤怒的火焰最终直指高盛。继美国同行之后，英国金融监管机构也对高盛展开了调查。英国首相戈登 · 布朗在竞选时公开表态，指责高盛这家纽约银行“道德沦丧”。他的保守党竞争者以及自由民主党竞争对手宣称，英国政府应该终止对高盛的委托，无论是在向市场发行证券还是在推行私有化方面。对于高盛银行来说，这难道不是一场危险的论战？

然后突然之间，类似的论战和喧嚣都没有了。寂静一片。英国政府的刀剑收回鞘中，武器的碰撞声戛然而止，猜疑也神奇地消失了。保守党与自由民主党的联合政府走马上任，他们采取了什么举措呢？新首相戴维 · 卡梅伦内阁将英国国库券的部分销售委托权交给了高盛！理由是：他们是最优秀的！

2001 年互联网泡沫的破裂又一次表明了全球银行模式中固有的利益冲突。高盛负责提供各种金融服务，除了向企业和政府提供建议和咨询服务外，还联合自己的客户共同投资。这家纽约公司成为新兴经济中最大的能工巧匠之一。

打个比方，高盛这个捕食者随便抓了只猎物，如兔子、野猪或者别的什么，然后给它改头换面，穿上三件套制服，带到证券所，不用做什么预警措施，也不必过分顾虑，再给它取一个名字，如 girafe.com，然后等待老

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

主顾，最后卖给他们……规模比较小的机构都信赖职业道德和金融机构。至于企业是否有虚拟账户，那又有什么关系？关键在于互联网泡沫在膨胀，直至获得出人意料的收益。所有人都能从中赢利。首先是戴着眼镜的企业家们，他们就像智力迟钝的学生，成为互联网的捍卫者。接下来是美国，为自己的英雄们而自豪。最后，高盛的国王们，作为泡沫的创始人之一，则狂喜至极！

girafe.com公司只存在于文件中。它没有产生任何利润，公司总裁也完全是个虚拟的人。怎么会这样呢？要将这样的虚拟公司引入交易所，就必须迅速创造各种条件。只要符合交易规则，当然一切都是合法的。要上市必须连续赢利至少三年。只有一个季度，甚至一年，那是不够的。

1996年，高盛在一家公司的首次公开募股承销事件上大获成功。这家公司在当时几乎无人知晓，它就是雅虎。一年之后，高盛银行负责承销了24家互联网公司的首次公开募股，1999年超过了47家，达到了巅峰。2000年前4个月，业务发展如风驰电掣一般，18家中小企业在纳斯达克上市。在互联网这一殿堂门前挤破门槛的公司企业中，绝大多数都有财务赤字，但是它们的评估报告却相当惊人。但这又有什么关系？！互联网，互联网，还是互联网！

高盛怎么会取得如此惊人的成绩呢？答案是技术的疯狂。只要佣金丰厚，刺激泡沫膨胀的方法必定都是最好的。股票的运行被人为地注射了兴奋剂。此外，高盛不给原始股定高价，向客户公司的管理人员提供特权股，以代替将来的委托权。公司上市之后，这些股票价格会迅速上升。在受到这种优待服务的受益人中，最著名的是杨致远，即雅虎公司创始人。当然，还有许多相对普通的人。而且，高盛进行幕后操纵，徇私偏袒，令新客户

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的某些团体从中受益。因为这种做法不合法，高盛不得不公开赔礼道歉。事实上，相对于从中获得的利润而言，赔偿金根本微不足道。为了逃避纽约政府监管机构的调查可能对其名誉造成的负面影响，高盛支付了金额低得可笑的赔偿金。

“高盛为了扩大市场份额，推行了一系列欺诈方案。这些方法就是其中的一部分。”埃利奥特 · 斯皮策，当时的纽约州总检察长斩钉截铁地说。曾在 1994~1999 年间担任过高盛总裁的新泽西州州长乔恩 · 科尔津则肯定地说，他早在 2002 年浏览新闻的时候就发现了金融界的这些欺诈手段。

接下来的事情则被载入史册：互联网投机泡沫的破裂造成广大投资者损失惨重，大量根基不稳的小企业破产倒闭。

当投资者，如小额持有人，对虚拟经济的发展持怀疑态度的时候，高盛的预言家总会适时出来进行担保。高盛全球资深证券分析师阿比 · 科恩就是交易所和善的形象代表。这位身穿简洁职业装的女子，总是能够让那些晕头转向的储户们平静下来，打消他们的担忧和顾虑。在她口中，正是由于互联网和新兴技术，美国才步入一个新纪元。她的目光锐利，对美国这艘超大型游轮的坚固度深信不疑。她的辩词是：“事实将最终引领市场。”她对 20 世纪末的经济复苏滔滔不绝，始终充满斗志，神采奕奕。

在 2008 年 10 月与本书作者的一次见面中，时任高盛银行首席策略师的阿比 · 科恩拒绝为自己之前乐观的预言对市场的错误引导而致歉。实际上，当时房地产泡沫已经开始破灭了。“从经济角度来看，这并不意外。高盛早已预见了房地产的适度衰退和极其严峻的危机。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 7 章
布鲁克林的小男孩

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2010年4月27日，以下这些令人印象深刻的画面占据了电视新闻的绝大部分时段。或许，公众的心目中需要一个替罪羊。银行家们成了不祥之人，如果非要给他们配上一副面孔的话，有一位男子正合适。

面对美国参议院调查委员会一个个充满敌意的成员，时任高盛总裁的劳尔德·布莱克费恩竭尽所能把握好每一个细节。一字一句、声音的每一次颤动，都会被舆论、司法、媒体、危机受害者反复斟酌掂量，他们在这个“肮脏邪恶的畜生”周围打转。所有人的目光跨越一切障碍，聚集在他一个人身上，充满仇恨和恶意。

面对过分的攻击、残酷的诽谤、凶狠的话语，这个陷于种种问题之中的总裁开始反击。他列举大量数据，重新定义贷款，从会计层面重新构建一项操作。那天，真正的劳尔德·布莱克费恩躲避着所有的人。

然而，他远不可能像中伤者所宣称的那样消失。他是一个机敏的人，酷爱历史，但成功地把这一爱好隐藏在对金钱的爱好背后。他把自己最珍

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

爱的书籍视为瑰宝，并随身携带。在乘客通常昏昏欲睡的飞机上，光线明亮的最后一排位子往往是他的专座。穿梭飞行于各国之间的时候，忙碌的他不阅读文件，不看电影，而是阅读传记。传主跌宕的命运、历史的悲剧、充斥着阴谋论的作品成了这位战斗爱好者的避难所。历史丰富了他的生活。2008 年秋天金融危机最艰难的时候，在一连串马拉松式的会议之后，一位筋疲力尽的年轻合作者抱怨说："别再让我像今天这样浪费时间！"这让布莱克费恩想到了 1944 年 6 月 6 日诺曼底登陆时盟军的牺牲，于是他驳斥道："换个场景！你不可能明天就抵达奥马哈海滩。"

这句巧妙的打趣话避免了正面的回答。布莱克费恩在接受《星期日泰晤士报》采访时称："我只不过是一个从事上帝的工作的银行家。"增刊的彩色封面还将他与"太阳王"的照片并排放在一起。

有人从他的命运里看到了莎士比亚笔下科里奥兰纳斯的些许影子：为获得权力而斗争，遭到平民阶层对权贵的反抗。除了科里奥兰纳斯是被人杀死的之外，其他的都相差无几。这个科里奥兰纳斯像机器人一样，声音如同丧钟，脸上则刻满悲伤。

但是，真正的劳尔德 · 布莱克费恩究竟是一个什么样的人呢？

事实上，这场胜利完全是美国社会的胜利。这是一个在纽约郊区长大的小男孩的故事。这个布鲁克林的小男孩就读于公立学校，喜欢展示自己，从而成功跨越了人生旅途中所有的障碍。

劳尔德 · 布莱克费恩 1954 年出生于纽约布朗克斯区，当时那里是一个纯粹的白人区，居住着东欧、爱尔兰、意大利移民的后代。小布莱克费恩来自一个犹太家庭。这个家族是在 19 世纪俄国沙皇对犹太人的大屠杀中逃生到美国的，随后辛勤耕耘建立起一份产业，但在 1929 年开始的"大萧

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

条”中破了产。他的父亲是一位普通的邮局工作人员，母亲是一位接待员。后来，很多波多黎各人和黑人来到布朗克斯定居，促使大量年轻白人迁出。他的父母也找准机会，立即搬出了这个贫民区，来到布鲁克林定居。劳尔德·布莱克费恩以优异的成绩就读于托马斯·杰斐逊中学。在学生时代，他的字典里是找不到“假期”和“周末”这两个词的。为了赚取零花钱，这个小男孩经常去篮球赛场卖汽水。

父亲对儿子充满期望。1971 年，以第一名成绩毕业的布莱克费恩在托马斯·杰斐逊中学毕业典礼上发表了精彩的告别演讲。17 岁时，他获得奖学金进入哈佛大学学习历史，成为家族中第一名大学生。后来，他又攻读了法学硕士学位。

严谨、正直，毕业于哈佛法学院的劳尔德·布莱克费恩前程似锦。他在一位亲英派人士创立的律师事务所DLN&I谋得了第一份工作，担任税务律师。这里是他的乐土。在这个英国绅士的俱乐部，优雅高贵的打字员们连走路都轻手轻脚的。每天下午 4 点的钟声刚刚敲响，大家便纷纷拿出精致的陶瓷茶杯和饼干，那茶叶可绝对不是袋装茶！

但是这个亲英的面具其实是骗人的。试用期之后，他被派往洛杉矶为好莱坞提供税务咨询服务，尽可能帮助其减少纳税。这位法学专家几乎没有时间享受加州的阳光、无边无际的海滩以及接触那些寻找真命天子的女孩们。

有时，他会忙里偷闲跑到拉斯韦加斯发泄一下。在赌场里，劳尔德·布莱克费恩可以释放自己对赌博、扑克牌的热情，尤其是独自一人挑战其他所有牌手的时候……然而，在DLN&I的 4 年时光可以概括为一个词：工作。后来，他作为合法逃税领域一颗冉冉上升的新星，被任命为这

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

家律师事务所的合伙人。

但是，因为无休止往返于纽约和洛杉矶之间的劳累和疲倦，自信但极度敏感的劳尔德·布莱克费恩在1981年崩溃了。他的未婚妻劳拉是一名纽约的律师，因此他必须在纽约定居。要将解析能力和数学才华运用到令人兴奋的工作中，那就做交易员吧。这令他未来的妻子感到万分失望。劳拉一直梦想着嫁给一位睿智的税法专家。布莱克费恩向许多著名的公司递交了求职申请，包括高盛，但遭到了高盛的拒绝。一位猎头为他在大宗商品交易公司J.Aron觅得了一份销售员的工作，负责应对精明的交易者。J. Aron是一家原材料经纪公司。“劳尔德·布莱克费恩被录用是因为公司领导层认为律师都是些埋头苦干之人，有能力向客户解释各种新的金融工具和复杂的投资策略。”招聘负责人后来回忆道。当得知布莱克费恩被录用的时候，劳拉伤心得泪如雨下。

这一转型是相当艰难的。DLN&I的律师一个个头发梳得油光整齐，笔挺的白衬衫上不容许有一丝汗渍，杂色的领带和怒气都是不允许出现的。后来在J.Aron，交易充满了疯狂和激情。交易员可不喜欢谨慎。只要能得到最佳的标价，任何手段都是可行的。性格的力量相对于学识而言更加重要。难以想象的喧闹、吼叫、诅咒、辱骂、声嘶力竭的叫喊，伴随着一整天的卖出和买进。习惯了律师事务所里的等级严明，布莱克费恩这位新成员向上司询问自己的头衔。上司尖刻地回答道：“如果你坚持的话，我们可以叫你侯爵夫人。”

出乎所有人的意料，劳尔德·布莱克费恩很快便适应了，迅速找准了自己的位置。“布莱克费恩非常神奇。他相当严谨，工作的时候脚踏实地，总是能够神速地作出正确的决定。”一位老同事肯定地说。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1981 年，高盛收购了J.Aron。当时的高盛还是一家长于国库券、市政债券、企业尤其是中小企业咨询服务的银行，正大胆地向原材料买卖领域作出尝试。它不仅高薪聘请了一支专业交易员团队，还在伦敦成立了一家分公司，影响黄金和其他贵金属的价格。这个小机构将成为银行向全球扩张的跳板。

在此期间，这个表面上一本正经的公司内部，各式各样的“小贩”相互间的同化与融合进展得相当糟糕。此后，说话的时候只能说“我们”，而不能使用“我”这个词，这对于干劲十足、脾气倔强的个人主义者来说，可不是件容易的事。由于 1980 年两伊战争爆发，之后黄金价格一落千丈，截至 1982 年，金价下跌超过 50%，投资者信心大大受挫，从而引起了大批的解雇潮。

劳尔德 · 布莱克费恩幸运地没被列入辞退人员名单。高盛的收购对他而言是一个机遇。事实上，为了让新公司恢复秩序，高盛派出了旗下唯一一位外国合伙人，即荷兰人马克 · 温克尔曼，他神秘的外表下深藏着沉着镇定。温克尔曼的到任受到了相当大的敌意，但他很快发现布莱克费恩这个新手充满活力而且有教养。后者的谈判意识、智慧和威望，弥补了这一行业的艰难。

J.Aron 并入高盛后，在 1982 年实现了贵金属交易转接。两年之后，布莱克费恩被任命为团队管理人，专门负责国际外汇交易。这是他职业生涯的伟大转折。

在几秒钟的时间内运作数百万美元，甚至双方从未谋面，只是在电话中作出决策，为世界各地的客户和雇主赢得最佳收益。对于这样一份工作，布莱克费恩对赌博、风险的酷爱，以及超神速的反应和超强的自控力都成

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

了他的王牌。精神方面的压力是相当巨大而持久的。不断令上司感到震惊的布莱克费恩最终赢得了自己的声誉。又一次令人惊讶的是，他在高盛这家大型机构，和在个人主义流行的J. Aron一样，轻松自如，游刃有余。他轻松地结交朋友，躲避明枪暗箭带来的阴险诡计和斗争。

自此，机遇一直眷顾着他。高盛希望将工作重心转移到交易方面，并交由公司接班人之一的罗伯特·鲁宾负责。性格独特的罗伯特每次开会时第一句话总是“你忘了水杯……”几周之后，他建议立即启动一项正处于飞跃发展中的项目——“你很快就会老去”，鼓励以投资来保证老年时的生活质量。作为高盛最谦逊的交易员，布莱克费恩施展出自己的本领和才华。他时不时流露出的布鲁克林口音，更是助其一路扫清了障碍。

1988年，劳尔德·布莱克费恩成为了高盛的合伙人，也就是公司的贵族。遇到亏损，每一位合伙人只需要为全部个人财产负责；而赢利的时候，他们则能共同瓜分一大部分利润。1993年，161位合伙人瓜分了相当于坦桑尼亚，一个拥有2 600万人口的国家的国内生产总值的利润，就属于这种情况。

总之，高盛就是一个泥足巨人。1994年，公司遇到了层层旋涡。自1929年以来，它从来没有被如此关注过。这家被人称为傲慢甚至自负的公司，从巅峰之上重重地摔了下来：债券市场的严重亏损导致其利润惨跌，40多位合伙人离去。1994年成为高盛十年来业绩最差的一年。

此前，罗伯特·鲁宾出任比尔·克林顿总统的财政部部长。他离开之后，高盛总裁史蒂夫·弗里德曼独撑大局，感到万分疲倦和沮丧。鲁宾的职位后来由乔恩·科尔津接替，亨利·保尔森则被任命为副总裁。

但是拥有两位领导人的这一传统——一位民主党人和一位共和党人，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一位交易员和一位投资银行家——很快与这艘旧船的现实形成了冲突。作为牺牲品，乔恩·科尔津在 1999 年被迫辞职。亨利·保尔森成了唯一能够激励这一停滞不前的团队的人。他首先将抗议不满的人全部辞退，随后让那些与他竞争总裁职位的对手闭嘴。华尔街和伦敦金融城一样，权力只属于那些最热爱权力和最期望得到权力的人。而保尔森不仅是才华出众、独一无二的公司主管和工作狂人，还是一个权力疯子。持有这三张王牌，就没有什么办不到的了。撑起全局、掌管大权之后，他就再也没有松手。

在这个时候，劳尔德·布莱克费恩在高盛的明星军营里，还只能说是名不见经传。甚至在 1997 年出版的《高盛：最后的赢家》一书中也没有提及他的名字。一年之后，他成为高盛固定资产、货币和商品交易部的联合主管。1997 年的亚洲危机以及次年的俄罗斯债务危机都与高盛擦身而过，没有对高盛造成任何损伤。

在高盛的组织结构图中，约翰·塞恩和约翰·桑顿处于有利地位，他们都有望取代保尔森。塞恩沉着冷静、善于分析。桑顿是高盛的艺术家、金融工程能手，但是在管理方面却很蹩脚。他同样是一个喜欢美色的人，这在一家真正的清教徒式公司里是不常见的。他们二人密谋将亨利·保尔森排挤出局，但后者运用技巧使二人对立，最终在 2003 年成功地将这二人排挤出高盛。

于是，劳尔德·布莱克费恩的道路变得十分畅通，他成了高盛二号人物、默认的继承人。公司贯彻真正的量才录用机制，但这是从狭义层面而言的。财富的创造者们紧握领导大权。“从历史的角度而言，都是控制赢利的人在操纵公司。劳尔德·布莱克费恩就是属于这个情况。”查尔斯·埃利斯在获得高盛认可的传记《高盛帝国》中这样写道。2002~2004 年间，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

劳尔德·布莱克费恩所领导的部门创造了高盛有史以来最丰厚的利润。

2006 年，亨利·保尔森出任小布什政府的财政部部长，他的第一副手劳尔德顺理成章接替了他的位置。劳尔德立即减肥 25 公斤，把头发剃得光光的，不再戴花哨的领带、穿俄罗斯风格的制服了。

在这个大背景下，对于这位不得不跨越诸多障碍的新总裁，人们纷纷避免表现出过分的热情。总是笑容可掬的劳尔德看上去像一位会讲很多故事的年轻老爷爷。但是他好打趣、拥有喜剧天赋、面部表情的变幻不定等表象，却都是骗人的。他总是惹人大笑，自己却从来不笑。首先，他是一个严肃的人，做任何事情都很严谨。事实上，他比人们想象的要内向得多。用他自己的话说，他是一个经常恐慌不安的人，对风险的偏执和超级严密的精神交织在一起，这其中掺杂了他对对冲基金、利润发动机，特别是丰厚的佣金的无比热爱。这位复杂结构产品的行家在公司内部同样是一位开拓伊斯兰世界金融业务的先驱。

毫无疑问，布莱克费恩成了公司的领导人。他没有太多的谦逊，人们了解这位捕食者的野心。他刻苦钻研，坚韧不拔，每天工作 18 个小时，从不午睡，没有社交，甚至没有亲人之间的聚会。在 2008 年金融危机爆发的时候，他在海边一间破陋的小屋里度过了两周的年假，把对两个儿子的承诺抛到了脑后。

作为总裁，“尖刀劳尔德”严密地监控着预算平衡，带着清教徒式的虔诚，大刀阔斧地削减多余的开销，如水果碟、鲜花束、公务车等。在他的权杖之下，公司重新赢得了惊人的利润，为员工派发了巨额的红包。他本人也由于公司的股票而成为身家数百万美元的大富豪。至于这笔财富，他没有用于任何不寻常的地方。虽然布莱克费恩夫妇在西部中央公园——明

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

星聚居地——拥有一座豪宅，作为他们在汉普顿的第二处住所。但至于游艇，那可不成！

2008 年秋天以来，各种批判如冰雹一般向他袭来。他们指责他过于强调公司的传统文化，优先考虑长期收益交易的快速利润。在公司内部，人们责备这位技艺高超的权谋家并非一位名副其实的战略家。此外，在一环接一环的预审来临之时，布莱克费恩没有很好地打点。对他而言，值得纪念的出击，尤其是为了保卫好红包作出的努力，并没有收到预期的效果。一切都如同这位统帅面对独裁起诉的答复：“唯有徒劳和缺乏诚信之时，人们才会易于掌控。”

尽管成就卓著，他却一直表现得非常多疑。他很少放权给他人，身边只有很少一部分效忠他的人，而且都是 J.Aron 原先的交易员，特别是纽约的交易员，其中包括二号人物加里 · 柯恩。柯恩是个重要的角色，他的酬劳与布莱克费恩相当。这二人都有顽固的秃顶，但是他们之间的相似之处也仅限于此。柯恩好斗，经常责骂、羞辱下属，阴沉乏味，尖酸刻薄，几乎与布莱克费恩完全相反。

总裁越是展示自己的魅力和幽默，他的臂膀就越是依赖他的活力。这只臂膀就像罗伯特 · 德尼罗在《美国往事》中扮演的“面条”艾隆索[①]，这个不折不扣的流氓在 20 世纪 20 年代的纽约犹太聚集区游手好闲，为非作歹。只是加里 · 柯恩愿意在劳尔德的庇护下工作，而且他从来没有表现出为了权力而寻求权力。

---

① 《美国往事》以纽约的犹太社区为背景，讲述从小一起长大的四个童年玩伴之间的恩怨情仇，是一部描写友谊与对立、忠诚与背叛等人性冲突的黑帮史诗片，“面条”艾隆索是本片主角。——编者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

劳尔德·布莱克费恩多次表现出对历史的热爱。倘若能够青史留名，作为高盛总裁的他，就没有任何担忧了，因为他已经达到了事业的巅峰。但不幸的是，最近一次裁决远不及他所期望的那般有利。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 8 章
奥巴马悖论

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

寡头政治集团是指在某个政治体制中，最高权力属于一个小团体，属于有限的享有特权的阶层。苏联解体之后，出现了依靠特权迅速赚取快钱的企业家群体，他们将俄罗斯抢劫一空。“寡头政治集团”这个词又重新流行起来。不过，高盛的寡头统治集团成员们是否有其特别之处呢？

2010年4月15日，星期四，晚会之后，卢卡斯·范·普拉格临睡之前还在浏览《纽约时报》的网站。毕竟，这是他的工作，他可是领了薪水的：普拉格是高盛的公关部负责人和发言人。看到网站上的内容，他感到十分震惊。第二天的《纽约时报》在头条中宣布，美国证券交易委员会提出了一项民事起诉，控诉高盛集团及其副总裁法布里斯·图尔构成了诈骗罪。这一罪行涉及Abacus债券衍生品的商品化。

这一指控相当严重，而且这种做法并不常见。尽管早在几个月前，美国证券交易委员会就展开了对高盛银行的调查。高盛银行必须定期向证券

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

交易监管机构提供相关材料，尤其是电子邮件的副本。但是，高盛没有第一时间收到被控诉的通知，而是在网上发现了这则消息。这简直令人难以想象。高盛的名誉将受到嘲笑，普拉格不得不苦苦思索如何让公司从这些凌辱中挽回名声。

美国证券交易委员会把高盛这家全球金融领域的头号集团当做一个普通的偷鸡贼那样简单对待。华尔街开始流传这样一句短句，虽然精炼，却十分尖锐：别再叫它Goldman Sachs，请叫它Goldman Sacks。Sachs和Sacks这两个词发音完全一样，但是动词sack的意思是“抢劫、据为己有”。高盛像海盗一样剥削那些受害者，抢劫它的客户。是选择交易所还是选择生命？

次日，高盛银行大张旗鼓地将位于曼哈顿的玻璃幕墙办公大楼投入使用，这招来了更多的责备与辱骂。那可是21亿美元啊！指控刚刚开始，高盛的新宫殿便成为众矢之的：尽管坐在火药桶上，高盛却依然泰然自若，在全世界面前展现奢华，无意中表现出对接踵而来的控诉的轻视。

晚宴之后，劳尔德·布莱克费恩乘坐黑色的加长版老爷车回到位于中央公园的公寓。与其说他充满忧虑，不如说总裁先生更多的是生气。显然，他很痛苦。疲倦的双眼似乎都变小了。他感觉受到了侵犯，至少是被鄙视了。他变得更加多疑。

美国第44任总统巴拉克·奥巴马自2009年1月20日上任以来，就强调华尔街在挽救美国免于经济崩溃中的重要性。但是，政府与高盛之间的兴趣正逐渐降低。发生什么事情了？什么时候关系开始恶化的？敌意是什么时候萌生的？猜疑又是如何慢慢形成的？

在民主党候选人的竞选运动中，高盛是在竞选资金方面贡献最大的企

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

业。作为民主党人士，布莱克费恩很早就作出了自己的选择：奥巴马。在经济和金融问题方面，奥巴马的共和党对手约翰·麦凯恩似乎被远远抛在了后面。奥巴马在大选中对华尔街金融家的攻击，似乎只是虚张声势而已。

2008 年 9 月 14 日和 15 日是决定命运的两天。财政部和纽约联邦储备委员会任由投资银行雷曼兄弟提交了资产负债表，却没有为其提供救助。9 月 15 日，雷曼兄弟宣布破产。这一事件如同火星儿一般引燃了弹药，此时距离奥巴马的总统大选只有 6 周。然而，奥巴马坚持继续关注政府与银行家——摩根大通总裁吉米·戴蒙、瑞士银行美国区董事长罗伯特·沃尔夫——之间的谈判进展。劳尔德·布莱克费恩则被撇在一边：奥巴马的亲信认为他与自己的良师，即布什总统的财政部长亨利·保尔森过于亲近。布莱克费恩从 2006 年起接替保尔森成为高盛总裁。不过，高盛的另一位元老罗伯特·鲁宾及其子杰米，则成了 2008 年 11 月 4 日总统选举之后成立的过渡小组的成员。鲁宾在 1995~1999 年间曾出任比尔·克林顿总统的财政部部长。那段时间，高盛银行与白宫之间的主导方针和特惠路线早就是公开的秘密。

2009 年 1 月 20 日，布什总统的那一页正式成为历史。在新总统上任的最初几个月里，高盛总裁没有什么可抱怨的。新上任的财政部长蒂姆·盖特纳选中了马克·帕特森出任财政部办公厅主任，帕特森是一名投机律师，也是一名前高盛高管；美国联邦储备委员会主席盖特纳的继任者则是威廉·杜德利，他拥有 21 年的高盛工作经历。

新的民主党团队与卸任的共和党政府在对外政策方面没什么分别，在经济方面，连贯性依然是准则。奥巴马从华尔街和克林顿政府中为自己招募了金融事务方面的成员。除了创立一个新的消费者金融保护局，让各大

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

银行有点儿不舒服之外，其他方面大都感觉气氛和谐。财政部长蒂姆·盖特纳与华尔街名流的会晤比政党议员还要频繁。与前任一样，新政府认为“国有化”这个词是禁忌，金融稳定是增长的代名词，国家必须尽可能少地干预……《说谎者的扑克牌》的作者迈克尔·刘易斯指出：“这个世界有25年是与高盛一起度过的。人们很难想象一个没有高盛的世界。”

因此，2009年年初的这段时间，从表面来看，华尔街与华盛顿之间的纽带似乎前所未有地稳固。显然，奥巴马更希望不再出现新的压力集团。2008年11月13日，发放公共资金用于救助银行之后仅仅一个月，华尔街九大银行就集体施压，目标非常明确：确保金融危机最严重的时期一旦过去，金融活动能够“像之前一样”照常运行。

上任不久，奥巴马举办了一场晚宴，邀请最亲近的合作人及其配偶。开胃酒期间，白宫办公厅主任的妻子询问蒂姆·盖特纳，是否会偶尔想起在高盛的高官厚禄。其实，尽管蒂姆·盖特纳是劳尔德·布莱克费恩的亲信，但他却从来没有为高盛工作过！这段趣闻是众所周知的。所有人都绝对相信，被奥巴马选中来克服最严峻的金融危机的人只能从政府中产生。此外，奥巴马本人并没有以任何方式赋予这种关系以特权。他从来不放过任何机会，提及自己的帮助和能力对于重新激发美国经济机器的活力是多么“必不可少”。

然而，最初的乌云出现在2009年3月中旬。美国国际集团为高管提供巨额分红的事件点燃了新政府与其伪朋友之间的导火索。白宫当然被激怒了。但是，尽管政府是这家以1 730亿美元高价救助的公司的主要股东——1 730亿美元，这是政府年度预算中前所未有的数目——财政部长蒂姆·盖特纳却表示，没有任何合法手段阻止其发放分红。巨额分红的发放

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

令大众气愤。总统先生也气得面色发青，要求参议院紧急投票通过一项法律，对这些政府慷慨赠送却被用来分红的财富征收高达 90%的税，随后这项议案获得了通过。此外，奥巴马怒斥财政部长与华尔街尤其是高盛过于亲近。

几天之后，总统先生接见了美国最大的 13 家银行的总裁。劳尔德 · 布莱克费恩第一次有了糟糕的预感。提及美国国际集团事件时，奥巴马强调了彻底削减薪酬的想法，包括普通金融领域高管的酬劳，尤其是严重亏损企业的高层管理者的酬劳。很多总裁，包括布莱克费恩在内，试图说服总统先生不要干涉。他们说，倘若银行不分红，它们将无法吸引最优秀的管理人才。“先生们，请对你们的言行多加小心。公众不会为你们的观点付费的。”一位显然过于激动的总裁反驳道。

经过一连串的接触之后，民主党政府与银行家，尤其是高盛的银行家之间的关系逐渐恶化。银行家们不停地玩火，其骄傲自大的特点重新显露出来。2009 年 9 月，尽管表面上尊重政府，但劳尔德 · 布莱克费恩已公开抵制奥巴马针对华尔街发表的讲话。

高盛一位老人的破产本该引起他的怀疑。乔恩 · 科尔津在 1994~1999 年间曾任高盛总裁，在成为政府官员之前是新泽西州议员。这位老海军，农民的儿子，身家亿万美元，但每次选举都会引起诽谤者的争论，被质疑利用巨额的个人财富操纵选举结果。当时，高盛总裁的经历对他而言几乎没有什么影响。

但是在 2009 年 11 月 3 日的地区选举进行时，咔嚓一声，他的老雇主（高盛）失去了一贯的光辉和魅力。美国的失业率不断飙升，左派、右派、中间派，都开始憎恶银行家。一切陷于停滞混乱之中，高盛的银行家尤其

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

受到抵制。为了再度成为州长[①]，焦虑的乔恩·科尔津花了比以往更多的钞票，虽然他面对的只不过是一位缺乏能力、缺乏政治经历，特别是缺乏金钱的共和党对手。“科尔津曾经管理过新泽西州，方式和他的华尔街银行家朋友一样糟糕。”这条简单的口号使得原本没什么机会的共和党选手远远甩开了他。“当我在州长选举中自我介绍的时候，高盛前总裁的身份相当骇人听闻。人们都看到了（金融界的）过分，他们的态度完全变了。”战败的科尔津气恼地说。

感觉到经济有点儿复苏苗头的劳尔德·布莱克费恩无视警告。他向来对科尔津没有好感，也越来越有信心。2009 年 11 月 10 日，他通过彭博新闻社宣布：“改变我们公司的活动性质对于全世界和金融系统而言都将不是件好事。”高盛非但没有“帮助”白宫清理整顿金融界的举措，反而暗中动员压力集团首领，让触犯其利益的总统决策受挫。奥巴马被高盛视做敌人。

年终的聚会临近了。金融活动相对放缓，圣诞晚会热闹展开。劳尔德·布莱克费恩在小范围内尽情发表评论，一些针对总统的或敌意或个人、偶尔显得粗暴的评论。

2010 年年初，政府这艘军舰被撼动了。在医疗改革方案上，奥巴马受到了众多批评和责骂。而 2010 年 1 月马萨诸塞州议员选举中民主党的挫败，使奥巴马不得不面临可能重头再来的困境。

奥巴马看上去是一位冷静的总统，思想开阔，总是担心能否取得一致。“这个家伙的领悟能力非常快。”鲍里斯·维昂在一次贺词中这样说。奥巴马对华尔街的宽容成为一个越来越严重的障碍。他是一位深思熟虑的谋士，

① 科尔津于 2006~2010 年间担任新泽西州州长，此次为再度竞选，但以失败告终。——编者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

从来不会翻牌，总是避免匆忙行事——“没有悲剧”这句话，是他在总统竞选中最具战斗力的口号之一。他倾听意见，加以评判，小心谨慎地总结并作出选择，是一名实用主义者。同时，他在 20 世纪 80 年代曾经是芝加哥南部社区的社会工作者，具有果敢的创造性。

如果他想把握住机会在 2012 年大选中再次当选，现在就必须同样学会“猛力出击”。白宫进行的所有调查都表明：金融这片土壤的改革将决定政治方面的胜利。在选举中善于运用迂回手段的前任总统克林顿，建议奥巴马威吓对方：“您可以把布莱克费恩逼到灰暗的街角，割开他的喉咙放点血，两天就能让国人满意，但是随后的缺血效应将逼迫他重新振作。”

奥巴马发现了什么呢？以高盛为首的众多大银行，在政府大量资金救助的帮助下迅速恢复，取得了令人难以置信的利润。民众自然感觉受到了欺骗。面对这些被国家挽救却忘恩负义的银行家，总统先生被深深地刺伤了。他向一位朋友提到：“我最生气的是听到布莱克费恩声称高盛从来没有遇到过崩溃的危险。”

2010 年 1 月底，在议会下属专门负责分析金融危机爆发可能性的委员会上，布莱克费恩再次以“上帝的工作”作为所有的解释。金融危机调查委员会主席、前加利福尼亚州财政官员菲尔 · 安吉里德斯尖锐地回斥道：“我们不要谈上帝犯下的罪行。我们在这里讨论的是男人和女人做的错事。”

冲突的爆发不可避免。现在，高盛早已被白宫的瞄准器瞄中。总统先生对“银行家都是难治的”这句话深信不疑。他们自以为受到自己力量的保护，无法告诫自己，无法让自己超越自身的贪婪。奥巴马将这些大银行家比做“阿富汗战争中的领主”。在总统先生看来，高盛是最“可恶的”。如果政府能够让布莱克费恩屈服，那么整个金融领域就都会被收服，这是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

白宫的信条。

在奥巴马看来，高盛只不过是罗斯福总统在1934年摧毁的摩根财团的翻版。历史学家小阿瑟·施莱辛格在《新政的到来：1933~1935》中的一个片段让他想起了这件事："前任政府尽可能少地满足华尔街的心愿，与政府亲近的银行家才有可能获取所有机密信息。他们现在在华盛顿遭遇到的冷漠是最严峻的惩罚。"

劳尔德·布莱克费恩总是对未来可能发生的事情视而不见，对与白宫的摩擦充耳不闻，尽管身边的人早已警告过他。他什么都不想看，没有什么是必须改变的。他把数千万资金投到民主党与共和党议员身上，目的就在于使国会控制其活动的一切企图受挫。

2010年春天某个晴朗的白天，紧张的硝烟弥散开来。奥巴马第一个拔剑出鞘，严阵以待。3月3日，他宣布了大刀阔斧的市场改革方案。总统先生又掏出了手枪。西方有好人也有坏人。好人，是美国的总统。坏人？当然是劳尔德·布莱克费恩，华尔街所有渎职人物的象征。角色分配正在进行。如果我们是好人，我们就有权力去追捕坏人，不是吗？"他创造了神奇的时刻"，这是总统先生最爱的体育项目——篮球运动中的一句话。

2010年4月16日，美国证券交易委员会以欺诈罪起诉高盛。4天之后，纽约州总检察长安德鲁·库莫展开了针对高盛银行领导人的犯罪调查。22日，奥巴马再次训诫华尔街老巢里的银行家们："一个自由的市场从来都不意味着容许你们为所欲为。"劳尔德·布莱克费恩这次站在第一排。奥巴马声音低沉，禁止布莱克费恩作出任何反驳。27日，参议院调查委员会的调查正式展开。5月，在众议院同意之后，奥巴马在参议院投票通过了金融监管改革法案。总统先生可以大声宣布胜利了。高盛银行在华盛顿的传

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

奇影响，似乎到了最糟糕的境地。

在交给奥巴马的报告中，劳尔德·布莱克费恩犯下了两个严重的错误。第一，他误以为奥巴马会感激他。我们从报告中可以推断，他认为新政府只不过是一个傀儡，高盛将继续发挥无可替代的影响力。但是布莱克费恩不知道，奥巴马与克林顿、小布什不同，他是一个不一样的政治家，很难读懂，无法预料，难以归类。为了保护自己的威信，尤其是受到威胁摇摇欲坠的时候，奥巴马能够做得相当无情。高盛的材料送达奥巴马办公室的时候，恰是他正在犹豫之时。高盛这位捕食者越是自负无耻，奥巴马就越是拒绝后悔。

布莱克费恩的第二个错误是，他低估了 2008 年金融危机引起的动荡。高盛不得不正视危机中赢利者的竞争，尤其是摩根大通、瑞银和巴克莱，它们都是出了名的储蓄银行。最后，高盛还不得不与 20 国集团中的各国政府或是国际货币基金组织公布的调控意愿作斗争。

美国证券交易委员会能够以放肆的方式处置高盛，其粗鲁使高盛领导人感受到了自身影响力的下降程度。证交会主席玛丽·沙皮罗公布了一项决定，以便将这些太过自负的绅士拉回到队伍中来。劳尔德·布莱克费恩，美国最强大的银行家、美国资本主义的“国王”、金融寡头，从此在美国成了“副手”，而玛丽却几乎从来没有动摇过。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 9 章

金钱国王

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2004年，斯科特·米德，高盛伦敦的一位投资银行家将要有一段奇特的经历。这位49岁的美国人拥有巨额财富，在诺丁山拥有一座奢华别墅，在纽约和巴黎也分别有一套超大的公寓。作为毕业于哈佛和剑桥的律师，他同样为拥有一位聪慧迷人的妻子和5个孩子而自豪。斯科特·米德是朝气蓬勃的新一代胜利者的代表。此外，他还是一名技术娴熟的网球手，不过总是在球场上制造恐慌，还是一个糟糕的输家。

斯科特·米德曾经是一个庞大的诈骗案的受害者。那是他的英国女秘书乔伊蒂·洛雷一手策划的。在此之前，乔伊蒂曾从她在高盛的第一位女老板那里挪用了120万英镑，随后又骗取了斯科特·米德330万英镑。乔伊蒂在丈夫的配合下设计了一个巧妙的网络，经由塞浦路斯将诈取的钱财洗出来。1998~2002年间，她在两位老板的账户中任意提取资金，并获得了大量的好处：塞浦路斯一处带游泳池的别墅、送给母亲的房子、游艇、阿斯顿·马丁跑车、古董家具、卡地亚珠宝……

最不可思议的事情是，自己的日常账户里消失了好几百万英镑，这两

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

位受害人居然从来都没有发现！因为他们的工作和社交活动太过忙碌了，对于秘书精心挑选的文件摘要，他们只是扫一眼而已。对于他们这个层次的财富而言，多一个零还是少一个零没有太大的区别。银行内部的检查部门非常意外地发现了这件事情，于是对乔伊蒂·洛雷提起了诉讼，后者被判处 7 年徒刑。

这起诈骗案证实，金钱是高盛体系中最重要的。对于大多数投资银行来说都是如此，而且不仅仅是在美国。金钱就像血液一样，在所谓科学的、透明的模型内运行。高盛以可观的酬劳为条件，与这些专业人士达成协议。他们工作的重要性远远超过其亲人、假期和其他娱乐。对他们而言，公司就是一个家。而对于真正的家庭，牺牲则无论如何是巨大的。就这样一份要求极端的工作而言，金钱就是动力。

斯科特·米德感到无比失望和挫败。没有时间可以浪费，哪怕一分钟也不行！一队助手奔赴现场，夜以继日地展开工作，处理大大小小一系列经济问题。银行家们出行从来不坐地铁，而是出租车、老爷车、直升机或是私人喷气式飞机，哪怕只是很短的距离。

钱，钱，钱。派发红包的时刻来临了。圣诞假期过后，高盛交易大厅的气氛比平时要紧张得多。每个人都如坐针毡，情绪异常激动。雇员们个个都非常暴躁，有人甚至把保险丝割断了。2 月初，等待真的到了无可忍受的地步。又过了十几天，悬念终于落地。红包揭开了神秘的面纱，数额都与上级单独告知的一样，是年薪的 10 倍、20 倍，甚至更多。对于赢家来说，这不仅是丰厚的大笔收入，也意味着晋升的机会。对于输家来说，则意味着将被公司抛弃。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

胜利者不会表现出一丝激动，这些幸运儿将自己的快乐隐藏在谨慎的微笑背后。他们不会把胜利写在脸上，只是谦逊地点点头。炫耀财富是不受欢迎的。在高盛，绝对禁止炫耀奢华。高盛表示，与一般的观点相反，人们来到高盛可不是为了一夜暴富。

当然，高盛不会说，高管们每天工作达 18 个小时是不存私心的。但是按高盛的说法，那些只会被薪资激励的员工是不会长久待下去的。此外，对于一位银行家而言，恰如其分的红包（投机或许是不道德的，但也不是犯罪），无异于作家的预付款、律师的计时报价，或是足球运动员经纪人的津贴，是衡量独一无二的才能最简单公正的方法。

怎样解释这一顽念呢？在这一行，参与者之间是可以相互取代的。金钱凸显了一种“存在感”，而这种存在价值则通过年终奖来实现。正因为如此，一名高盛业务员的目标不是赶上总裁的报酬，而是在同僚中名列前茅。

对交易员来说尤其是这样，他们往往不得不忍受着某种劣势情结。让我们想象一下这些职业：投资银行家（领主）、个人资产管理人（权势集团）、分析员（知识分子）和风险监督员（情报官员）。相比而言，交易部门处于最末端的位置。最优秀的交易员都是些痴迷数学的学生。对于这些热爱战争和对抗性体育运动的男孩来讲，交易大厅是他们可以尽情展现挑衅和暴力的最后一片领地。

在高盛，他们拥有卓越的技能并马不停蹄地工作，所取得的财富换来了前所未有的好生活。临别时的“圣餐”会抹去生活的艰辛。即便被辞退之后，亲人的生活也不会辛苦，这是令人宽慰和鼓舞的。

为了确保给最优秀的员工发放数额惊人的红包，在这样一个国际竞争激烈的大环境下，高盛和其他同行一样，首先强调吸引和保护人才的紧迫

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

性。高盛银行确定，最重要的是满足客户的需求、确保股东丰厚的股票分红，银行必须由有才能的人来领导。市场的各项活动必须得到优厚的回报。而且，在竞争残酷的大背景下，分红原则意味着报酬取决于业绩。这是至关重要的。只有丰厚的回报，无论是现金还是股票，才能刺激财富的创造，鼓舞业务员们投身于工作之中。

但是仅仅招聘到最优秀的精英还不够，还要设法将他们留下来。红包是联系雇员与雇主之间的最佳纽带。在以金钱为基准的投资银行里，专业人士与公司之间的关系是非常微妙的，即便高盛以光明磊落的公司文化著称。竞争对手千方百计地诱惑高盛的明星员工。在人才市场上，高盛的员工非常抢手。在对手那里，他们的薪水和奖金可以轻易翻番甚至翻三倍。瑞银纽约分部就聘用了高盛的一位遗产管理负责人，为他提供的那份完整的支付单据上，清晰地列着十位数，远远超过了劳尔德 · 布莱克费恩的薪酬。除了伦敦金融城的银行，别的欧洲银行可没有实力拿出如此重金。

对于这些红人来说，诱惑是巨大的。去某个对冲基金、风险资本公司或小型私人银行，那里的薪金政策远远不像交易所那种庞然大物那样不得不受缚于多种限制。高盛男孩的偶像不是他们的总裁，而是“对冲基金之王”、对冲基金阿帕卢萨管理基金的创始人戴维 · 泰珀。他在 2009 年赚了 40 亿美元，名列美国前 50 位富豪榜单。

正是想起了这些分红，撒切尔夫人的前顾问、高盛国际副总裁格里非思勋爵才要求英国的纳税人“对大众利益中的不平等性持宽容态度”。

戈登 · 布朗领导的工党政府宣布，向伦敦金融城的银行（包括本国银行和外国银行）发放的红包征收 50% 的税费。第二天，高盛便试图掩饰，以保护报酬中金额不确定的那部分。高盛银行断然拒绝，称要将其在伦敦

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的某些活动转移至税收政策宽松的其他地方。谁料，还未等高盛撤回决定，巴黎便继伦敦之后宣布向红包征税。自此，人们怀疑高盛采用了一些复杂但合法的措施来破坏英国的新规定，例如把钱借给那些由于税收的加重而急需金钱维持生活质量的人。

为了拍摄电影《华尔街 2：金钱永不眠》，导演奥利弗 · 斯通重温了 1987 年股市暴跌时深刻影响华尔街的罪恶与道德之争："23 年后重回华尔街是一次文化冲撞。100 万美元变成了 10 亿，以前的巨头被名不经传的财富创造者所替代，对个人财富的痴迷蔚然成风。"自 1987 年以来，问题的实质从来没有改变。奥利弗 · 斯通补充道，依然是弱肉强食的法则、唯利是图和巨额红包。除了一点：银行取代了过去的公开收购证券者。

在高盛，一个合伙人每年的全部报酬可以达到 500 万美元。在交易大厅，一位交易员轻而易举便可以赚到双倍的数额。公司管理委员会的成员薪金在 1 500 万~2 500 万美元之间。2008 年，劳尔德 · 布莱克费恩领取了 6 000 万美元，其中 40% 为现金。而他 2007 年的薪酬是 6 800 万美元，2006 年是 5 340 万美元。

结果是，高盛集团里尽是些千万富翁，不过他们还没能列入福布斯榜单 400 位最富有的美国富豪之列，因为门槛太高了——数十亿美元。相反，高盛国际伦敦分部的 40 来位前任或现任的高管，都名列《星期日泰晤士报》推出的英国最富有的 1 000 位富豪之榜。而且，"由于他们都是掩饰资产方面的高手，他们的财富被低估了"，排行榜作者菲利普 · 贝雷斯福德肯定地说。

以这样的财富增长速度，用几幅印象派画家的作品装饰房间、资助某个芭蕾舞团或博物馆、收集绝版古籍、出任某所大学的资助人以及投资慈

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

善事业等等，都不是什么难事，乘坐直升机突然降落在乡间俱乐部的草坪上更是司空见惯。当然，这些人不可避免地也会资助一下民主党或是共和党候选人。

这笔从天而降的巨额红包，一般会用来干什么呢？大体上，红包的1/4，相当于一年的薪水，会被存入一个账户以备不时之需：健康问题、解雇，甚至离婚。同样，需要准备大量资金付给私立学校，因为银行家的孩子们显然不能去别的地方。例如，在伦敦，这笔费用可以高达每年每个孩子 30 000 英镑（约 36 350 欧元）。多处房产——常住房屋、第二处住所、度假木屋——的维修和扩建工程同样必须考虑到。

除了购买特别的酒店、奢华公寓或是带网球场和游泳池的乡间庄园，还得计划去少数特权阶层的时尚地点度假。在经历了令人崩溃的等待奖金发放过程之后，总得释放一下精神压力！最后，还得互相准备礼物，以便增进彼此间感情，维持并提高个人的声望，这些礼物通常会是游艇、古董汽车、珍稀书籍或艺术作品。

年终红包还会促使一系列工业建筑和豪宅的建设。很多职业会赖此而生，如保安、司机、园丁、饭店老板、仆人、风景画家、室内装饰家、酒店经营者、艺术品商人和清洁人员。金融家们在拾掇大农场和城堡的过程中，也感受着乡间的生活。

红包以某种方式发挥着积极的宏观经济学作用。服务需求转向私人领域，减小了教育和医疗的公共预算压力；对退休计划方面的投资加大，增加了国家的储蓄。在伦敦、纽约或是巴黎，金融机构代表着大量工作机会。每一个新的职位间接创造了三个其他职位：支持、后勤和娱乐部门。红包的增加减缓了某些相关城市经济的衰退和就业的下滑。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

金钱既是股票又是债券。股票创造利润，这些巨额红包指定的道德债券为享受生活提供了借口。慈善机构基本上都是由银行家资助的，高盛的银行家也将钱捐助给博物馆、剧院、医院、孤儿院等。他们之中的很多人都认为做得已经够多了，过多的帮助对于穷人来说不是好事。他们不会因为成为富人而有罪恶感，他们希望享受财富，并让他人一起受益。

即便有些慈善方面的花费是免税的，银行家们还是必须在大西洋两岸最大限度地交税，这与政府的某些陈词滥调完全相反。伦敦金融城的富人和他们的华尔街同行一样，在获得自己的生活费之前，必须先为税收工作 6 个月（缴纳的税费相当于他们 6 个月的薪酬）。

自从经济危机爆发以来，奖金不再像以前那么丰厚了。高盛的银行家们处于钱包“干瘪”的状态，如果可以这样形容的话。从劳尔德 · 布莱克费恩开始，他的奖金缩水了 80%，而且只提供证券，至少 5 年后才能卖掉。这笔奖金被计入年度薪酬，而且总额限制在六位数之内。

如今，布莱克费恩的全部酬劳比摩根大通总裁的少一半，但他创造了惊人的利润，远远超出后者。那些受到国家救助的金融机构的领导者虽然遭受了沉重的损失，但他们赚的钱还是比全球最大的金融机构总裁要多得多。另外，高盛建立了一项新的机制，强制其员工在风险过大或短期逐利引起损失的情况下上交一部分奖金。

高盛纽约总部公然张贴了一份新的业绩报告，列举了 2000~2007 年那疯狂的几年间分发的红包金额，总额——162 亿美元，还声称低于该行业的平均水平。

酬劳委员会的 10 位独立理事对“平均水平”进行了考察。他们发现，在这个“饥荒时代”，华尔街与“驱逐银行大贼”的公众意见之间是完全对

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

立的——银行家成了强盗！考虑到奥巴马总统削减开支的号召，他们还将自己的股票列入20国集团的推荐名单。

在反对者看来，奖金刺激了各种危险活动，从而推动了犯罪的产生。金融管理高层的暴行和偏差促使金融家们下各类出人意料的赌注。对于股东来讲，分红同样是需要的。然而，交易员们却是用股东们的资金来进行投机。即便高盛屡次表示多年来为股东赚取了大量利润，但他们的奖金还是让股东的分红缩水了。

另外一个问题是，这种运行模式是单向的。当市场上升或是公开出价收购增多的时候，交易员和投资银行家们便可以把钱包塞得鼓鼓的。相反，当形势恶化的时候，交易员就不负任何责任，最坏的结果也只是丢份工作而已。雇主也不用考虑怎样收回可能造成的损失、过去支付的奖金或是交易员的个人资产。

对于领导者而言，情况则是另一回事。如果交易进展良好，他们的股票期权价值将会上升。如果他们由于糟糕的管理而被辞退，不管怎样，总会有“金色降落伞”等待着他们。这种情况的好处在于无论赚多少钱，他们都有利可图……“上层人员希望装满自己的钱袋。为了达到目的，他们必须付给自己的合作者额外的报酬。红包是盗窃的优雅形式。”财经作家迈克尔·刘易斯在一部关于金融危机的作品中写道。

另一则评论称，红包激发了企业内部的嫉妒，拉大了差距。“很多中层管理人员提到，公司支付给高层的最后一份红包金额不合理。”四大会计师事务所之一的普华永道面对白领犯罪活动的上升感到惊慌。

然而，高盛男孩们感到比以往更强壮。2000年那场与拉斯韦加斯两位巨头的斗争就是这样的情况。米高梅赌场大酒店总裁给史蒂夫·温写信，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

提出要收购自己对手的美乐滋度假村集团。高盛感到这将是桩好交易，立即派一支投资银行家代表团前往拉斯韦加斯与史蒂夫·温接触。温行事像黑手党，周围全是保镖，警惕着一切可能发生的意外。高盛开价 2 500 万美元。温狂怒："潜在购买者只不过花了一张邮票的钱，你们却胆敢要求我拿一笔巨款来答复他！"

温的暴怒吓得两条狗互相攻击。在接见了高盛的代表并同意削减一半的费用之后，温将银行家们钉到了钩子上。由于这两条狗，奖金的美梦破灭了。"要小心狗。"这让人想起庞贝城那句著名的格言。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 10 章 狗仔队！

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

浑蛋！媒体是高盛陷入严峻危机的一个“新的风险因素”。高盛在年度报告中白纸黑字地写道。高盛银行第一次用了整整一段文字来关注媒体和公众对它的意见：“新闻报道和公开评论提及我们的罪行，有些甚至缺乏事实依据，却往往会促使调控部门、司法部门、审判部门组织相关调查，甚至引起诉讼。要应对这些调查和诉讼，我们得花费大量时间和金钱，这将严重影响公司领导层的时间和精力。”因此，大众传媒的攻击对雇员的“声誉”、“道德”以及公司的“业绩”将形成一定的“负面影响”。公司的自我感觉与公众感知之间的差异也成为一处鸿沟。

于是，我们惊讶地发现，倘若高盛的银行家“在道义方面”不堪一击，那就是因为接替媒体狗仔队的政治家和调控官员的错误。他们将一些琐碎的烦扰，转变为刺激的、有卖点的媒体报道。是金钱，以各种形式派发的奖金和红包点燃了炸药。问题就在于对金融的狂热以及贪婪，长期以来强烈地吸引着媒体。自从危机爆发以来，由于一些喋喋不休的、轻率、没有头脑的报道和女人——当然，根本就不知所云——高盛早就远离了纯洁的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

金融编年史。瘟疫就在于媒体和他们的卑劣行径，损害了股市的运行、集团的道德、有才之士的招录，就像破坏公司与客户之间的关系一样。以前志同道合的朋友——金融评论社、会计师事务所、司法事务所——这时提出疑问：全球最大的投资银行失手了吗？高盛昨天还在标榜的道德、能力、勤勉、谨慎和政治影响，从此将成为恶习。事实上，如今流传的关于高盛唉声叹气、喜欢报复的信息，既不合时宜，又显得相当愚蠢。

2008 年秋天，在高盛最大的竞争对手雷曼兄弟公司宣告破产之后，媒体对高盛的“危害”更加严重。新闻评论员们指出，高盛银行在美国财政部部长亨利 · 保尔森的帮助下，摆脱了一位长期竞争对手。而亨利 · 保尔森曾经是高盛的总裁……直到那个时候，这还不为公众所知。

高盛名誉受损之后，打击接踵而来。2009 年 7 月，《滚石》杂志的记者马特 · 塔伊比发表了一篇题为《高盛：美国最大的泡沫机器》的文章。该文影响巨大，不是因为他披露的内容（事实上他并没有揭露什么），也不是因为他咄咄逼人的笔触，而是他将这些投资银行家比做道德沦丧的阴谋策划家，高盛犹如金融界最凶恶的怪物而声誉扫地……在公众眼里，经济危机的多种因素是相关的：房地产市场的崩溃，石油价格的突然猛升，美国政府救助美国国际集团、“杀死”雷曼的决策……高盛必须对一切负责。

愤怒的报刊头条接踵而至，矛头全部指向“卑劣”的高盛银行。为了掌握第一手资料，记者们采访高盛的某些竞争对手，因为后者对华尔街发生的事情了如指掌。大家兴奋地传播着谣言和阴谋论调。舆论的力量是永远不会欠缺的。

劳尔德 · 布莱克费恩及其亲信对新媒体的出现持漠视态度，这更加剧了形势的严峻。从此，华尔街的金融投资客和参与者们阅读的范围不再仅

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

限于几份纽约的大报，比如《华尔街日报》、《纽约时报》、《福布斯》、《巴伦》或者一些专业著作。为了确保消息灵通，非知不可的事情不是巨额的赌金，而是行业内部的声音。Dealbreaker.com 就是一个典范，它让高盛防不胜防。政府事务、思想、权力……高盛公司忽视了这些新来者的影响。在危机中，dealbreaker.com 迅速置身于核心地带：它拥有大量信息——小道消息或重要信息，已经证实的或未经证实的，而且都源自“内部”。

银行家、交易员和其他管理人员对这个网站上披露的内容不置可否，那些都是他们的老板和雇主竭力掩饰的。这些事未必都是真的，但是效果显而易见。和其他网站一样，dealbreaker.com 提供多重入口。2009 年年中的时候，这个网站就将高盛列为重点关注对象，将“银行”、“投机资金”等列为常用关键词。人们猜测，对于高盛而言，形势并不乐观。

《纽约时报》的两位著名作家格蕾琴·摩根森和乔·诺塞拉决定立即对这一领域进行探究。1998 年，摩根森因对华尔街所作的锋利尖锐的评析而获得普利策新闻奖，她每周都会对高盛的卑劣行径作独家报道。她常常与自己的女同事路易丝·斯托里一起，深入迷雾重重的事件当中作调查。而乔·诺塞拉在美国国际集团事件之后，发现了高盛在这起严峻危机中扮演的神秘角色。

面对媒体龙卷风，高盛该如何应对呢？它忽褒忽贬，见风使舵。一方面，公司领导班子最终从“奥林匹斯山”上下来，对分析员和记者们作冠冕堂皇的讲演，竭力重建他们的信心。另一方面，高盛坚决否认所有涉及它的负面新闻，声称一切都是假新闻，比如带有敌意的金融记者报道中的内容资料可疑、论据不足等。“（媒体的）投机超越了最简单的愚昧，达到了一个更高的水平。”高盛银行在提及《泰晤士报》一篇夭折的独家报道时

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这样说道。这篇报道原本是关于外界认为劳尔德·布莱克费恩在2009年领取1亿美元薪酬的。（事实上，“仅仅”是960万美元。）在这一年年底的时候，《华尔街日报》发布了一则“谣言”，声称高盛总裁即将辞职。高盛断然回击：“发布如此卑鄙的消息，是真正的可耻。”

为了反攻，记者们呼吁舆论关注——他们拥有媒体的传播力量。金融领域的某些专栏记者、著名报刊的管理人员以及金融类电视访谈节目主持人则冷眼旁观，明哲保身。诚然，他们在某些重要领域对高盛进行批判，但这是为了更好地维护其根基，保持高盛的完整性。《华盛顿邮报》著名的专栏记者法里德·扎卡里亚大声疾呼：“反对高盛的激情已经足够了！”威廉·科汉原是拉扎德公司、摩根大通投资银行家，后来成为“专家”，他经常出入于《泰晤士报》和《纽约时报》举办的自由辩论，辩论的主题非常简单：的确，当高盛银行开始赋予市场交易活动以特权的时候，它的问题便显现出来；但是不能把小婴儿扔到澡盆里去，如果高盛能够比别的银行更好地脱身，那是因为它是“最棒的”，它的员工是能力最强的。“为了把握哪怕是一丝的希望，避免又一次金融灾难，华尔街的其他机构必须效仿（高盛）。”《金融时报》的记者后来这样写道。这份著名的商业大报在华尔街受众广泛，也是高盛年度商业图书的支持方。年度商业图书的七人评委会包括两名高盛代表，一位是公开的，即劳尔德·布莱克费恩；另一位是幕后的，是马里奥·蒙蒂，欧盟前任委员、博科尼大学校长。2007年该奖项的获胜者之一不是别人，就是威廉·科汉。大家都是一家人。

当美国证券交易委员会，美国交易市场的宪兵，在2010年4月16日以诈骗罪起诉高盛银行的时候，《华尔街日报》辩护道：“高盛供养了一个非常弱智的坏蛋。在起诉的背后，真相是调查者们几乎没有找到什么可以

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

指责高盛的地方。”很多人认为从这些文字中看到了新业主鲁伯特·默多克的影响，他可是高盛银行的长期客户。

然而，想发起对媒体的反攻，高盛的装备还是相当糟糕的。在 1999 年上市之前，记者们还从来没有跨过作为华尔街最后的合伙人银行之一的高盛的门槛。高盛与媒体的联系也完全是一片空白，它幸福、隐秘地存在着：高盛以其私人公司的性质作为挡箭牌，逃避与新闻媒体的一切联系。什么人也不见，什么话也不说。任由它们说去吧！不作任何评论！交易第一！任何管理人员若是泄露机密，就会作为严重的职业错误被辞退。这证明了高盛其实比它所表现的更担忧自己的形象。

20 世纪 90 年代上半期，改革的意图在左右摇摆中悄然出现，但人们对改革的方式依然持谨慎的态度：前进一步，后退两步。高盛招募了一位外国顾问律师，名叫埃德·诺沃提尼。但他更多的是为了阻挠改革，这位芝加哥前报道员、当地信息专家，对投资银行一无所知。而这正是他的老板们最中意的一点。在这个全球最棒的地方，一切都进展得非常顺利。

上市促使改革必须走向更深更远，这一历史性的决定会使他们的财力不断增加。从此，合伙人不再负责自己的全部资产。但与此同时，纽约证券交易所强制要求一定的透明性。此后，高盛必须及时将信息正式告知股东、分析员、协调员、媒体和雇员。宫殿中高贵的合伙人们对这种开放表示厌恶。

2000 年，新任总裁亨利·保尔森设立了一个真正的联络经理人职位。第一任正式任职者是卢卡斯·范·普拉格，他此前一直是高盛伦敦的官方发言人。他既带着咄咄逼人的自信，又出奇的谦逊。普拉格是英国人，他毫无疑问带有英国人的灵敏、矜持，甚至阴险。他是伦敦城最负盛名的公

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

关事务所不伦瑞克的前任领导，可谓交易领域的一位老手，曾先后做过银行家、企业老板、出版社社长。这位好斗的战士将他的才华奉献给了媒体战线：看看我们的成果吧，成功在自我宣告呢。经济危机爆发了，有人向他询问银行的致命因素是什么，他总是用三个字母“NFN”来回答。NFN，即“Normal for Norfolk”的首字母缩写，很多英国医生习惯用这种表达来形容某个无关痛痒的小伤口。（而且，他恰好来自Norfolk，英国东部地区的一个农业小镇。）

2008年的经济危机给这种改良主义的公共关系带来了致命一击。为了减轻惩罚，劳尔德·布莱克费恩必须依法进行辩解。2009年11月，即雷曼兄弟公司宣布破产、美国国际集团接受救济及政府援助发放一年之后，高盛总裁捶胸痛悔，以示心意：“我们参与了那些相当糟糕的活动，我们感到非常遗憾。”

为了这次的捶胸悔过，自称是发自内心的懊悔，总裁不得不勉强自己。汤姆·沃尔夫在作品中提到，保留悔恨的权利是“全世界的大师们”的基因之一。从这个角度而言，银行家的行为举止与企业家是完全不同的，后者生性倾向于公开承认自己的错误。金融产品的复杂性造就了“金融投资领域那些真正的雄性动物”天生的优越感。这很好地诠释了沃尔夫的那句话。挑衅性、野蛮的力量、对男子气概的颂扬以及贪得无厌，这些是金融世界里公认的价值观。公开致歉表明了与权力无限及物质渴望不协调的脆弱性和无能。统治着交易市场的是独裁和盲目，甚至是任人唯亲和不喜欢忏悔。巨额的酬劳则为奢华的生活方式提供了保障。

不管怎样，劳尔德·布莱克费恩基本上别无选择，他必须道歉。在公众的眼里，沉默其实就意味着默默地承认过失。高盛银行在5年内为1万

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

家中小企业提供了 5 亿美元的资助。投资人沃伦 · 巴菲特是高盛的大股东，主持着资产分配委员会。这一经济资助项目看似薄弱，但其模式表明高盛精心维护形象的迫切愿望。在媒体看来，巴菲特是一张王牌：美国人认为他是一个世界明星，是少有的深受爱戴的投资大师之一。

面对棘手的形势，高盛苦苦挣扎。第三次妥协势在必行。在一份内部流传的电子邮件中，劳尔德 · 布莱克费恩要求公司管理人员接受低薪，避免炫富。合伙人被要求不再驾驶法拉利，不再出入高档餐馆，拒绝上报刊头条。

结果如何呢？高盛的媒体计划完全失败！在多项民意测验中，高盛银行的形象不断恶化。记者和政治家们抨击高盛过快地恢复了惊人的利润以及丰厚的红包——距离其有史以来最不景气的那段时期仅仅一年。高盛坚称自己比其他机构更负责，但徒劳无功，没有人听得进去。公众对经济衰退和失业的怨恨全部集中在高盛头上。

布莱克费恩的致歉太迟了，并没能让人们信服。尤其是高盛拒绝承认深受美国政府的恩惠，被公众认为是忘恩负义。因为在 2008 年 9 月金融危机最严峻的时候，美国政府确实拯救了高盛，让它从投资银行转型为银行控股公司。那是贝尔斯登和雷曼兄弟都没有获得的。而且，美国政府还为高盛提供了将近 130 亿美元与美国国际集团相关抵押的纾困资金。在这种情况下，高盛还强调自己的慈善活动，这看上去是在显摆自己的恩赐地位……吝啬！不管怎样，高盛银行用于慈善的全部资金只不过相当于它每日的平均交易额而已……

此外，投资银行领域也发起了一场声势浩大的声讨运动，矛头直指高盛。高盛管理的症结是什么，它对于自己的社会公民角色是怎么定位的？

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

问题就在于，我们可以清晰地了解企业家的活动成果（产品）、足球明星（进球），甚至是商业银行家（柜台、资金、日常账户的管理以及储蓄），但要让公众明白投资银行的资金运作却是一项不可能完成的任务，它太复杂了。这类银行不办理存款业务和家庭贷款，也不负责个人储蓄，除非是数额特别大的款项。高盛作为资金的圣殿，却与消费者没有直接联系。高盛曾经两次被“关入”不见天日的世界。对于外人而言，它的身份难以把握。

至于公共关系方面，高盛其实是一个富有而脆弱的侏儒。被外界隔绝在自己的堡垒中，它无法领会西方世界在经历“二战”以后最惨重的经济衰退时对金融界高层的愤怒。为了把握社会的脉搏，高盛唯有进行慈善活动。

高盛近似集体农庄的管理方式和积极独特的工作氛围，造就了一种等级思想。银行僧侣们每日念诵晨经：“我们是最棒的。”这一理念就像是伦敦米尔沃尔足球俱乐部的某些激进球迷的观点：“人们讨厌我们，但我们根本不在乎。”

所有的公共关系专家都会对你说：问题不在于做多少事情，而是要做得好，特别是赋予长期股票以特权。然而，交易员的生活一直在被从不停歇的市场带动。华尔街不是耐心的天堂，它瞬息万变。大家在开车的时候，经常闯红灯！

2010 年 5 月 2 日，在美国总统与媒体的例行晚宴上，巴拉克 · 奥巴马的讲话引起了雷鸣般的掌声：“今天晚上的笑话由高盛资助，你们不用特意准备：无论这些笑话能否让大家高兴，高盛都会赚钱。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 11 章 金砖四国的高盛

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

无论如何，随着时间的推移，高盛的力量在不断增强。高盛预见到了新兴市场的潜力，而且比它的竞争对手表现出了更大的创造性。尤其是在高盛深受好感的时代，它成功地让媒体接纳了它的新发现。

“BRICs”这一概念源自2001年，是经济增长潜力最大的四个国家的英文名称首字母缩写，包括巴西（Brazil）、俄罗斯（Russia）、印度（India）和中国（China）。高盛从此迈入了这一传奇之中。

在高盛伦敦分部首席经济学家吉姆·奥尼尔的办公室里，巴西、俄罗斯、印度和中国的小国旗似乎被掩埋在了一堆堆报纸、报告和文件中。吉姆·奥尼尔操着浑重的口音，说话的时候总是热情洋溢。作为一名邮局员工的儿子，他没有伦敦金融城男孩典型的强硬。奥尼尔在1990年时加入了高盛这座金钱的殿堂。获得英国谢菲尔德大学经济学博士学位之后，他专门研究外汇市场，随后成为加维因·戴维斯领导的经济研究部门的二把手。2001年夏天，加维因·戴维斯离开高盛，出任英国广播公司（BBC）董事长，吉姆·奥尼尔继任。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2001 年 9 月 11 日，纽约世贸中心双子塔遭受了恐怖袭击，这让吉姆·奥尼尔意识到了一点："当时，我明白全球化并非美国一国的事务。为了推动全球化进程，我们必须向他人敞开大门，但不能把独一无二的美国思想强加给其他国家。"在吉姆·奥尼尔看来，巴西、俄罗斯、印度和中国这四个国家，尽管文化、宗教、政治方面差异巨大，但它们也有共同点，那就是人口众多，经济潜力巨大，领导者全球化意愿强烈。

同年 11 月 30 日，吉姆·奥尼尔发表了一篇报告：高盛全球经济研究报告第 66 号，题为《打造更好的全球经济金砖》。这标志着他的思考获得了胜利。他预言，从当时起直到 2041 年（后来改为 2039 年，之后又改为 2032 年），这四个国家将超越当今的六大经济强国。他还预言 2027 年之后，中国将追上美国，这随即引起了华盛顿的论战。这份材料仿佛畅销书一般被争相传阅，公司的客户们竞相争抢。"金砖四国"从此成为大事件、流行话题，其标志被张贴得到处都是，有点儿像可口可乐或麦当劳之类的全球性商标。

"'金砖四国'，这是一个中性的称呼。没有高人一等，也没有政治含义。"国际会议和金融界新宠奥尼尔解释道。2008 年的次贷危机赋予了他机遇，他得以测试自己的分析是否正确。除了俄罗斯之外，其余三个国家都比西方经济体更好地抵制了金融风暴。

但是对于一位经济学家而言，成为权威人物是件危险的事情。这位咄咄逼人的传教士所创立的理论立即引起了同僚们的唇枪舌剑。这是高盛吸引老主顾的新招！反对者称，这是市场管理的一个诡计。他们重新质疑长期快速增长的预言，并对挑选的准则提出了质疑。新兴经济体又划分出了第二梯队，称为N11，包括孟加拉国、埃及、印度尼西亚、伊朗、韩国、

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

墨西哥、尼日利亚、巴基斯坦、菲律宾、土耳其和越南。

对此，吉姆 · 奥尼尔只是评论说：“这个概念可以建设一个更好的世界，这就是我的出发点。”

数据最有说服力。2010 年，中国的国内生产总值超过了日本，出口取代了德国。高盛早就认识到了中国的潜在力量，中国如今是全球第二大经济体，成就辉煌。

高盛的两位重要人物约翰 · 桑顿和亨利 · 保尔森把中国比做新的乐土。约翰 · 桑顿曾经把高盛的业务拓展到欧洲和亚洲。2003 年，他“砰”的一声关上了银行办公室大门，来到中国最著名的高校之一清华大学，做起了客座教授。

亨利 · 保尔森在 2000 年坐上总裁宝座之前曾经是地区负责人。成为高盛集团总裁后，他把大量的时间和精力用在了中国方面。这位外表严酷、内心敏锐的银行家凭直觉发现了中国特别的运作方式。为了贯彻构建全球网络的战略，更好地树立他的可信度，保尔森与中国同僚以及政治领导人保持着良好的关系。

高盛总是在第一时间帮助中国企业将活动拓展至世界范围，尤其是美国，帮助它们在国外金融市场上筹集资本。中国在私有化方面同样表现得很积极。除了从咨询费中提取的佣金之外，高盛还创造了直接的投资机会。首先是在金融领域，高盛获得了中国第一大零售银行中国工商银行的股份，还与经纪公司高华证券合作成立了一家合资企业，尽管美方合伙人只控制少数股份。高盛私人股权集团是高盛的资本投资子公司，与中国合作伙伴共同投资医药、汽车、家电、半导体和互联网等领域。此外，高盛还资助

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

了一所商业学校，专门为高盛中国培养未来的人才。

但是，在中国，做什么事情都不容易。政府希望国有企业不被外国股权操纵。因此，政府把一些战略性领域——能源、媒体、矿藏、电信——作为自己的专区。相反，对外国开放的领域——本国工业和高新技术——几乎都没有那么高的佣金。而且，关于私有化的游戏规则总是在不断地变化。

尽管困难重重，高盛还是在中国取得了长足发展，只是利益冲突与日俱增。2008 年 1 月，高盛公布了一份关于中国经济的报告，预言中国资产价格将会下降。当时，中国的经济正处于迅猛发展之际。报告公布以后，中国股市暴跌，一切尽如高盛之前的预言。中国政府认为，高盛耸人听闻的预言是在玩火，造成了股市的恐慌。

此外，中国国务院国有资产监督管理委员会指责高盛石油交易员“怀有恶意地”将过于复杂的金融产品出售给本地企业。因此，深圳南山热电股份有限公司在与高盛的子公司J.Aron签订了石油衍生品合同之后，损失了数额巨大的资金。确定在石油投机市场损失了大笔资金后，北京禁止相关的中国能源企业偿付高盛及其对手的债务。气氛变得格外紧张。

2005 年，中国海洋石油总公司试图对美国同行尤尼科进行公开出价收购，却以失败告终。那么担任中海油顾问的高盛，名声是否会因此而受损呢？尽管高盛在美国有很大的影响力，但还是无法与美国朝野与公众对此次收购的联合抵制相抗衡。中海油不得不放弃收购，尤尼科最终由美国公司雪佛龙公司接手。

最终，高盛大本营依然忍受着自己的美国文化。尽管已扩张至全世界，尽管拥有大量的外国合伙人，但公司高层依然是美国式的，外国管理人员仍

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

然不占多数。高盛这种无处不在、无所不及的特性引起了中国的高度敏感。

2010 年春天，吉姆 · 奥尼尔再次被推到了媒体的聚光灯下。“金砖四国”的“十字军战士”俱乐部是曼联的狂热支持者，曼联早期的绝大多数外国球迷都来自亚洲。由于担心债务激增，吉姆 · 奥尼尔批评了“红魔军团”（即曼联）的班主格雷泽家族。他召集众多中国巨头组建了一个财团，怀着对体育、权力和金钱的狂热，意图创造传奇。①

为了夺得英超联赛的桂冠，格雷泽家族负债累累。为了填充钱袋，他们于 2010 年 1 月发行了债券。吉姆 · 奥尼尔来到中国，披露了美国多家投资银行与格雷泽家族密谋的这一事件。然而，高盛自己不也是这样吗？这就是首席经济学家这一行的风险和运气，到处都是利益的冲突。

伴随着征服世界的进程，高盛的领主们向横跨亚欧大陆的俄罗斯发起了进攻。要在弱肉强食的商业世界里获得胜利，有两个因素是必不可少的：对的时间和对的联盟。俄罗斯的商业和政治情势都极其复杂，20 世纪 90 年代，大多数寡头占据了政府职位，政治决策者往往与大企业有着直接的利益关系。就像 2003 年俄罗斯石油巨头尤科斯石油公司的解体所证实的，克里姆林宫“绑架”了银行家和工业家。

1992 年，从“整个俄罗斯帝国”的残砖断瓦中走出来的脆弱的大厦，使出浑身解数讨好高盛。非凡的增长潜力、20 世纪 90 年代叶利钦时期私有化大甩卖带来的机遇、大大低估的股票市值，以及前景广阔的商业气候

① 2005 年夏天，格雷泽家族以 7.9 亿英镑的价格收购了曼联，后来由于受到经济危机的影响，格雷泽家族把大量的金钱用于还债，忽视了对曼联的投资，此举引起了曼联球迷的强烈不满。格雷泽家族作为高盛的重要客户，对其施加了额外的压力，吉姆 · 奥尼尔倒戈，意欲卖掉曼联，给格雷泽家族带来了极大的负面影响。——编者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

等深深吸引着高盛银行。合同和委托在暗中实现，俄罗斯媒体畏惧政府。此外，高盛的经济学家吉姆·奥尼尔创造了“金砖四国”这一概念，其中就包括彼得大帝的祖国——尽管准确地说，俄罗斯并非一个新兴国家。最后，石油象征着俄罗斯主权的重要活动，作为俄罗斯经济增长的基本动力，激发了高盛的利益，而俄罗斯在能源交易中扮演着最重要的角色。

那么如何解释全球最强大银行在俄罗斯遭遇的溃败呢？首先，高盛过于担心俄罗斯，直到 2006 年才开始在那里开展业务，因而错过了历史性的机遇。在此之前，高盛只是一直在探索：1998 年创立了一个办事处，时值俄罗斯金融危机前夕，此后便是长时间的经济疲软。2006 年高盛在俄罗斯创建了一家子公司，随后在 2008 年获得了组建银行控股公司的许可；同年收购了俄罗斯零售银行，不过效果并不显著。事实上，重大的交易都由伦敦和纽约牵头，这触犯了当地的国有主义。

公司的亲美主义使俄罗斯金融界的资深人士总是对迈进高盛俄罗斯公司的管理核心犹豫不决。因此，高盛俄罗斯一直未能组建起一支强大而稳定的团队。另一个意外情况是，2006 年，钢铁巨头拉克希米·米塔尔成功收购了阿塞洛集团，高盛暗中破坏俄罗斯谢韦尔钢铁公司的收购意图，而后者是克里姆林宫大力支持的俄罗斯钢铁业领军企业。政治寡头在权力的推动下着手开展巨额的海外收购，从而扩大本国的影响。当时的俄罗斯总统普京认为，阿塞洛和米塔尔的合并对俄罗斯而言是一个侮辱——这位前克格勃特工是相当记仇的。

2008 年 5 月，当高盛的分析师们吹嘘俄罗斯股市未来 8 个月里将攀升 20%的时候，他们与克里姆林宫的分歧也越来越大。8 个月之后，情况恰恰相反：俄罗斯交易系统股值下跌了 80%……为了把握住最后一丝希望，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

高盛把赌注下在了铝业大亨、俄罗斯铝业公司总裁奥列格·德里帕斯卡身上。他是俄罗斯最富有的人，与普京关系密切。他曾经是西伯利亚一家铸造厂的经理，也做过交易员，与伦敦最显要的铝业寡头阿布拉莫维奇、尤金·什维德勒、维克托·维克塞尔伯格等都有密切合作，是重要的潜在客户。

高盛银行向德里帕斯卡许诺，将运用高盛在华盛顿的关系网，使他成为一个受欢迎的人。事实上，美国联邦调查局屡次驳回他的入境签证请求。德里帕斯卡在 20 世纪 90 年代苏联解体之后，为了控制铝业而与车臣战争有所牵连。尽管高盛一再对布什政府施压，但德里帕斯卡一直不为美国政府接纳。盛怒之下，这位商人最终只得与他的新盟友高盛分道扬镳。

德里帕斯卡经历了太多的失望，所以他选择本国投资银行的服务。高盛俄罗斯在发展的道路上屡屡受挫，直到今天仍未成功。

高盛在印度的拓展则比较低调，先经由一家私人金融机构马辛德拉集团打入印度市场，在该集团内部持有股份。除了传统的投资银行和经纪人业务之外，高盛还将重点放在资本投资方面，与在印度起着支配作用的家庭组织合作。在全球化进程来临之际，这些实体仍然依赖血缘关系来运行，虽然这在人们看来早已过时。

与此同时，布莱克费恩还大力发展人脉关系网。比如，任命印度“钢铁国王”拉克希米·米塔尔为高盛行政官，这无疑巩固了其所期望的扩张。

尽管高盛从 1994 年起便出现在巴西市场上，尽管它为站稳脚跟而在当地开展的收购都以失败告终，但高盛在 2001 年提出“金砖四国”概念时的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

确对巴西这个新兴市场国家情有独钟。2002 年，高盛在圣保罗市创办了高盛巴西，这是一家号称全球性的银行，为它的野心打下了坚实的基础。

“冷战”时期，美国和苏联为控制第三世界国家而你争我夺。高盛觊觎那些国家丰富的矿产资源和煤炭资源，向非洲这片“黑大陆”吹响了进军的号角。尼日利亚、南非和安哥拉这些原材料最丰富的国家，成为高盛关注的焦点。

2010 年 3 月，阿贡加接受尼日利亚新总统古德勒克 · 乔纳森的任命，成为新政府的第一届贸易和投资部部长。阿贡加曾经领导过高盛国际对冲基金咨询部。2010 年 5 月，南非前中央银行行长蒂托 · 姆博维尼（1999~2009 年在任）成为高盛公司的国际顾问。这位纳尔逊 · 曼德拉政府的前部长与高盛可以说是颇有渊源，他大学毕业后曾在高盛实习过。

同样是在 2010 年 5 月，非政府组织全球见证（Global Witness）披露了美国石油勘探与生产商库伯国际能源（Cobalt International Energy）与某些安哥拉政要之间的联系。这个著名的英国非政府组织称，该公司将国家石油公司授权的新矿开采业务委托给两家完全不知名的分包商。而高盛正是该公司的股东，并在其管理委员会占有席位。

撒哈拉沙漠以南的非洲从种族层面被分裂瓦解成许多小国，这些国家是猖獗的腐败行为的受害者，完全不同于高盛银行一贯的交易类型。然而，高盛却以在“黑大陆”完成了一桩少有的并购案而扬扬自得：买下了阿散蒂–安格鲁金矿。但是这个过程中带有强大的思想禁锢，实施了许多种族限制。

这里是奥布阿西，加纳的第一座金矿。时间是凌晨 4 点 30 分。吊斗全

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

速下降，驶入寂静和黑暗，载着 50 来位睡眼惺忪的矿工驶向地心深处。这个过程虽然只有几分钟，但看上去十分漫长，最终抵达地下 1 600 米深处。每名矿工手拿一瓶水，足蹬靴子，戴着手套和头盔，默不作声地排成纵队，在迷宫一般的巷道里前进。巷道内一片昏暗，越来越狭窄，他们终于来到了工作的地方。他们三人一组，或蹲或坐，敲打着矿石。矿灯发出的光打破了黑暗，就像黑白电影中的探照灯。

这座金矿位于加纳首都阿克拉东北方 200 公里处，一直是阿散蒂金矿公司的主要资产。该公司 1897 年成立于伦敦，当时“黄金海岸”加纳和南非一直是最大的金矿帝国。随着 20 世纪 60 年代它们的崩溃和非洲各国的相继独立，曾经的殖民地社会逐渐繁荣起来。1986 年，萨姆 · 乔纳步入了阿散蒂金矿公司的领导层，成为第一位领导“黑大陆”上矿产集团的非洲人。10 年之后，这家私人集团在纽约证券交易所上市。

由于非洲信誉严重受损，黄金成为受制于供求关系的一种单纯的原材料，价格也不断下跌。纽约投资客们发现黄金的光芒早已褪去，各大央行也开始利用交易规则。1996 年以来，发行机构已陆续抛售了数百吨黄金。1999 年 5 月 7 日，英格兰银行宣布将分阶段出售半数以上的黄金储备。黄金价格跌至每盎司 260~270 美元，对于深陷巨大金融危机之中的阿散蒂而言，这是致命的一击。

除了照片之外，奥布阿西矿工从来没有见过真正的纯金锭。如果说对这些矿工而言，黄金就是一位阿尔勒城[①]的女子，那么在高盛眼中就截然相

① 法国的阿尔勒城是古代城市迈向中世纪欧洲文明过程的一个完美例证，它保存了许多罗马遗迹，包括可以回溯到公元前 1 世纪的最早期竞技场、罗马剧院以及古罗马宫殿隐廊（地下走廊）。——编者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

反。劳尔德 · 布莱克费恩的金融生涯始于J.Aron的黄金销售商，后来才进入高盛银行。他的得力助手罗恩 · 贝勒在金融产品制造方面具有很高的造诣，就是他使公司的原材料免于耗费。再者，高盛伦敦的矿产小组具有超群的才华，面对各种困境都能从容应对，从而声名远扬。银行对手下那些熟练的分析员提供的预测深信不疑，因而提醒阿散蒂公司黄金市值将持续下跌。高盛向他的忠实客户出售极具风险的衍生品，使他们免受下跌的影响。为什么不呢？

但是 1999 年 10 月，多家欧洲央行冻结了全球黄金储备 80%以上的销售，主要是考虑到非洲和俄罗斯的非经营性矿藏的关闭将带来的社会问题。黄金市值突然急剧回升。阿散蒂为了偿付债权人，不得不以高价重新购买黄金。公司犹如被掐住了脖子，挣扎在垂死边缘，能够保持独立的日子屈指可数。

伦敦，切特豪斯修院 19 号，完美的新古典主义建筑，南非矿业巨头——安格鲁美洲公司的领导者正焦急地等待着。安格鲁金矿市值跌至全球第二行列。面对澳大利亚和加拿大的竞争，集团唯有不断壮大才能生存。高盛受安格鲁美洲公司的委托，“挖出了战争的斧头”。意义深远的股市战争爆发之后，安格鲁和阿散蒂于 2004 年联合，从而成为行业内毫无争议的全球领军者。

衍生品交易、咨询委托的佣金……高盛又一次大获全胜，但这还不是全部。2009 年 3 月，一只对冲基金购买了——同样是受到高盛的建议——安格鲁-阿散蒂金矿的安格鲁美洲股份，成为其第二大股东。这位买主是高盛的一位老熟人约翰 · 保尔森，2008 年金融危机担保债务凭证丑闻的核心人物。这是高盛取之不尽、用之不竭的财源……

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 12 章
黑色星期一

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

就像鲨鱼不可能在血腥面前无动于衷一样，高盛的司令官们也无法抵制“打击别人”的诱惑。华盛顿互助银行总裁克里·基林格在2007年秋甩开高盛后评价道：“我再也不相信高盛的这些次级贷款证券了。他们都是聪明的家伙，但是和他们做生意就像与鲨鱼共舞。”基林格内心很沉重。华盛顿互助银行是高盛的老客户了，然而高盛却辜负了它的信任，向其出售大量不良抵押资产。在2006年12月决定减持房地产资产之后，高盛一面暗中陆续抛售华盛顿互助银行的股票，认为其股票肯定会崩盘，一面又继续向客户出售这些股票。2008年9月，华盛顿互助银行破产了，不得不接受国有化，然后以1美元的价格象征性地卖给了摩根大通。股东们失去了一切，而高盛却从中赚取了丰厚的利润。

美国参议院调查委员会公布的文件中就包含针对此事的指控。2010年4月27日，该委员会连续11个小时讯问了高盛的8名代表，其中有几名抵押贷款部门前负责人还被指控作伪证。

这件事再次印证了高盛的运转机制所固有的内在利益冲突，尽管公司

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

章程以大篇幅强调要遵守道德规范。不过，交易高于一切，其内涵就是要尽快完成操作，然后以最快的速度进行下一笔交易，所以不大可能再去考虑道德层面的无形准绳。

自从华盛顿互助银行、雷曼兄弟公司、贝尔斯登公司、全国金融公司倒闭，以及全世界最大的保险公司美国国际集团、英国的苏格兰皇家银行在一片争议声中被国有化之后，有一个问题一直为大家高度关注：高盛在其对手的倒闭和被国有化中究竟扮演了什么角色？

大幕拉开了，打击高盛的三幕剧登场了，高盛的真面目将公之于众。

第一幕。2008 年 9 月 12 日下午，美国志愿者协会在纽约的希尔顿酒店举行年会，劳尔德 · 布莱克费恩被安排在会上发表演讲。这时他接到了财政部长亨利 · 保尔森本人打来的电话："晚上 6 点到纽约联邦储备银行来开会，今天的会议会开很久。"诚然，金融圈是一个充满谣言、压力和职责的地方，但是那天，在那些摇摇欲坠的大企业内部，任何风吹草动都会加剧市场的动荡。一切都在媒体的关注之下。当时的背景是，总统大选还有不到两个月就要举行了，照例会燃起选民们的希望。"周末之前打来这种电话，绝不是什么好兆头。"布莱克费恩心里思量着。

会议最终于晚上 6 点 45 分开始了，在自由大街 33 号纽约联邦储备银行那花岗岩建筑一楼的会议大厅里举行。20 多位美国上流金融圈的传奇人物并肩坐着，现场一片压抑的沉默。美国财政部部长亨利 · 保尔森和纽约联邦储备银行行长蒂姆 · 盖特纳坐在长桌的两端，共同主持会议。"你们要拯救雷曼兄弟，你们应该拿出解决的办法，因为政府是不会帮你们的。雷曼兄弟的生死都是你们的责任。"保尔森用他那沙哑的嗓音斩钉截铁地说道。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

证券交易市场休市，直到周一才会重新开盘，但是时间紧迫。由于投资不良次级贷款资产而损失严重的美国第四大投资银行雷曼兄弟此时已命悬一线，无法再筹集到资金了。周五上午，雷曼兄弟的情况更是不断恶化。摩根大通作为雷曼兄弟的主要赔偿对象，于当天下午冻结了雷曼兄弟抵押在摩根的用于偿还部分贷款的保证金。下午 5 点，纽约股票交易所正式收盘，此时雷曼兄弟的亏空已经是无底洞了。

华盛顿拒绝进行任何公共救助。此前一周，财政部不得不援助了两家房地产信贷再融资巨头——房地美和房利美。对于一个标榜“自由”的共和党政府来说，再次出手相救已经是不可能的了。

劳尔德 · 布莱克费恩对在座的各位太熟悉了。保尔森曾在高盛供职 32 年，还于 1998~2006 年出任高盛总裁，蒂姆 · 盖特纳也是老相识了。能聚在这个小屋子里的都是华尔街弱肉强食世界里的大人物，其中一些还是高盛的老成员，至今还很有影响力。

银行圈这种兄弟般的情谊不仅仅是在大学的课堂上，也是在股市并肩战斗中形成的，它维系着银行家之间错综复杂的关系，远胜于公开场合的杀戮和难以克制的憎恨。这和动物园里的奇特生物很相似，可谓“物以类聚，人以群分”：大男子主义、性别歧视、粗鲁并出口成“脏”。男性主导的氛围（女性在这个环境中仅仅是端茶倒水、传收文件的角色）是不可能孕育出理性的决定的。

第二幕。一个显赫的品牌要出售，两个潜在的买家——巴克莱银行和美国银行，再加上政府的支持：雷曼兄弟的拯救计划已经拟就，随时可以付诸实施。但是还缺少两个基本条件：时间和参与者的良好意愿。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

雷曼兄弟并不是劳尔德·布莱克费恩最操心的事情。在他看来，破产导致的金融后果实在是无足轻重。高盛那些被公认为业界最出色的经济学家向他保证：雷曼兄弟的倒闭所产生的系统风险是有限的。最后，布莱克费恩想起了2008年7月雷曼兄弟总裁迪克·富尔德与他进行的一次非常不愉快的电话会谈，当时富尔德咄咄逼人：

——劳尔德，我听说最近针对我们对冲基金的攻击是高盛操作的。

——迪克，我毫不知情，你冷静点儿。

——你可真虚伪！你很久之前就鼓动那些家伙对我们进行大规模的打击，导致我们的股价下跌。

富尔德骂完布莱克费恩之后挂断了电话。在雷曼危机前几天，保尔森要求高盛救助陷落中的雷曼，但是迪克·富尔德拒绝向其竞争对手公开公司账目。

在自由大街33号，会议仍在继续。当晚，亨利·保尔森决定将在座的银行家分成三组。高盛总裁被安排在负责评估雷曼兄弟的不良资产这一组，这是高盛在拯救处于困境中的企业方面最擅长的业务。高盛打着帮助这些企业的幌子抢得了先机，以低价购买迅速贬值的资产，并借检查账目之机使客户的状况恶化。

那天晚上，这几伙人在纽约联邦储备银行玩的是一场桌球游戏。美林证券公司的处境也非常艰难。财政部长敦促美林与美国银行接触，让后者兼并它。这宗兼并最终于2008年9月14日，周日中午，在极为秘密的情况下完成了。因此在那段时间，美国银行分身乏术，能拯救雷曼兄弟的只剩下一个候选者，那就是英国巴克莱银行。但当伦敦政府拒绝为该项收购

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

提供担保时，麻烦就来了。

在撮合美林和美国银行联姻时，保尔森有没有意识到雷曼兄弟的命运自此会掌握在英国人手里了呢？他内心深处是否知道，他的同僚、英国财政大臣阿利斯泰尔·达林从来就没有想过要把“美国癌症”引到英国来？这个问题值得我们探讨，要知道，作为高盛前总裁的保尔森一直对老对手雷曼兄弟怀恨在心。

第三幕。“完了。”亨利·保尔森在收到伦敦最终否定的答复时这样宣布。自此，雷曼兄弟进入《美国破产法》第十一章的规定程序。纽约当地时间 9 月 15 日（周一）零点 57 分，雷曼兄弟正式宣布破产。

连续熬了几夜之后，筋疲力尽的劳尔德·布莱克费恩回到了位于西部中央公园的公寓，门口的门卫微笑着向他问好。几个小时之后，全世界都将知道这个消息。想到未来几天的喧嚣，劳尔德·布莱克费恩突然感到十分恐惧。

在华盛顿，布什总统自称“对市场的抵抗能力有信心”，而保尔森则宣称“银行系统状况良好”。

但是雷曼兄弟的消亡引发了自 1929 年经济危机以来最大的全球性金融恐慌，全球股市全面下挫，整个金融系统面临崩溃的危险。银行家以为世界末日来临了。冲击如此强大，是因为没有人预料到灾难这么严重。这就有点儿像在法国，兴业银行顷刻间消失了。大地笼罩在暴风雨和恐慌当中。

幕布落下。2009 年秋天，劳尔德·布莱克费恩到法兰克福出差时，否认了所谓雷曼兄弟的陷落是金融危机根源的说法。这位金融大亨认为，即使美国政府拯救了雷曼兄弟，它迟早还是会面对别的银行身处与雷曼同样

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的困境："而且问题会更严重，到那时再撒手不管，后果也会严重得多。"言下之意，雷曼兄弟的牺牲是值得的，而且刻不容缓！

在整个金融危机中，高盛一直在耍两面派的手段，这大大加深了处于困境中的企业的危机，而这些企业都曾是它的客户。高盛作为它们的投资银行，理应帮助它们走出困境，可它却落井下石，将它们推向深渊。即使它出手救助了美国国际集团，也不要忘记是它使美国国际集团无法清偿债务，后来它又从纳税人的救助款中获得了巨额利润。

在希腊和欧元危机以及Abacus交易中，我们都能看到高盛的身影，它没干任何违法的事——那样太得不偿失了。然而，被唯利是图——这么说一点儿都不过分——所驱动，被狂妄自大所引导，它轻易越过了警戒线。它那些交易大厅里的交易员简直就是赌徒，不断地变换手里的牌，寻找最佳的组合以赚取大钱。

高盛长久地享受着"表里不一"的幸福，就像《加勒比海盗》的剧情那样：生命就是一场战斗！

这些喜欢冒险、手段残忍的人，自认为是船长而非海盗，但事实恰恰相反。一方面，为了服务客户，高盛租船，加满油，雇用船员，并为航行提供资金。另一方面，在大海上，它自己又成为海盗攻击了这艘船，烧杀劫掠一番后最终将船沉入大海。贝尔斯登的覆灭就证明了高盛的两面性。

2007年3月，高盛发行了一款背靠次贷抵押债券的金融产品，它的一个大客户贝尔斯登就购买了其中1/3的份额。但是，仅仅一个月之后，鉴于美国房地产市场的急剧崩溃，高盛提醒客户要当心，他们持有的两只贝尔斯登的抵押投资专项基金可能有问题。这条提醒之所以令人惊讶，是因

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

为高盛就是这两只基金的负责人。于是这两只基金不得不调低业绩，导致投资者逃离并最终于 2008 年春季停盘。

然后轮到贝尔斯登成为投机者的靶子了。2007 年 5 月，濒临破产的贝尔斯登在美国联邦政府的帮助下被摩根大通低价收购了。高盛在每张赌桌前都赢钱。贝尔斯登持有的不良证券让高盛大赚了一笔，同时还消灭了一个在对冲基金经纪业务中活跃的竞争对手，最终将这片业务纳入高盛的领地。

高盛在帮助美国各州和地方团体清偿债务时自诩为船长，实则是海盗。以新泽西州为例，当地州长正是 1994~1999 年间的高盛前总裁乔恩 · 科尔津。因此，高盛自然成为该州主要的投资银行，经营该州债务。2008 年，高盛劝告其客户要谨防新泽西州乃至美国其他几个州有可能停止付款。高盛一面以该州的名义开展业务活动，一面又在背后诋毁中伤！

美国国际集团的例子更能说明高盛内在永恒的利益冲突。作为美国第一大保险公司，美国国际集团在 130 个国家拥有 11.6 万名员工，在 2008 年 9 月 16 日的金融风暴中，一天就蒸发了 60%的市值。纽约州州长戴维 · 帕特森特批美国国际集团从其子公司提取资金，来应对最危急的到期票据。在财政部的压力下，摩根大通和高盛向其发放了终极信贷，却无济于事。标准普尔因美国国际集团在最复杂的衍生品市场上的糟糕表现而降低了其评级。紧急融资突然之间变得很困难。

而此次危机恰逢高盛宣布其第三季度业绩：尽管净利润下滑了 70%，纯银行产品下滑，但高盛依然能够脱身。背后的事实却是：美国国际集团如果倒闭，将会对高盛产生灾难性的影响。

因为高盛是即将破产的美国国际集团的投资银行，有好多次，劳尔

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

德·布莱克费恩曾打算将其收购，以实现多元化并加强自有基金。但每一次，在美国国际集团账目的偏差面前，同时考虑到这家保险公司其实是由天然气工厂变身而来并且盲目求大，他又退缩了。美国国际集团传奇的总经理莫里斯·格林伯格也是高盛的长期客户，他本应于2005年因从事非法账户操作而辞职的。上流金融圈的世界真的很小。此外，美国国际集团的子公司金融商品公司的一部分股市指令也是高盛执行的，这也是高盛交易佣金的最大来源之一（金融商品公司位于伦敦，主要从事复杂、高风险金融产品组合业务）。

尽管有诸多牢固的联系，高盛还是从2007年起就不看好美国国际集团的前景。高盛判断美国国际集团存放在高盛的贷款抵押金（次级抵押贷款）不足，因此不断要求后者追缴资金，这也加重了其财务负担。同时，高盛还在股市上打击美国国际集团。高盛的分析师时常降低对后者的评级，我们可以说他们很严格，但又有谁知道他们是不是故意的呢？2008年8月28日，一位分析师对美国国际集团的偿付能力提出质疑，更加削弱了市场对美国国际集团仅存的信任。华尔街知道高盛作为美国国际集团的顾问银行能够接触到该公司的机密数据，尤其是该公司在次贷上所遭受的损失数目。问题在于，高盛一直为了自己选择牺牲客户的利益，而不是保持中立，这意味着它自己在操控市场。但是鉴于高盛庞大的规模和影响力，它又能将这种怀疑驱散。

在这种情况下，没几天大家就对美国国际集团群起而攻之了。但是这次，高盛搬起石头砸了自己的脚。预料到美国国际集团的倒闭对高盛毁灭性的影响，投机者也一并攻击高盛。英国资产清算负责人普华永道冻结了美国国际集团委托给伦敦雷曼兄弟国际公司的对冲基金资产。美国的投机

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

基金一片惊慌，大规模撤回委托给其他经纪公司的资产，而高盛首当其冲。信任危机很快恶化。

由于担心公司股票暴跌，劳尔德·布莱克费恩在危急中致电财政部长亨利·保尔森："求求你，汉克，做点儿什么吧。"

在这件事上，保尔森却被束缚住了手脚。在就任财政部长之时，为了不给针对"高盛政府"（很多高盛前职员成为政府顾问）的批评者留以口实，保尔森写下了一份保证书，称自己绝不与前雇主有任何接触。这完全是口是心非。另外，保尔森认为当时情况危急，足以打破禁令。他接听了布莱克费恩的电话，违背了自己的承诺。仅 2008 年 9 月 17 日一天，布莱克费恩和保尔森就通了 5 次电话……

亨利·保尔森和纽约联邦储备银行行长蒂姆·盖特纳组织了一次与布莱克费恩的会面，讨论如何拯救美国国际集团。美国国际集团的倒闭会对经济活动产生难以估量的影响。虽然也有其他银行家参与此次会议，但一切其实都是在财政部与高盛之间秘密进行的。就在此刻，利益冲突加深了。给美国国际集团找一个新总裁？财政部长的左右手肯·威尔逊（也是高盛前合伙人）找到了一个难得的人选：好事达保险公司前总裁埃德·利迪。他是一个完美的候选人，还是高盛董事会的独立董事。美国国际集团的国有化看来是势在必行了。此事将由财政部那边的丹·杰斯特负责，他曾是高盛金融机构方面的专家。

2008 年 9 月 17 日，美国获得了美国国际集团 79%的资产。一切都是秘密进行的。那是因为，盖特纳和保尔森牺牲了纳税人的利益，给由 8 家银行组成的财团注入了 600 亿美元，才得以让美国国际集团实现了对它们许下的承诺。高盛和兴业银行是其中主要的受益者。这笔钱一解禁，高盛

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

就得到了美国国际集团欠它的129亿美元巨款。问题是高盛得到了全额补偿，而没有像此类救济资金使用时那样相应承担一部分损失。很明显，美国纳税人拯救了只剩下空壳子的美国国际集团、高盛以及其他银行，它们可一点儿都不客气。华盛顿从没有真正解释过为什么作出如此特殊慷慨的决定：为企业全额偿还损失。

纽约联邦储备银行接手了被拯救银行的部分资产，变成了金融泄洪区，还以其神圣不可侵犯的独立性为借口将拯救美国国际集团的真实情况隐藏了6个月。这完全无透明性可言。

高盛如何解释这种抛弃忠实客户的行为呢？事实上，在银行公布的“十四条原则”之外，还有非正式的不成文的第十五条：利益冲突并不总是可恶的。如此一来，银行与客户之间的紧张态势就不应受指摘，反而可以将其看做一件好事。这是充满男子汉气概、健壮好斗的一个标志。不要避免这种冲突，将冲突转化为我们的优势——这就是高盛的理念。在这种情况下，客户就变成了可以轻易欺诈的竞争对手。无论如何，后者也是一个和他们的投资银行一样刁钻、一样厚颜无耻的群体，这才是问题所在。

2007年，高盛鼎盛时期发布的一份《房地产信贷部门良好管理手册》声称：“对客户忠诚有时并不容易，因为我们从事的业务类别太多了。”这本内部刊物解释了如何利用客户的信息、对市场的看法及其买卖订单，加上从数据库、其他金融机构和股市中得到的相关资料，综合整理出“对包罗万象的市场的独特理解”，最后在此基础上作出战略决策。

这个模式是直接和特权的范例。高盛可不想重蹈雷曼兄弟或贝尔斯登的覆辙，去和那些亲爱的逝者在天堂相会。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 13 章 亲爱的朋友……

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在纽约这个世界上最大的证券交易市场，一切都将不同于以往。雷曼兄弟的破产和美国国际集团的国有化，为统一市场时代敲响了丧钟。被低价政策所蒙蔽，每一代证券经纪人都在疯狂地进行着交易，使市场越来越脆弱。风险抵押贷款和次级贷款的金字塔崩塌了，从而引发了自“大萧条”以来最为严重的银行业危机。美国和欧洲的银行都有像纸糊的城堡一样倾覆的危险。作为美国经济的晴雨表，华尔街的崩溃导致了70年来最为严重的经济衰退。

在刚刚过去的黄金十年里，随着重组与并购，在低利率和金融监管放松的促进下，大西洋两岸出现了一些超大型银行，它们的资产数额极其庞大。

这些银行主要分为三大类：

第一类，就是我们在大街上经常能看见的普通商业银行。它们被称为储蓄银行，相当于一个代理机构，起着顾问的作用，为个人和公司服务。法国里昂信贷银行和美国银行都属于这一类。

第二类，指的是将储蓄银行和投资银行的业务结合在一起的银行。摩

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

根大通和法国巴黎银行就属于这一类。

而第三类，就是纯粹的投资银行。它们在市场中运作，提供投资、咨询和金融服务。高盛集团就是这类银行的代表。

不管运作模式如何，这些银行的策略都是一样的：高风险带来高收益。30 年前，商业银行和投资银行之间的确有不同之处。犹如金融超市般的大型银行和传统的小型储蓄银行之间存在着不同的分配标准。1997~2007 年这 10 年间，高盛集团的资产增长到了原来的 10 倍，成为业内毋庸置疑的领头羊。在此过程中，大小银行家、工业家和投资者都从中获得了丰厚的利润。

然而，在 2008 年 9 月 15 日至 22 日这黑色的一周中，尽管已经向证券交易管理处和政府求助，恐慌情绪仍然笼罩了华尔街。分析家们绝口不提“买进”、“持有”和“卖出”这三个词。从他们嘴里只能听到一个词——清算!

对于劳尔德 · 布莱克费恩——有着 140 年历史的高盛集团的第 11 任总裁来说，原来的康庄大道瞬时变成了战场。

2008 年 9 月 16 日这天，高盛总裁反复跟出现在他办公室的人念叨着：“本质上来说，我是个容易恐慌的人。”曾经统治华尔街的五大投行，如今只剩下高盛和摩根士丹利这两家，美林集团和贝尔斯登公司被收购，雷曼兄弟则进行了破产清算。

两天后，亨利 · 保尔森和美联储主席本 · 伯南克来到美国国会，与 12 位金融问题专家共同商讨当前所面临的危机。他们之后发表的讲话令人极为恐慌，指出如果不采取任何措施，银行业将面临全面崩盘的危险，世界末日也就随之到来了。随后，保尔森提出了 7 000 亿美元的救市计划：

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

国家对市场的这次直接干预在美国这个典型的自由市场国家是史无前例的。

尽管有来自美国国际集团的利好消息，但高盛和摩根士丹利的股价仍然一路暴跌。投资者减持公司债券，特别是银行业和汽车制造业债券，转而投向国债。为了增加现金，减少负债，对冲基金都更快地卖出资产。

高盛的命运牵动着保尔森的心。这位美国财政部部长在为国效力前一直在高盛工作。此外，2006 年 7 月 10 日保尔森面对小布什总统宣誓就职时，劳尔德 · 布莱克费恩是出席仪式的唯一一位银行家。保尔森曾经极为隐秘地要求白宫方面解除由他自己制定的不与高盛集团进行接触的禁令，他愿不计任何代价帮助高盛走出困境。前高盛员工、白宫办公厅主任乔舒亚 · 博尔滕立刻得到了小布什总统的许可。

纽约联邦储备银行行长蒂姆 · 盖特纳四处奔走，努力挽回损失。在这种复杂的局面中，这位华尔街的保护者要求高盛集团与花旗集团合并，以花旗的资金接济高盛。政客们和市场都非常赞成这次投资银行和储蓄银行之间的互补式联姻。

尽管被许诺担任合并后集团的领导人，劳尔德 · 布莱克费恩却仍然反对这次合并。在他眼中，不合常规、背满债务，已处在悬崖边的花旗银行就像一只跛脚的鸭子。另一种解决方法是与美联银行合并，可这个方案也遇到了不小的麻烦。美联银行是美国第四大银行，总部位于北卡罗来纳州夏洛特市，由一名亲保尔森的前高盛雇员领导。鉴于美联银行糟糕的状况，布莱克费恩申请了国家援助，但他的要求遭到了拒绝，这也使得合并案最终不了了之。

高盛集团的总裁就像一名遭遇暴风雨的船长，面临着巨大的危机。汹涌的巨浪很可能将船吞没，但是高盛这艘大船并没有遇难，因为它有布莱

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

克费恩这样一位经验丰富的船长。他关闭了舱口，收紧了船帆，独自在甲板上抗争，饱受自身的优越感、对卖空高盛股票的投机者的不满、公众和媒体以及分析师们的孤立的折磨。在最后的决战到来之前，高盛再次成了一座坚固的城堡。

幸运的是，布莱克费恩独撑局面的时间并不是太久。他的朋友保尔森一直小心翼翼，以防不测。后来，华尔街知名律师罗金·科恩也加入进来。这位纽约沙利文&克伦威尔律师事务所董事长身穿传统制服，看上去像一位谦恭的代理人，既不紧张也不急躁。他安静地聆听，在每句话之后都报以微微一笑。这位顾问不停地描述美国的金融环境：华尔街没有一项交易能够避开他进行，整个华尔街几乎都是他的客户。相对于竞争，这位美国式的企业律师更相信和解的功效。真正的炼金术士罗金·科恩多次置身于刚刚撼动了金融上层的危机最核心之处：贝尔斯登、雷曼兄弟和美国国际集团。科恩持有一本内容详细的地址簿，他频繁地直接进出美联储和财政部，因为亨利·保尔森也是他的朋友。

2008年9月21日，在一片世界末日的氛围中，高盛和摩根士丹利通过中间人科恩，放弃了投资银行的身份，转变为控股银行。这一转变赋予了高盛和摩根士丹利不受限制地享受从美联储获得紧急贷款的权利，这两家银行因此得到了保障。作为交换，它们必须接受国家的命令。这是好消息吗?

源自20世纪30年代的投资银行的“特殊法人身份”自此消失。一位雷曼兄弟前高管不无苦涩地评论道：“它们为高盛做的事情，之前却拒绝为我们做。”事实上，控股银行地位的金融担保使高盛和摩根士丹利能够以零利率——绝对是零利率——借款，从而以3%~4%的利率购买美国国债。政府向银行出让的金额再一次借给银行，银行从中提取纯收益。这就是所谓

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的好生意。

这两家新的控股银行现在必须寻找投资者。“跑遍全球，发现投资者。”保尔森这样催促布莱克费恩。后者灰暗的目光中流露出紧张情绪，低声说着现在全球经济一片萧条，一些亚洲银行拒绝向他提供帮助。一次次失望之后，劳尔德 · 布莱克费恩转向了美国首富沃伦 · 巴菲特。

在竞争对手看来，巴菲特是一个狡猾而野心勃勃的强盗；在仰慕者看来，巴菲特是一位自由企业的十字军战士。沃伦 · 巴菲特诙谐幽默，表面上天真，却是一位真正的商业天才。他在一条简单的理念之上构建了自己的财富：收购价值被低估的股票，然后等待它们升值。

巴菲特从小事做起，生活简朴（至今还居住在内布拉斯加州奥马哈市），其貌不扬，这位伯克希尔 · 哈撒韦控股公司总裁有点儿像金融界的阿甘——电影《阿甘正传》中的主人公，一个头脑简单的天才；笨拙的外表下隐藏着真正的敏锐和灵巧，看似洒脱、不拘小节，其实极其理性、有条不紊。在他的传记作者罗杰 · 洛温斯坦眼中，巴菲特打造出这片“常人无法进入”的天地“没有秘诀，一切归因于计算、感觉、耐心和分析等各方面能力的综合，这是一个普通投资人完全可以模仿的”。

从孩童时代开始，赚钱就是萦绕在巴菲特脑际的念头。但是这位证券经纪人的儿子从来不喜欢华尔街，他最漂亮的一次出手是在 1963 年购买美国运通公司股票，这使他得到了 200 亿美元的收益。自从 1991 年在投资银行所罗门兄弟失败之后，巴菲特就对金融机构表示不信任，他更喜欢投资美国的工业巨头或是媒体。“赛马师驾驭良马才能取胜，而不是劣马。”他斩钉截铁地说道。

沃伦 · 巴菲特早就是高盛的客户。10 岁的时候，父亲带他来到了纽约。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

就在那个时候，父亲让他在高盛总部见到了传奇人物西德尼·温伯格。“温伯格和我聊了45分钟，像和一个成年人聊天一样。”他回忆道。当他来到芝加哥公司的时候，是保尔森建立起了这位投机家与“金手指”之间的生意联系。“我把沃伦当做朋友。我相信他的智慧和见解，永远都充满智慧。”亨利·保尔森在2010年出版的回忆录《峭壁边缘》中如是写道。

高盛银行以书面形式答复了这位亿万巨富的六条收购准则：目标公司规模足够大，证实拥有赚大钱的能力，高赢利，低负债，有能力的领导团队以及金融方面有吸引力的业务。2008年9月24日，收购在几小时内完成。“股神”巴菲特投资了50亿美元——不低于50亿美元——用他本人的话说：“一个在全球无可匹敌的杰出机构，一支准备充足、久经锻炼的领导团队，金融资本和智慧资本会像以前一样开创更加辉煌的业绩。”

巴菲特获得了非常优厚的条件，这是信心回归的重要信号，不仅仅是对股市，同样是对银行股的信心。此外，银行借助市场获取了额外的50亿美元，轻而易举认购成功。交易所最终以压倒多数投票通过了这则通告，就像华尔街高盛立即复兴所证实的一样。数十亿美元资金被注入高盛银行。在金融危机期间，巴菲特成了少有的现金提供人之一。

2008年9月29日，美国议会拒绝了财政部提出的通过国家购买不良资产实现金融拯救的计划，转而采纳了一个修正版本。国会增加了一项条款，专门限制受救助银行的高管年终的奖金金额。与此同时，英国政府也介入相关银行进行资本清查。在美联储的压力下，亨利·保尔森接纳了这一方案。

10月13日，保尔森召见了华盛顿最重要的美国银行家，目的是实现部分国有化。除了身陷困境的银行（花旗集团、美国银行）外，华尔街均

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不接受政府的强制托管。以布莱克费恩为首的反对者提出，和英国一样，公共资金的召回必须是自愿的。但是金融家们别无选择，如果他们拒绝政府的资金，政府将强制要求资本重组。

华盛顿将 1 250 亿美元注入九大银行，另外 1 250 亿美元注入小企业，其中高盛收到了 100 亿美元。11 月的总统大选前夕，预知共和党将失败的保尔森谨慎地取得了巴拉克 · 奥巴马的支持。

事实上，保尔森提出的条件促成了政府最后的真正舍弃。救助资金的成本低得可笑，但必须不惜一切代价稳定市场。此外，联邦政府保证不介入被救济银行的管理和高管任命。政府利用公共资金拯救一小部分银行："保尔森计划"的厚颜无耻将载入史册。这位财政部长还在回忆录中承认金融包装是受到沃伦 · 巴菲特的影响。总而言之，这是朋友之间的拯救。

尽管如此，在接下来的几个月里，最好不要在劳尔德 · 布莱克费恩面前提起国有化问题。"别做这种事情。"他低声埋怨道。高盛总裁强调对糟糕的管理进行惩罚的重要性，暗地里谴责这些跛脚鸭子的拯救措施。

几个月之后，高盛宣布了自己的成果：2009 年第一季度，赚取了 52 亿美元的利润。2009 年 7 月，高盛偿还了财政部之前出借的 100 亿美元，当然还有相当高的利息。纳税人没什么好抱怨的。为什么要这样做呢？高盛或许意识到它必须对财政部做点儿什么，来平息近期以来的所有言论。其实，当身陷困境的公司接受政府的大额援助的时候，高盛的高管们却出售了自己公司的大量股票——总额差不多有 7 亿美元。一个"香蕉共和国"[①]的贪婪！

① "香蕉共和国"指的是一个经济体系属于单一经济（通常是经济作物，如香蕉、可可、咖啡等）、拥有不民主或不稳定的政府，特指那些拥有广泛贪污和强大外国势力介入的国家。——编者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这些波折严重影响了高盛的声誉，所有的市场调查都显示其声誉受损。金融危机给它的形象造成了严重的打击，和摩根士丹利一样，主要是两个重要因素的缺失：信心和团结。

“我们永远都不应该参与这些危险的交易，我们非常抱歉。”对于高盛在美国国际集团破产和自己在政府救济中所扮演的角色，劳尔德·布莱克费恩在口头上道歉。所有那些期待大老板深切悔过的人们该失望了。

在《财富》杂志组织的一次午宴上，他表示不该接受问题资产救助计划（TARP），让政府介入银行资本，干预高管薪酬和公司战略。这表明了他的毫不谦逊、狂妄自大和挑衅。同一时间，花旗集团也提及了政府救助“巨额的感恩债”。

这是因为高盛能够从纳税人的失误中提取利润。首先，救助美国国际集团使高盛能够收回129亿美元，而如果破产的话这笔资金就会蒸发。其次，定期资产支持证券贷款工具（TALF），使银行债权证券化得到复苏。最后，市场从此意识到联邦政府不会放弃高盛。“还有其他哪个企业敢确信自己无论做什么，永远都不会被宣告破产？”《纽约时报》质问道。《纽约时报》称原因非常简单：“高盛太强大了，人们无法面对它的消失。”这就应了那句著名的话：“百足之虫，死而不僵。”

面对这些批判，布莱克费恩强调银行的尾大不掉并非问题所在，小公司众多同样会出现许多危险。但是这些拥有垄断地位的巨兽扰乱了自由竞争的游戏规则，它们的目标就是赚钱、赚钱，完全置纳税人的利益于不顾。

最后，劳尔德，这位遭遇暴风雨的船长，泰然自若地注视着银行业的新景象。高盛完全控制了华尔街。摩根士丹利是幸存下来的另一家投资银

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

行，也回到了队列中。美林被美国银行吞并。高盛真正的对手只剩下摩根大通。

在劳尔德·布莱克费恩的重新定位下，高盛银行成为美国最具影响力的公司之一，与IBM、通用并列。危机？哪里有危机！

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 14 章
高盛？高性？

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“注意！注意！”就像每个烟盒上的警示一样，警告已经写在了所有的信件中。从此以后，在华尔街，妇女歧视、种族主义、反同性恋都是被禁止的。我们要提倡多元化。人们对威廉·莎士比亚的剧作《雅典的泰门》中的著名宣言评头论足。其实，隐藏在金钱背后的，很有可能就是性欲。

35岁的法国人亚恩·萨缪利德斯就是一个很好的例子。他是高盛英国分公司的高层主管，曾以50万欧元为条件，要求他的情人——28岁的斯洛伐克伴游女郎离开她的丈夫，并和自己结婚。这个为爱疯狂的应用数学天才还以自杀相威胁，逼迫他的情人答应自己的请求。这位斯洛伐克女郎其实早已和一名年近七旬的退休老人结婚了。为了继续这段婚外情，高盛的青年才俊将一件又一件贵重礼物送到了他的情人面前：钻石戒指、香奈儿配镀金链手袋以及大量的现金。

2009年，这名前伴游女郎接受了殷勤情郎的求婚。当她把一切告诉丈夫时，她丈夫威胁要杀了萨缪利德斯，而她则借机申请离婚。上当受骗的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

丈夫向克勒肯维尔和索迪曲地方法院的法官解释说："她对我说，她和那个男人在一起就是为了他的钱，但她还没有嫁给他就得不到钱。"

"高性"是英国媒体为亚恩·萨缪利德斯起的绰号。他的故事很快就在全世界传开了，而整个事件则让人想起了一部好莱坞电影《桃色交易》。影片中，男主角罗伯特·雷德福就准备用钱做筹码，与女主角黛米·摩尔共度良宵。

发生这件事之前，亚恩·萨缪利德斯有着明星般璀璨的职业生涯。2007 年，他刚刚晋升为经理，这是成为董事合伙人的最后一步。开庭前几天，面对舆论的压力，高盛集团总裁劳尔德·布莱克费恩公开劝导全体员工要善用自己的薪酬。

高盛集团的另一位银行家斯科特·米德也遭遇了同样的不幸。这位并购界的明星被自己的女秘书给骗了。她从他的银行账户中偷走了 330 万英镑（约合 400 万欧元）而他却丝毫没有察觉。庭审中，这位女秘书的辩护词曝光了米德与一名结识于一次并购案的女律师之间的恋情。他给那名律师写了许多封情书，而他的助手显然对这段婚外情了如指掌。正是对此有所顾虑，米德才一直犹豫是否要报警。判决结果下来之后，米德就递交了辞呈。

高盛集团对利益冲突很宽容，对道德方面的要求却极其苛刻。高盛银行从不拿不忠开玩笑！稳重的个人生活总是得到极力推崇。因为众所周知，家庭幸福和睦的银行家在工作中会表现得更好。在高盛，生意比什么都重要。那儿的人每天工作 18 个小时，周末只休息一天，还不是每周都可以。家庭生活已经被银行工作侵占殆尽。错过最小的儿子出生那一刻的父亲大有人在，而且就算他们在场，情况也好不到哪儿去。一位银行家的妻子讲

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

述了在她生第三个孩子时，丈夫陪产的表现：尽管护士们一直抗议，但她的丈夫还是不停地打电话并谈成了一笔生意。

在最后一刻取消生日晚宴和家庭聚会简直就是家常便饭。一位银行家向我们讲述了奖金被减半的原因：为了出席自己的结婚纪念日。他的妻子已经快要崩溃了！她以离婚相威胁，逼迫丈夫出现，他只得拒绝了去莫斯科出差的任务。

尽管如此，清教徒主义还是逐渐渗透到了美国的金融文化之中。虽然社会不断变革，但是往往只有已婚人士才有机会达到事业的顶峰。一位妻子就算被抛弃了，也依然是一张王牌，她要陪伴自己的丈夫经历每一次升迁。可当两人的角色发生了颠倒（虽然这种情况十分少见），由丈夫负责统筹家庭生活、照顾交换生、领导用人和园丁的话，他会感到很不自在。因此，在清教徒主义的影响下，每名配偶所扮演的角色必须严格遵循社交规范。

而君主思想则体现在高盛的第一家庭中。总裁身边最亲近的人统治着他的王国，当然，他的妻子不必亲自工作。高盛的第一夫人劳拉是一名律师，她可没有时间变成一个美国式的家庭主妇，像她们一样无聊、孤独，终日沉浸在镇静剂和酒精里不能自拔。劳拉总能体面地在晚宴中招待来宾。在一大队侍者、大厨和领班的共同努力下，她的宴会永远都无可挑剔，为社交界所称赞。你永远都不会看见高盛的第一夫人在自家厨房里忙里忙外。总会有一流的建筑师和室内装饰师来为她设计超大型的新哥特式宅邸或是帕拉第奥式别墅。在这两栋建筑里，家具、名画、酒窖、花园、游泳池等应有尽有。就像美国人说的那样，钱不是问题。

劳拉会定期去美发、美容和健身，还经常和高盛其他高层的妻子一起聚会。此外，参观画廊也是她的兴趣之一。当然，到麦迪逊街、邦德街、

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

圣奥诺雷街购物也是必不可少的。布莱克费恩家并不太指望公共服务，他们送孩子去上私立学校，请私人医生为他们提供服务。高盛的第一家庭有自己的司机和直升机驾驶员。为了安全起见，他们只乘坐车窗贴有深色贴膜的豪华轿车——他们能看到纽约，但是纽约看不到他们。

高盛高层们的妻子都在同一个社交圈中。布莱克费恩夫妇最好的朋友都是经由布莱克费恩提携而长期追随他的合作伙伴，比如科恩夫妇、赫勒夫妇、施瓦茨夫妇以及弗罗斯特夫妇。他们这个小圈子都住在曼哈顿上东区的公园大道和第五大道，在家中可以欣赏到中央公园的风景。

这几家人通常都会到长岛消暑。他们在布里奇汉普顿附近的小镇和东汉普顿都有自己的房子。在那儿的乡村俱乐部里经常能看到他们的身影，而这些俱乐部的入会条件极其严格，成员都是超级富豪。

劳拉·布莱克费恩有时会引起他人的不快。她漂亮、有文化而且非常高雅，却时常表现得很冒失。在一次为子宫癌研究筹款的慈善活动中，劳拉倚仗自己的社会地位拒绝排队入场的行为使她成为曼哈顿人热议的话题。当门口的工作人员制止她插队时，劳拉冲他大喊："我是不会和捐钱比我少的人一起等候的！"

这个小团体就像一个王国，有它自己的制度和象征。其他高层的妻子只不过是附属品，会很快由宠儿变成弃儿，反之亦然。哪怕是最微弱的批评之声，只要是传到了总裁夫人的耳朵里，始作俑者就会立即失宠。如果她们的丈夫辞职或是被高盛解雇了，这座王国的大门也会马上向她们关闭。

在高盛工作的女性表面上似乎很受尊重。可实际上，歧视女性的人坚持认为：隐性的性别歧视在交易大厅里十分普遍。男同事对于女性自然身体属性所造成的劣势一直说长道短。一旦在工作上有了分歧，他们很快就

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

会对女同事指手画脚。在董事会中，他们几乎毫不掩饰自己粗暴的态度。这时，礼貌和良好的教育早已被抛到九霄云外。下班后，男同事们大多选择去酒吧或是脱衣舞俱乐部消遣，欣赏漂亮的裸体女人表演钢管舞，而这种习惯也就使女银行家们被排除在外了。势不两立的竞争态势在公司里形成了一种极具侵略性的氛围，毫无友情可言。

其他的一些原因也会耽误女职员的晋升。特别是每年的年终打分，这个分数取决于大多数人的意见，而在公司，男员工显然占据绝对多数。在伦敦，招聘工作也具有两面性：公司董事会招募的都是精英主义者，以此证明牛津-剑桥帮在古老的贵族式英国所占有的优势。而为基础业务进行招聘的时候则青睐像埃塞克斯男孩这样从实践中摔打出来的人。他们更富侵略性，而且大多是工人阶层的后代。在华尔街那种体制下，女性就像置身于真空地带，可以说是毫无机会。

根据 2009 年英国种族平等及人权委员会公布的一份报告，女性员工的年终奖金平均要比她们的男同事低 75%。这种长期隐性的性别歧视，归根结底还是由奖金分配政策的不透明性造成的。女性在诸如贸易、并购这样的赢利部门所占的比例很小。相反，她们主要集中在法务、人力资源、公关、行政、秘书处等行政部门。像高盛这样的银行对女员工产假的管理也存在诸多缺陷。2010 年 3 月，高盛纽约分公司前雇员夏洛特·汉纳将公司告上曼哈顿联邦法院，指控公司将她降职，以在她生完第二个孩子后将她解雇。

事实上，女性并不是唯一的弱势群体，吉姆·柯里的不幸遭遇向人们展现了少数族裔在这个白人世界打拼所经历的艰辛。这名哈佛大学心理学

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

系毕业生从小接受了良好的教育，为人正直，虽然不是投资银行的高手，但也是一名深受客户喜爱的债券销售员。直到被解雇，他都表现得十分有涵养。柯里曾先后为美国大通曼哈顿公司的纽约和伦敦分公司工作，于1990年加入高盛集团。

可是，吉姆·柯里是一名美裔黑人。这似乎惹到了他的上司托比·扬——一位合伙人级别的人物。这位大人物讨厌柯里，不断散播对自己下属的负面评价。当柯里申请担任一个金融机构负责人的空缺职位时，他的英国上司驳回了他的请求，理由是他的一名白人同事更适合这个位置，"因为他和那些与我们开展业务的人更相像"。托比·扬很明确地告诉他，由于他的肤色问题，在公司里他只可能是个跑龙套的："你很清楚我们为什么付钱给你……"面对那些提醒他注意不当言论的人，托比·扬总会辩解说他不是一名种族主义者，因为他自己就娶了一位日本太太。这个恼人的事件使柯里的年终奖金少了2/3。1995年，吉姆·柯里被解雇了。毫无疑问，在他看来，这就是彻头彻尾的种族歧视。

1997年7月1日，伦敦劳资调解委员会认定高盛集团种族歧视罪名成立。在得知判决结果后，吉姆·柯里表示："我希望这次胜诉能够使高盛集团内部的工作环境更加公平。"此时，他已经被美林集团雇用了。

"高盛集团是一个全球化的公司，应该保持多种文化和多种族并存。我们的多元化正是集团实力的重要表现。"高盛集团总裁彼得·萨瑟兰在判决下来后说出了上述官方套话，用以强调共有53个不同国籍的人在为集团工作。言下之意：我们？种族歧视？从未有过。

幸运的是，自从柯里事件之后，迫于新兴市场的不断增加、金融活动的全球化特性以及日益激烈的竞争，情况的确有所改善。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

同性恋者的命运也同样曲折。像华尔街这样的地方很长一段时间都无法接受与同性恋、变性人有关的社会变革。一个公司里男性文化越浓厚，它就越不能容忍异于常人的行为。出于对薪水的贪婪和对奖金的追逐，金融公司内部充斥着一种零容忍的气氛。在那里，人们认为权力是和男子气概紧密联系在一起的。

业务关系经常会延伸到私人领域，而正常范围是不包括在餐厅和配偶修复关系、周末和同事去打高尔夫球或打猎以及家庭烧烤野餐的。然而，在这种时刻建立的关系网对晋升起着显而易见的作用。

最终，许多跨国公司的同性恋证券经纪人经常被第三世界反对同性恋的国家，例如中东地区国家、撒哈拉沙漠以南地区的国家等所驱逐。

在具备同等业务能力的情况下，同性恋者成为领导的概率要小得多，这种现象被称为“粉红高墙”。

但是这种现象正在发生转变。那些大型国际银行，特别是美国的银行，现在争相向年轻的同性恋银行家献殷勤。像摩根大通和摩根士丹利一样，高盛集团也建立了内部网：男女同志网。

工作中的多样性已经成为雇主形象的决定性因素。如今，性别歧视、种族主义或是反同性恋将会使公司的声誉遭受重大损失。各家公司都担心因为歧视事件被起诉或是登上报纸版面，这将是多么负面的广告呀！控制着上市公司的退休基金是不会被投资到宗派主义公司去的。世界在改变，那些所谓的高级银行自然也不例外。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 15 章
希望之地

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

如果说有哪家公司，能够随着时间的推移证明其拥有与时俱进的能力，那就是坐落于百老汇大道 85 号的金融帝国——高盛。

黑白照片上是一个留着浓密白胡子的高个子老头，身着剪裁精致的礼服。他左手拿着一本书，右手随意地放在一张圆桌上，桌上放着两本书，很有可能是会计方面的书。那个时代的全身像向我们展示出这是一个整洁、冷漠的人，就像他德国南部的很多同乡一样，他仪态也很安详。画像画于 1900 年，他去世前 4 年。

他叫马库斯 · 戈德曼，出生于 1821 年 12 月 9 日，身体健康地活过了 19 世纪。他没有忘记故乡巴伐利亚贫困的小村庄，没有忘记巴伐利亚和普鲁士掀起的保守派反革命运动引起的第一波美洲移民潮，致使成千上万的中欧犹太人为躲避迫害和苦难而颠沛流离，也没有忘记那恐怖的海上漂泊，他们躲在船舱里，满心希望美洲的避难所能够接纳他们。不久之后，自由女神宣告：“来吧，把你的疲倦交给我，把你的贫穷交给我。”

马库斯 · 戈德曼是牧羊人兼家庭教师的儿子，在 27 岁那年移民美国，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

当时挤在皱巴巴的纸箱里，只会含糊不清的几个英语单词。他激动地走在充满了重生机会的大地上，没有亲人，没有关系，初来乍到的他在新泽西靠走街串巷兜售货品来维持生活。上帝的眷顾让他遇到了伯莎，巴伐利亚来的珠宝商的女儿，她的父亲也是 1848 年移民来到美国的。他们结婚了，小夫妻在费城安定了下来。马库斯 · 戈德曼推着他的杂货车走遍了宾夕法尼亚的矿山城市，他的妻子在家经营着二手服装店。后来，他们带着五个孩子搬到了纽约。1869 年，马库斯 · 戈德曼投身金融业——这个词在当时可不一般，专指为珠宝商、成衣商和皮革商贴现的小圈子。

1861~1865 年的南北战争之后银行利率走高，催生了广阔的贴现市场，马库斯 · 戈德曼这个新手经纪人希望趁此大捞一笔。国库券的发行使定居在曼哈顿的犹太手工业者能够不通过银行而直接借到资金。马库斯 · 戈德曼戴着大礼帽，里面放着欠款借据，然后把借据卖给银行，从中赚取一些利润。

在当时，虽然美国已经出现了空前的经济繁荣景象，但是马库斯 · 戈德曼公司所在的华尔街仍然默默无闻。当地的三一教堂是最高的建筑，唯一的大厦只有 6 层高。街道坑坑洼洼，昏暗不明。很快，大楼如雨后春笋般拔地而起，高度超过了老房子。在这一片势不可当的工业化带来的经济繁荣大潮中，马库斯 · 戈德曼的业务兴旺起来，为了照顾生意还雇用了一名会计和一个信差。

马库斯 · 戈德曼最好的朋友约瑟夫 · 萨克斯，也是 1848 年到达美国的巴伐利亚人。马库斯 · 戈德曼最小的女儿露易丝嫁给了会计约瑟夫的儿子塞缪尔。1882 年，经纪人马库斯 · 戈德曼与女婿联合创建了戈德曼先生和萨克斯先生公司。1885 年，马库斯的三个儿子中的亨利进入公司，此

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

后公司更名为戈德曼-萨克斯公司（即高盛），并沿用至今。公司的迅猛发展使业务扩展到了大西洋彼岸，与在伦敦和德国创建了犹太金融王朝的克兰沃特家族（创建了克兰沃特本森银行，现已消失）开设了一家合资公司。它还于 1844 年与雷曼兄弟一道在亚拉巴马州的蒙哥马利创建了另一家对等持股（双方均占 50%股份）公司，也专门从事承兑本票贴现业务。

1896 年，马库斯 · 戈德曼退休了，把公司交给了儿子亨利和女婿塞缪尔。当时的高盛是家小公司，无从跻身犹太大银行的圈子——由欧洲移民主要是德国人建立的谜一样的团体。库恩 · 洛布公司建立于 1867 年，所罗门兄弟公司建立于 1910 年，J.Aron 于 1898 年成立于新奥尔良。起初，所有这些公司都专门从事食品、原料大宗交易，比如棉花、咖啡、布匹、可可、干果，后来才转向了金融。这个圈子里的人相互都认识，也很封闭，必须依靠家族关系或联姻才能进来，而且任何决定都是大家一致通过的。

在 19 世纪末，面对遍布各地、彼此竞争的犹太机构，全能的摩根及其高雅、时尚的新教追随者傲然群雄。约翰 · 皮尔庞特 · 摩根（1837~1913 年）缔造了当时世界金融界最大的企业集团——摩根。作家罗恩 · 切尔诺在《摩根大厦》一书中这样写道："这个词在 20 世纪的美国，代表的是在 19 世纪的欧洲罗斯柴尔德家族。"凭借着果敢、铁腕的作风，在有权势的朋友、企业家、金融家和政治家的帮助下，这个狡诈的冒险家主持建立了庞大的产业托拉斯垄断集团。通用电气、美国钢铁、美国电话电报公司就是当时美国的"一千零一夜"的传奇故事，但同时也暴露出它们暴力、贪得无厌的强盗作风，而约翰 · 皮尔庞特堪称业界翘楚。摩根的强大建立在三家银行的基础上：纽约的摩根大通、伦敦的摩根建富以及巴黎的摩根公司。这方欧美富有之地汇聚了美国东海岸的白种盎格鲁-撒克逊新教大家

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

族，伊顿公学、牛津、剑桥脱颖而出的新贵以及欧洲大陆的蓝血家族。

约翰·皮尔庞特·摩根也是一个反犹分子，多次在犹太同行面前大谈特谈他对犹太人的不满。这位大亨对于成为19家美国最金贵的绅士俱乐部的成员感到扬扬自得，而这些俱乐部均不接受犹太会员。他的格言很直接："我们可以和任何人做生意，但是要珍重绅士的身份。"这位美式贵族人物在提及其犹太竞争对手时用到的词是"那些外来者"。天主教徒的境遇也好不到哪儿去。他们面对着同样的排斥，只能屈就在商业银行里。唯一的天主教投行是美林，是由一位爱尔兰天主教徒创建的。

1865~1895年的铁路控制权争夺以及1901年对北太平洋铁路线的控制是这种宗教仇恨的最佳诠释。在金融家库恩·洛布的帮助下，爱德华·哈里曼（新教徒）收购了美国西南部两家主要的铁路公司。在另一位新教资本主义十字军战士威廉·洛克菲勒的支持下，他还想染指贯通加利福尼亚北部的北太平洋铁路。约翰·皮尔庞特·摩根可不允许这么做，一场交易战旋即爆发。摩根的资金来自英国，而库恩·洛布则从德国和法国募集资金。这一局较量以平手告终，双方平分北部铁路，但摩根至高无上的权力第一次被犹太银行生生打破了。

基督教的奇葩——摩根，还有基德尔·皮博迪经纪公司以及乔治·贝克（后来创办了花旗银行）却拒绝与新来者打交道。深受当时的排斥之苦，新来者一律被排除在大规模工业投资行业——汽车、钢铁、石油——之外，只能蜷缩于那些不起眼的行业中，例如零售、纺织和农产品加工业。这正是高盛的机会所在，它当时的大客户有烟草制造商、低端零售集团西尔斯·罗巴克以及后来由高盛操作承销发行股票的伍尔沃思集团。受歧视的犹太银行在金融操作方面表现出格外的创新精神，效法债券和原材料大宗

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

交易。它们在新兴经济参与者中，尤其是正在积极发育的服务业中开辟了一个忠诚的客户群。它们接近机构投资者，例如养老金管理机构、退休金管理机构、慈善机构，这些机构都有大笔资金等待投资。

1890 年高盛是贴现业老大，6 年之后成为纽约证券交易所的会员（它没有上市，因为它是一家私人公司）：这在当时算得上一种蜕变，说明它得到了承认。马库斯 · 戈德曼于 1904 年逝世，当时高盛有三个主要的合伙人和三家年轻的子公司。它已经掌握了一笔可观的客户资金，但是业绩惨淡，因为其投资能力取决于其合伙人雷曼兄弟。

第一次世界大战期间，戈德曼和萨克斯集团分裂了。戈德曼一方支持德国和奥匈帝国，而萨克斯一方支持同盟国。工业融资专家亨利 · 戈德曼信奉普鲁士信条、仰慕尼采精神，在 1915 年拒绝参与亲英派银行摩根发起的法英借款的认购。美国于 1917 年 4 月加入战争后，伦敦政府开始抵制“德国鬼子”高盛。英格兰银行禁止其股东克兰沃特与“敌人”进行任何外汇交易。

为避免遭到围攻，高盛参与了支持美国作战的自由公债的发行，而亨利 · 戈德曼于当日辞职，并带走了他的资本份额。萨克斯家族出资弥补了这部分资金流失。这两个世交家族从此分道扬镳，亨利 · 戈德曼与山姆 · 萨克斯再也没有说过一句话。

“一战”结束后，由于缺少资金，高盛在众多大银行的阴影下委靡不振。此后美国经历了史无前例的经济腾飞和工业繁荣，而这看似永恒的繁荣却将银行推到了崩溃的边缘。高盛的领导人中有一位叫瓦蒂尔 · 卡钦斯，他是当时的金童，身材高大，威信卓然，美国南部当地人。他对自己和未来都充满信心，这是令主要合伙人钦佩的人格之一。他衣着考究：笔

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

挺的西裤，立领白衬衫，大礼帽，缎子衬里的坎肩和一块怀表。一句话，这是一个在社交场合引人注目的高雅银行家，自恃有文学素养，善于交谈，话题从纽交所的规章制度到托克维尔的艺术，几乎无不精通。他毕业于哈佛大学法学院，进入高盛之前是纽约最大的一家律师事务所的合伙人，后来成为高盛的主要股东。

在疯狂的繁荣年代即将过去时，受无限乐观主义的驱动，瓦蒂尔·卡钦斯也曾试图寻找终结经济周期的方法。他说他相信经济增长会持续、富裕无极限，扩张、信贷和股市的丰厚成果在前方等着我们。并购催生了工业巨头，股票投资使储户狂热。而瓦蒂尔·卡钦斯是股票发行方面的好手，股票投机才是使股市异常活跃的原动力。

这位关系网强大的金融家盲目相信信托投资——这是一种大致和对冲基金同类型的投机基金，主要是将客户的钱投资于股市。在他的指引下，当时专门从事商业票据业务的高盛创建了一个投资组织——高盛交易公司。刚开始，资金全部由母公司提供，其中合伙人以个人名义持股 10%。后来，其余的 90% 也面向公众出售了。不仅如此，高盛还要从净利润中提取 20% 作为管理费。

1928 年 12 月 4 日，高盛信托投资公司成功上市：起初开盘价在每股 104 美元，随后股价一路走高，在 1929 年 2 月升至每股 136.50 美元，在 2 月 7 日更攀升至每股 222.50 美元。发行商当时还是一家小银行，它有限的能力是无法引起股价如此飞涨的。事实上，是高盛自己用银行的自有资金购买了大部分的股票以抬高股价，然后再把股票卖出。1929 年 7 月 26 日，卡钦斯创立了一家金融公司——谢南多厄信托投资公司，股票也被抢购一空。约翰·福斯特·杜勒斯律师（1888~1959 年），艾森豪威尔总统执政

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

时期的美国国务卿，当时是这家公司的董事之一。上市第一天，股价翻番了。紧接着，第二家信托投资公司——蓝脊山公司（Blue Ridge Corporation）于 8 月 20 日成立了，其股份大部分由谢南多厄公司持有。蓝脊山公司在两天后收购了另一家西海岸的投资公司，后者领导着一群金融企业和一家加利福尼亚的零售银行。每个实体都只是个门面，隐藏在投资金字塔背后的正是高盛。而公众却不了解建立在负债基础上的这一整套机制（著名的杠杆效应），仍然趋之若鹜，继续投钱。

这个用纸堆起来的城堡，随着 1929 年 10 月 24 日华尔街遭受有史以来最严重的金融地震而瞬间崩塌了。高盛交易公司的资产无法释放出足够现金流以清偿债务，股价暴跌至每股 1.75 美元。对它来说，已经不可能阻止“黑色星期四”导致的连锁反应。一切都结束了，高盛交易公司的陷落几乎将高盛也带入崩溃的深渊，最后还是萨克斯家族在紧要关头注资，才得以将公司从倒闭的边缘拯救过来。卡钦斯完蛋了，被当做卑鄙小人革职了。

约翰 · 肯尼思 · 加尔布雷斯（1908~2006 年）就那个时期写了一本名为《1929 年经济危机》的书。书中有整整一章——《我们曾相信高盛》，专门讲述了高盛交易公司的破灭。读过那个时代最有才华的经济学家的书，你就会知道高风险的信托投资在促使金融危机爆发方面所起到的核心作用：“不得不赞叹那丰富的想象力，居然激起这一片规模宏大的疯癫狂潮。如果一定要疯狂的话，最好是给它设置好一个近乎壮烈的尺度。”

在公司内部，瓦蒂尔 · 卡钦斯一直在庇护一个人，那就是西德尼 · 温伯格。这个布鲁克林小子 1907 年进入高盛，从最底层做起，刚开始是看门人的助手。公司缔造者的儿子保罗 · 萨克斯注意到了他的勤奋、敏锐的洞察力、机灵以及对数字的天赋。他将温伯格收入旗下，让他负责信件，资

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

助他读夜校以提高英语水平，去掉他那令人生厌的布鲁克林无产者的口音。正式加入交易员队伍之后，西德尼·温伯格将公司带回了债券交易人的角色定位中。他工作勤奋、锐意进取，又有靠山，终于在1927年“黑色星期四”高盛交易公司倒闭前不久被任命为合伙人，成为瓦蒂尔·卡钦斯的左膀右臂。

公司垮台之后，萨克斯家族将一切交给了温伯格这个具有钢铁般的意志、涉足过每个行业的自学成才的家伙。有干劲的他对人类和社会没有浪漫的幻想，而是积攒了一笔宝贵的趣闻财富。这个天生的业务员在柜台实践中学会了金融业务，他的新格言长期指引着公司：“乌龟虽爬得慢，但是坚持不懈也比兔子跑得快。”尤其是，新老板还强制规定了“温伯格法则”：客户至上，禁止向媒体透露信息，在经营中必须遵守道德规范。这些在1929年金融丑闻之后新兴的美德，后来却被某些可鄙的继任者抛弃了。

在“大萧条”时期，这位大老板自己也感受到了新教银行那顽固的反犹主义。在贵族银行家圈子里，大家故意称呼他“温斯坦”，这是极端反犹主义分子惯用的伎俩，为了侮辱他而曲解他的名字——这是老手段了。

杰克·摩根（1867~1943年）于1913年接过了父亲的指挥棒，与他那上流社会的反犹主义的父亲相比，他把对犹太人的憎恨发扬光大了。1930年12月11日，纽约第四大储蓄银行——美国银行倒闭了，而其客户基本上都是犹太人。尽管美联储和纽约的政府部门呼吁杰克·摩根施以援手，因为摩根银行当时暗中操纵着美国零售银行市场，而杰克却拒绝拯救竞争对手。这次的银行倒闭在存款人当中引发了恐慌。杰克·摩根在给伦敦的摩根建富老板的信中这样写道：“此次涉及的客户都是地位低微的老百姓，或没接受过多少教育且不大富裕的小店主，而领导人也是从这个阶层出来

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的。”他如此为自己的无动于衷辩护，而此前几周，他却帮助基督教堡垒、贵族经纪人公司基德尔·皮博迪在最后一刻免于倒闭的命运。

1932 年，高盛交易公司倒闭之后，危机重重的高盛为了寻求庇护而希望加入纽约清算所时，这家补偿机构的领导人居然要求任命一名新教徒作为即将倒闭的公司的领导人，最后还得偿所愿了。

在公开场合，杰克·摩根抨击纳粹德国对犹太人的迫害。但私底下，他却非常欣赏和美国并肩战斗的另一个社会制度：共产主义。他无条件支持对希特勒实行怀柔政策，摩根企业，尤其是伦敦分部，希望对德意志第三帝国的秘密支持能够让它们持有的为“一战”赔偿而发行的大量德国国债得到清偿。

但是，这个右翼集团却讨厌 1932 年竞选上台的民主党总统富兰克林·罗斯福。杰克·摩根也不能原谅他 1934 年颁布的划分商业银行和投资银行职能的“格拉斯-斯蒂格尔法案”，摩根帝国因此要被分解为三个不同的部分：一个零售银行，即摩根大通；两家投机银行，即纽约的摩根士丹利和伦敦的摩根建富。因此杰克·摩根咒骂得益于“新政”而崛起的“犹太帮”，保守派批评家给新政冠以“犹太政策”的绰号。

而西德尼·温伯格却是新政的忠实信徒。以前有保罗·萨克斯和瓦蒂尔·卡钦斯，今天有罗斯福。温伯格是少数几个支持白宫在金融圈寻租的人，他后来成为白宫的影子经济顾问。

并不是所有的新教精英都仇视犹太人，例如哈里曼和洛克菲勒就不在他们之列。西德尼·温伯格最好的朋友保罗·卡伯特就出身于波士顿上层社会最大的家族之一。当布鲁克私人俱乐部秘书长责备卡伯特前一天邀请温伯格赴宴时——“您非常清楚我们是不能接受餐厅里有犹太人的”——卡

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

伯特立即退出了该俱乐部。30 年之后，当未来的高盛合伙人沃伦 · 巴菲特得知他的奥马哈俱乐部拒绝接受犹太人时，他也同样离开了原来的俱乐部，转而加入了一个犹太人团体的乡村俱乐部。

1941 年日本偷袭珍珠港、美国宣布参战之后，罗斯福任命温伯格组建了工业顾问委员会，高盛借此机会与蓬勃发展的工业一代建立了稳固的联系。温伯格特别感激亨利 · 福特二世，其祖父是反犹主义者，曾激发过阿道夫 · 希特勒的写作灵感。出于友谊也可能是出于恶意，也可能兼而有之，亨利 · 福特二世将美国历史上最大的公共发行股票的机会委托给了高盛。为福特汽车公司谋利的这次上市操作也把过去在对手面前抬不起头的高盛推到了企业顾问行业老大的位置上。

忠诚的西德尼 · 温伯格也很记仇。当委员会前主席、反犹太法的忠诚拥护者、后于 1942 年重返同盟国阵营的海军上将达朗在白宫被接见时，他向温伯格伸出了手，而后者却给了他一张名片并对他说："拿着，服务生，去给我找辆出租车。"此外，在同年 12 月，当得知达朗被刺杀身亡时，他居然开香槟酒庆祝。

这个批评人不留情面的家伙却永远都不能原谅罗斯福对欧洲沦陷区犹太人所遭受苦难的无动于衷。尽管温伯格一直都是民主党人，他却在 1952 年和 1956 年的总统大选中支持共和党候选人、欧洲解放者德怀特 · 艾森豪威尔，后者任命他为自己的竞选筹款人。艾森豪威尔成功获选后，温伯格说服他任命自己熟悉的商人担任政府中最重要的两个职位：财政部长和国防部长。在 1960 年和 1964 年总统大选时，温伯格回归民主党阵营，又把自己人安排进了肯尼迪和约翰逊的政府部门中。我们"可敬的大族长"造就了"高盛政府"，几十年后被载入史册。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

直到 1969 年去世，西德尼 · 温伯格都过着简朴的生活。他每天坐地铁去上班，他说："看着车厢里的乘客和广告你会学到很多东西，比盯着豪华轿车司机的后脖颈强多了。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 16 章
生意归生意

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

奇怪的是，在欧美国家，宗教曾一度控制着商业。纽约商学院的金融历史教授理查德·西勒说："幸运的是，在今天多元文化的社会里，这些条条框框已成为历史了。"随着金融自由化和全球化的日益加深，宗教失去了其控制地位，唯有技能流传了下来。一个交易大厅就像一座巴别塔①，但是巴别塔下大家讲的都是英语！一切都归结为三部曲：买进、卖出和持有。这就是一个无国界的"地球村"。纽约证券交易所与泛欧证券交易所合并，一个法国人执掌伦敦交易所，花旗银行由一个印度人领导……

长久以来，非新教徒也可以供职于摩根大通，高盛也不仅仅雇用犹太人。这两个教派一路竞争，共同把持着盎格鲁-撒克逊大银行业直到20世纪60年代。天主教对待金钱的谨慎态度和伊斯兰教对放债收息的仇视，使

① 根据《圣经·创世记》第11章，巴别塔是当时人类联合起来兴建、希望能通往天堂的高塔。为了阻止该计划，上帝要人类说不同的语言，使人类之间不能沟通，计划因此告吹，人类自此各散东西。此故事试图为世上出现不同语言和种族提供解释。——编者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

得两个教派之间充满敌意，然而这种敌意也消失殆尽了。

反犹主义的最后一座大本营纽约证券交易所，也于 20 世纪 70 年代，随着高盛总裁格斯 · 利维成为第一个执掌纽约证券交易所的犹太人而陷落了。1792 年 5 月 17 日，24 名纽约交易代理人签署了《布雷顿森林协议》，尽管这其中有几位犹太经纪人，然而此后很长一段时间里，这座名扬世界的机构里就再也没有犹太人担任高层职位了，直到格斯 · 利维出现。

表面上看，西勒教授是正确的，过去的对抗在今天看来是肤浅的。如果说仍有过去宗教的痕迹，更多的时候则是文化的差异。在高盛，如果你想成为合伙人，就必须要有一个“犹太教会领袖”——意指要有一个股东指导你、帮助你提升，并且保护你。高盛指导交易的《商业原则》似乎吸收了“十戒”中的所有法令。现行的量才录用的领导体制植根于犹太移民的奋斗历程中，先是在德国乃至欧洲，然后是在俄国。

这种宗教因素弱化的另一个表现是，高盛不断介入中东的纠纷之中，在以色列和海湾的石油王国都有高盛的身影。自 1974 年第一次石油危机以来，高盛帮助海湾国家收回石油美元，并投资美国的商业地产。不久之后，现任总裁劳尔德 · 布莱克费恩将成为高盛的一名伊斯兰金融先驱。

摩根大通的情形也大致如此，那里也只留存了些许历史的痕迹。位于林荫路的总部餐厅里陈列着这家公司对过去黄金岁月的回忆：一个古老的办公室书柜，约翰 · 皮尔庞特 · 摩根“司令”的画像、绝版书籍以及铁路公司发行的原始股票存根。

这种反犹倾向同样存在于欧洲商界。在法国，1941 年曾有一部分银行家（兴业银行、东方汇理银行、法安银行等）参与到了维西政权的反犹政治中，抵制犹太组织，这些仍让人记忆犹新。今天，这种偏执和疯狂在权

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

威圈里已不再盛行。在伦敦，过去支持纳粹驱赶古老犹太银行家族的偏见早已荡然无存。但有时，依然会有沉渣泛起。例如，20 世纪 80 年代，基尼斯股票舞弊案、摩根建富丑闻中牵涉了犹太人，右翼报纸便开始兜售陈词滥调。而现在，只有在日内瓦，犹太银行与新教银行依然泾渭分明。这是不是某些保持中立的银行家对德国纳粹的同情心在作祟呢？ 1997 年，秉承胡格诺派理念的瑞士银行与世界犹太人大会就无主继承账户的争论，又撕开了某些瑞士金融机构反犹主义的伤疤。

今天金融危机中的某些事件和高盛经历的挫折已足以让世人重新对股票交易所产生偏见。人们无法想象一个像劳尔德 · 布莱克费恩那样接受《星期日泰晤士报》采访时宣称“从事着上帝的工作”的银行家从不后悔。这句话唤起了上帝与玛蒙的古老传说，耶稣曾用此典故指那些不义之财。后来，劳尔德 · 布莱克费恩赌咒发誓他说那句话没别的意思，只是开个玩笑而已。

宗教与金钱始终是不协调的，有位银行家曾私下里说：“为什么人们说高盛是犹太银行，而不说罗斯柴尔德银行或瑞德银行呢？”活跃的反高盛博客成为极端反犹主义分子的演说阵地。

问题在于，批评不仅仅来自博主。作为音乐与社会现象参考书的《滚石》杂志于 2009 年 7 月发表了一篇攻击性很强的文章，曝光了 80 多年来高盛在历次金融危机中扮演的角色。作者马特 · 塔伊比是一名调查记者，他把高盛形容成“一只缠在人性面孔上的巨大吸血乌贼，无情地将其吸血管伸进任何闻起来有铜臭味儿的地方”。这一描述可能出自反犹主义文章，尽管“犹太”一词从未在文中出现。这篇文章在所有网站上流传，鼓吹一个伪德国犹太复国主义网络即将控制高盛。

《纽约时报》也没有完全避开这种歇斯底里：“那些得到国家注资之后

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

马上又被派发了肮脏分红的银行家，和那些只关心自身利益而被耶稣赶出神庙的人一样。”这一负面言论也为其明星专栏女作家莫琳·多德招致了反犹主义的骂名。这场引起轩然大波的小小尴尬之处却在于，《纽约时报》的顾问银行恰恰是高盛！

最终，欧洲政界某些高层领导人对于国际投机者的攻击让人们回忆起无国籍和四海为家的金融家们的黑色年代，引起了某些人的不满。我自身的经历也让我感觉到无论是在华尔街还是在伦敦，金融与宗教之间的关系一直是个敏感的话题。2008 年 10 月 8 日，我在《世界报》上发表了一篇关于雷曼兄弟倒闭的文章，提到《星期日泰晤士报》批评摩根大通加速了雷曼兄弟的倒闭。在另一篇文章《新教银行与犹太银行的宿怨》中，我回顾了摩根集团在 19 世纪标榜的反犹主义，直到第二次世界大战爆发，它一直在攻击诸如雷曼、高盛、所罗门兄弟这样的犹太银行。和其他人一样，摩根集团拒绝客观冷静地回顾自己那些不光彩的过去：“先生们，为什么要提这些老黄历呢？”从此以后，我就变成了不受摩根集团欢迎的人。好在时间会冲淡一切记忆。

但是，有些话一定要说。1948 年，摩根集团为了得到石油美元带来的利益而参与了阿拉伯世界对以色列的抵制，直到 1996 年才开始在这个希伯来国度开展业务。1984 年，才有一位犹太人成为摩根集团的副总裁——二把手。在伦敦，摩根建富（已被德意志银行兼并）70%的收入来自海湾石油国家，但在世界范围内都不曾雇用犹太人。

当摩根集团的另一分支摩根士丹利最终要于 1973 年任命其第一位犹太合伙人刘易斯·伯纳德时，他的一位同事马上跑去公司最大的客户——标准石油公司那里询问对方是否介意这个问题，对方的回答很生硬：“没有问

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

题。我想你们知道我们总裁也是犹太人。"高盛的老板西德尼 · 温伯格很会开玩笑："是吗？原来我们这儿一直都有犹太人啊！"

过去的事有时会重新浮现。桑迪 · 韦尔在遭到摩根大通拒绝与其旅行者集团合并后很生气："摩根永远都不可能卖给犹太人。"因为他从没忘记1982 年那不幸的遭遇。当时他刚刚接管希尔森-美国运通公司——美国社会中享有特权的白人的大本营，他成为反犹主义老兵攻击的靶子，很快被扫地出门。最近，美国资产管理公司黑石的缔造者拉里 · 芬克承认：当年他进入基督教公司——第一波士顿的时候，犹太交易员和天主教交易员都被安排在最底层的不动产债券市场。尽管情况可能更复杂，但这些情况说明过去的种种影响直到今天依然没有消除。

在生意面前，高盛将利益置于其公司根源之上！ 20 世纪 80 年代高盛与罗伯特 · 马克斯韦尔之间的紧密联系就证明了这一点。这位传媒大亨一生都不得不面对英国权势集团对其明显的敌意，达到权力顶峰的移民渴望得到承认，然而上层社会的大门却从未向他开启。在贵族眼中，新富阶层没有家族历史的传承，没有风度，也没有家族荣誉。这位犹太富豪、工党分子、外来的英国臣民（也是世界公民），贪得无厌而又开朗、神秘的大人物，打造了一个强大的传媒帝国。

20 世纪 80 年代末，罗伯特 · 马克斯韦尔执掌上市企业集团——马克斯韦尔传媒集团，英国报业集团《镜报》是其旗下公司。英国政府不信任这个电影与经济结合在一起的怪异的大公司由一个人操控着，于是派来了高盛负责伦敦市场业务的主要合伙人埃里克 · 希因伯格。外来的美国银行家与不拘一格的总裁相处融洽。继 1989 年收购了美国麦克米伦出版公司之

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

后，罗伯特·马克斯韦尔接受了高盛提出的建议，将语言培训机构贝立兹开设到大西洋以外的地方，此举让双方成为挚友。

这两位强势人物志同道合，都不大适应上流社会的附庸风雅与狂妄自大。希因伯格也是犹太人，折服于马克斯韦尔的坎坷经历——逃过了“二战”时纳粹对犹太人的屠杀，据说还曾为以色列秘密组织工作过。在马克斯韦尔的生平传记《高盛帝国》中，查理斯·埃利斯这样写道：“希因伯格与马克斯韦尔在涉及以色列的所有问题上都意见一致。”而且，马克斯韦尔与东方社会主义国家的大人物昂纳克、齐奥塞斯库、勃列日涅夫都过从甚密，这也令希因伯格感到惊奇。

在圣保罗大教堂的阴影下，希因伯格更难出人头地。这位外来的大人物想要夺取欧洲资本主义的圣殿。在“宇宙大爆炸”的混乱中——1986 年政府实施了金融自由化——人们急于打破束缚、冲破樊笼，恨不得石破天惊。为了建立起自己的领导权，希因伯格热血沸腾，不遗余力地寻找突破口。作为全球金融界的鼻祖，一向以谨慎著称的高盛成为马克斯韦尔银河基金的主要出资者。希因伯格昏了头，在领导层不了解贷款数额如此巨大的情况下自作主张。领导者的意志占据了钱柜，银行对金融危机的征兆熟视无睹，就算它会影响到整个集团。马克斯韦尔传媒集团就是这样一只表现不稳定的股票，容易被投机银行家利用来大发横财。汤姆·鲍尔在其畅销书《马克斯韦尔：局外人》中如此评价道：“这匹黑马——希因伯格被其客户的超激进主义迷惑了。当然，马克斯韦尔也希望从中获取回报，那就是希因伯格购买马克斯韦尔股票。”

然而，1991 年秋天，股票价格跳水，债务膨胀。马克斯韦尔甚至没有偿还 1991 年 3 月到期的七日贷款。10 月初，高盛剥夺了希因伯格签署文

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

件的权力并逐步收缩信贷。10 月末，在未告知其客户的情况下，高盛开始抛售马克斯韦尔传媒集团股票，此举更加剧了其股票的暴跌，并催促马克斯韦尔传媒集团还贷。1991 年 11 月 5 日，为了摆脱以高盛为首的债主们的紧逼，一代枭雄马克斯韦尔投海自尽。

此时，罗伯特 · 马克斯韦尔仍然是位让人尊敬的传媒大亨。然而一个月之后，情况急转直下，他变成了一个令人憎恨的家伙：他死后，人们发现他侵吞了《镜报》集团员工的退休金。侵吞退休金、操纵股市，当骗子马克斯韦尔的真实面目公之于众时，高盛的名誉受到了毁灭性的打击，因为它为黑心企业家提供了全程服务。高盛故伎重施，催促大骗子还贷，更是加剧了传媒帝国的破产。自杀是对马克斯韦尔之死最可信、最现实的解释，他知道自己在与高盛的这场斗争中早就注定会失败，因为他欠高盛太多的钱，而高盛又一再催促他立即还钱。

高盛国际也因为是否参与过操纵股市为传媒集团谋利而接受调查。希因伯格曾将马克斯韦尔传媒集团的股票卖给列支敦士登和瑞士的离岸公司，而实际上这是马克斯韦尔注册的空壳公司，目的仅仅是为了抬高公司的股票。调查最终不了了之。

1992 年，当时高盛国际的总裁尤金 · 法伊夫就马克斯韦尔事件对我说："与某些媒体断言相反，我们从来不是罗伯特 · 马克斯韦尔的战略投资银行。我们的关系仅仅是商业合作……这件事情虽然只对我们的一小部分业务有所影响，但是却很麻烦。"一切不过如此。为了避免公众讨伐、被指参与欺诈，高盛同意支付 2.54 亿美元给《镜报》集团的 6 只退休基金的结算方。

一如今天我们看到的那些招致非议的丑闻一样，这家可怕的银行证明自己实际上一直喜欢玩火。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 17 章
赌场

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

高盛对风险的偏好由来已久，这与此后市场上出现的一种著名现象有关。它的名字叫对冲基金，指推动国际投机的投资基金。让我们坐上好莱坞摄影棚里那种幽灵列车去回顾一下历史。旅程开始于伦敦市中心的圣詹姆斯广场。广场四周有蓓尔美尔大街和绅士俱乐部，国王大街和艺术品市场，服装定制圣地杰明街，还有摄政街和精致的商店。在皮卡迪利广场闲逛看热闹的人不会想到，就是在这块奢华而又低调的土地上，跳动着欧洲财富管理行业的心脏。大笔财富（例如退休基金）喜欢伦敦市中心商业区和圣詹姆斯广场的低调，胜过伦敦金融城中心及金丝雀码头那些摩天大楼的浮华。

那么每次金融危机中都饱受公众诟病的对冲基金究竟是什么呢？对冲基金是银行利用客户的资金投资，同时为客户提供传统资产管理以外的选择的一种投资结构。这些客户主要是机构投资者，如退休基金、保险公司、慈善机构、大学等，也有资产雄厚的个人投资者。这些公司大部分为私人性质，希望通过战略投资获得远超过市场投资的收益。对冲基金寻求的是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

长期投资收益，通常会对投资设定最短期限。他们掌管着数亿美元的资金，却只相当于全球总资本的 2%，所以他们总是声称现在的危机无论如何都不可能是他们造成的。

回到圣詹姆斯广场，那些自以为又会看到交易大厅里嘈杂景象的人一定会很吃惊。对冲基金交易场所仿佛是一个宁静的港湾，交易人沉静地坐在屏幕前面，屏幕上显示着股市行情。这里没有一丝紧张的气氛，业务员正常交谈，无须提高嗓门或者说一些暗语。月亮的背面竟然隐藏着一个私密的世界，真令人难以置信。

为了吸引机构投资者和个人资金，他们会在投资者会议和银行、律师等经纪人之间咬耳朵传递信息。很纠结吗？一点儿也不：前台小姐会接待您。春日的阳光透过遮在窗前的金属帘，一缕缕投射在白色的墙面上。没有纪念品，没有仿古装饰，对冲基金的混沌世界就像一间瑞士诊所。

终点站到了，大家请下车。坐落于舰队街、装潢充满艺术气息的高盛总部将成为我们在投机王国核心之旅的最后一站。事实上，对于很多人来说，拥有自有资金的高盛已然成为一个快速捞钱的大赌场，赌台管理员分牌、操纵着骰子和赌客一较高下。2010 年 4 月 27 日，在对高盛的国会听证会上，一位参议员叫嚷道："这已不是华尔街，这是拉斯韦加斯！"而一位赌城的市政官员却反驳道："不，至少我们这是有规矩的！"他们说得都不对：赌场的赌客喜欢冒险的游戏，而对冲基金是厌恶风险的。例如对高盛来说，开展这项业务恰恰是为了抵御风险。对冲基金的投资策略建立在对市场解读的基础上，目的是维护客户的利益，可以说是经过深思熟虑的。这是高盛赖以生存的技术，也是其附加值所在。这一形象有点儿牵强，但是在这个领域内，投资银行既是雄鹰的眼睛又是爪子。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一方面，高盛作为其投机商客户的顾问机构，为其提供服务并收取佣金，行话称“主要经纪业务”。另一方面，高盛却与其客户竞争，直接投资对冲基金。

高盛的首要业务是经纪业务，即通过买卖，为受自身规模限制的对冲基金提供行政架构。高盛为力求通过利用市场异常来获利的苛刻的投资者安排交易，并为其提供资金，帮助其完成交易。经纪人会附带向客户发放股票、债券，客户也会参与到银行的研究分析工作中。主要经纪人在客户和机构投资者与私人投资者之间扮演着中间人的角色。另外，对冲基金可以将其资产（现金和股票）存在银行。“显而易见，高盛是不可或缺的。它的经纪人效率高、精明强干，可以搞定一切问题，满足我们的需要。”对任何人来说，高盛都是行业翘楚。这工作类似于铁皮匠、管道工、钳工，虽不大体面，但却很赚钱。无论是在伦敦还是在华尔街，对冲基金的收益最高都可达到交易收入和商业银行利润的一半。

真是令人艳羡的行业啊，尤其是当铁皮匠将自己包装成铁皮艺术家的时候。这就是高盛的第二项业务：一个出色的投机基金网络，在这个网络中，高盛是收款人，尽管它大部分时间是少数股权股东。这项业务属于资产管理，与取决于证券交割的经纪业务截然不同。

得益于自身出类拔萃的专业技能，高盛在经过系统、成熟的研究之后，为自身及第三方基金提供一整套投资战略，然后让电脑自动去挑选合适的投资及方式。

在高盛，人们喜欢对冲基金这项业务，它能激发才智，还能获得丰厚收益。投机存在于公司里每个人的基因里。即使是面对慈善事业，如医院、学校、有困难的年轻人、非洲的艾滋病患儿等的捐助时，情况也是如此。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

为了提高高盛基金的资产回报，高盛会将大部分业务投资于其投机基金!

高盛的技术在行业内简直无与伦比，一个有力的证据就是：从高盛出来的对冲基金经理数不胜数。高盛是大西洋两岸名副其实的长老会，经理们在发了财之后离开高盛创建自己的事业，摆脱了官僚主义的束缚，不用每个季度都向股东报告业绩，这大大激发了金融创新。成功接踵而来。高盛的招牌能帮助募集资金，潜在的投资者知道与自己打交道的人是行业中的佼佼者，他们懂得如何控制风险、保障收益。

戴维·泰珀完美地诠释了“高盛关系法”，他是阿帕卢萨资产管理公司总裁，位列金融危机赢家排行榜首位。他有一张可爱的胖脸庞，冷静的目光充满了对数学的迷恋，秃顶，厚厚的嘴唇随时能蹦出玩笑。“我跟着感觉走，从来没输过。”这位新晋富豪能点石成金，第一项就是把自己办公桌上的铜睾丸雕塑变成金的。这是匹兹堡人的法宝，在投资之前要长时间地抚摸这个男性象征的雕塑。泰珀从在高盛买卖垃圾债券的交易中积累了经验。高盛这所举世无双的学校培养了一大批判断企业乃至国家的稳定程度、支付能力以及对研究报告的理解能力方面的人才。由于其雇主高盛缺乏金融工具，而他本人又是这方面的专家，因此泰珀为高盛和自己都大赚了一笔，然后自立门户去了。

另一个例子是埃里克·明迪奇，他是金融界的明星，对于易被收购的企业有着无人能及的直觉。他于2004年推出了自己的对冲基金，尽管没有明确的投资战略。如果想成为他的客户，你必须向他投资500万美元，投资期限至少5年。他在短短几个月内募集了30亿美元，并拒绝接受多余的投资。该如何解释人们对他的这种痴狂呢？这里又要说到高盛的招牌：1994年，年仅27岁的他成为高盛有史以来最年轻的合伙人。少年得志的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他前途更是无可限量！问题是，高盛经纪人业务与高盛的对冲基金业务往往自相矛盾。一方面，高盛作为经纪人为其客户代理对冲基金业务，另一方面，高盛又拥有自己的对冲基金，与上述客户展开惨烈的竞争，争夺挑剔的投资者。高盛宣称自己的经纪业务与对冲基金业务是完全分离的，隔在两者之间的无形之墙会保证一方得到的信息不会被另一方知晓。破坏这种分离无异于自毁公司声誉，打破这层界限最终也会被外界知晓。法律鼓励大家揭露破坏金融秩序的违规行为。此外，在对冲基金业内，如果谁违反了自由竞争的原则，监管当局将严厉处罚违规者，同时布鲁塞尔和华盛顿对于反垄断展开调查，作出的处罚也会给公司形象带来致命的打击。微软公司已经领教过了，但是这些让银行家惊惶不安的调查在哪儿呢？

直到 20 世纪 90 年代，高盛一直致力于将自己打造成正直、富有道德感的公司。高盛满口仁义道德，坚称在任何情况下都会坚持原则，并以树立优先保护客户利益的原则而感到自豪。例如，高盛禁止投资对冲基金。这些理念显然不符合潮流，特别是年轻的合伙人迫不及待地想插手这方面的业务，然而约翰 · 温伯格（1976~1990 年任高盛总裁）顶住了这些压力，成功地将银行业务限定在两大传统行业内：一是公司咨询，二是股票套购。但在他退休之后，继任者冲破了束缚，因为诱惑太大了。当时的美国金融业正经历着全方位的自由化改革。人们自由买卖，毫无顾忌地交易金融工具，金钱从来没有那么快地流动着。你无须在意这些动荡，因为投行拥有足够的资本，例如交易大厅、发行能力、数学模型等，大可以放心投资对冲基金，因为上述技术能够保证收益。自此，高盛背离了立业的根本，业务开始多元化，并在投机领域内全方位发展起来。

2006 年，英国的对冲基金领域（对冲基金和资产投资）迎来了一次革

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

命。高盛推出了第一只对冲基金——绝对回报跟踪指数，这只基金的确很强大：一方面，它建立在数学模型的基础上，能够均衡各大股市的指数，购买该基金的客户需要支付的佣金也降低了；另一方面，该基金综合了最好的流动性，它可以每天赎回，而不是像此前的基金，只能每半年赎回一次。高盛也毫不犹豫地开始侵吞客户的资产，这是背信弃义的开端，此后就一发不可收拾了。

约翰·保尔森案就是利益冲突的典型例证。如我们在Abacus丑闻中看到的那样，纽约对冲基金的缔造者——保尔森对冲基金公司，是高盛最大的客户之一。在2008年金融危机爆发前一个月，保尔森对冲基金公司通过大笔卖空银行股大赚了一笔。卖空操作是指以一定的价格卖出远期的一只证券或一种产品，希望在以一定的价格交割之前以更低的价格买进该证券或产品。保尔森预计到了美国住宅房地产市场的下跌，他这次漂亮的出手可以和其偶像、金融投机大鳄——乔治·索罗斯1992年“黑色星期三”狙击英镑相媲美。

保尔森的目标是英国银行，该银行于2008年9月18日接到其监管机构——英国金融服务管理局的指示，禁止在2009年1月16日以前进行使市场不稳定的卖空操作，因为其涉及32家在伦敦上市的公司股票。在华盛顿，高盛起初试图反对类似措施：由商业银行变身而来的庞大的对冲基金过去从无节制的投机中赚得了巨额利润。直到高盛自身的股票价格开始下跌，高盛才开始要求抵制卖空。2008年9月19日，美国证券交易委员会作出决定。该项决定涉及799家金融机构，直到当年10月8日金融海啸最严重的冲击过去之后才废止。在此期间，高盛的股票价格已经企稳，不再需要联邦保护了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

近年来，高盛依托下属公司高盛私募在资产投资领域迅速发展。此类产品的组合不限于对冲基金，却包含对冲基金的全部。资产投资方面也是如此，从机构投资者那里募集资金收购企业资产，若干年后再将其增值卖出。随着时间的流逝，集团已组建了一批品牌各异的被低估的优质证券，其中不乏享有盛名的，也有不为人知的。高盛作为外部投资者只是少数派股东。利益冲突是显而易见的：一方面，分析师拿着丰厚的佣金，帮助资产投资机构寻找最有利可图的收购目标；另一方面，银行本身也涉及同类业务，与其客户展开直接竞争。

例如，2006 年，高盛与全球最大的私人股权投资基金凯雷投资集团及其分公司合作买下了一家美国能源公司——金德 · 摩根能源有限公司，并使其退市（重新私有化）。而作为高盛客户的其他资产投资公司却被无情地排除在外。在高盛看来，这笔生意可以顺便帮助拉近自己与巨头凯雷的关系，因为凯雷在金属能源方面根基稳固，也与最有影响力的政界人物关系甚笃。虽然政治、石油和军火巨头凯雷备受高盛推崇，合并后将其影响力与金融投机结合在一起会获得巨额收益，但对外却守口如瓶。然而，凯雷如此丑陋的嘴脸却丝毫没有影响与高盛的合作！尽管高盛背信弃义，但是大部分被排挤在外的公司客户还是选择高盛作为其经纪人。一位在金德 · 摩根案例中遭背叛的大客户虽然对此事耿耿于怀，但是他们也承认："尽管高盛盛气凌人，我们偶有利益冲突，但我还是违心地选择它的服务，因为我想要最好的服务，别无选择。"

对英国连锁酒吧运营商密歇–布特餐饮的收购失利也是利益冲突的例子。2006 年，英国房地产开发商罗伯特 · 程吉斯组建了一个财团，高盛作为股东操盘一起收购。被收购企业的董事长罗杰 · 卡尔在这一不光彩的恶

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

意收购面前无语了。他的愤怒是可以理解的，因为卡尔兼任英国森特理克煤气公司（Centrica）的董事长、吉百利公司的董事，而高盛同时也是这两家公司的经纪人。为避免失去这些公司的生意，高盛釜底抽薪，置程吉斯于进退维谷之地。

今天，得益于其无与伦比的打击力量，高盛的资产投资部门（尤其是在美国）已经与其对手势均力敌，在市场上争抢好生意，接手被垮台的投资者低价抛售的资产。除了对这个利润丰厚的行业的收益产生直接影响之外，资产投资业务还能帮助企业加强资产负债管理，参与并购，收集全球成千上万家企业的信息，为开展其他业务提供最大的便利。

尽管是在同一类投资者身上赚钱，然而资产投资公司与对冲基金公司的运作在很久以前却是截然不同的。鉴于高盛强大的影响力，二者的界限变得越来越模糊。前者越来越急于将收购的公司转手卖出，后者则时常试图成为上市公司的股东。而高盛这个全球经济的黑洞，在所有的赌局中都能够吸金。高盛灵活地穿梭于各行业之间，绝不会悄无声息地离去，它在所过之处均留下了自己的痕迹。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 18 章
石油世界

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

多么恐怖的回忆啊……2008年7月11日，金融危机爆发前夕，北海布伦特原油价格达到每桶147美元。高盛资深石油分析师阿尔琼·穆提分析说，由于亚洲对石油需求的持续性增长，石油价格将会像加油站油泵显示屏上的数字一样疯狂上扬，此番价格上涨甚至会引发石油短缺。事实上，市场是受到了投资在原材料上的大笔投机资金的强力冲击，而始作俑者就是市场上最活跃的参与者之一，也是我们极为熟悉的这位专家——高盛。

我们可以说，阿尔琼·穆提是预言家。只要明星分析师挑挑眉、撇撇嘴或是预测到某地缘政治事件，石油价格就会疯狂上涨。2008年3月7日，他刚刚预测石油价格将大幅上涨至每桶200美元，市场行情马上就闻风而动！能源领域的从业者开始焦躁不安，因为大家都知道这位备受尊崇的经济学家说话的分量。然而，2008年9月的金融海啸以及接踵而来的经济衰退将这位圣贤的预言粉碎了：2008年12月北海布伦特原油价格跌至每桶33美元，直到2009年才回升至每桶七八十美元。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



这位专家经常会发出世界范围内减产的警告。在穆提看来，油价高得离谱要归咎于美国石油消耗量巨大的开车族。为了证明自己所言非虚，他说自己就有两辆电动汽车。多好的代表啊！

杰弗里·柯里对此却不以为然。他一生都在分析、探索大地腹中的宝藏，作为高盛另一位声望颇高的石油投资宗师，他得出的结论却恰恰相反：石油价格已经登顶——全球“黑金”产品的价格已在当前达到最大限度。“诚然还有未被勘探到的石油储藏，但是由于关税、国家主义、环保等方面的原因，它们难以开采。石油产品会不断被替代。”

这两位世界上最著名、交易量最大的原材料方面专家的意见相左，表明了高盛在石油方面赚钱的生意何其庞大。公众是无从了解此类事件的，就如同被打上了“国防机密”的印章一样。而左右数以亿计美元投资的分析意见只供其客户使用，如跨国石油公司、资产管理机构、退休金管理机构或对冲基金，其研究报告的质量与名牌大学的学术报告不相上下。除了这些分析师，信息技术、数据库以及远程通信也是这座规模宏大的智慧工厂的法宝。

与研究工作同步的另一个部门则为能源企业提供建议，如增资、并购、上市、私有化等。高盛在这方面的本领是众所周知的。在法美油田服务业巨头斯伦贝谢看中了其竞争对手美国史密斯油田服务国际公司后，帮助他们做好收购事宜并于2010年2月完成交易的就是高盛。高盛就这样帮助全球石油行业老大巩固其领导地位，使其营业额超出其竞争对手哈里伯顿公司两倍之多。

最后，高盛也以或独资或合伙的方式直接投资石油业。这块业务不可忽视。高盛大宗商品指数——追踪以石油为首的24种主要原材料价格的指

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

数——已成为行业的重要参考。高盛在世界各地的石油公司及炼油厂几乎都持有股份。

高盛是行业的道德模范吗？在这方面，高盛真是没得说。高盛作为经纪人恪尽职守，为客户提供研究报告、分析建议，帮助他们壮大、成功或帮助他们投资。这些经营活动遵从一切保证企业良好管理的准则。

而此时事情变得复杂了，因为高盛同时也是能源交易中势力最大的金融机构。无论是为客户还是雇主，高盛的交易员买进、卖出石油，就如同买卖股票、外汇和债券一样。这一行需要的是敏锐的洞察力、足够强壮的神经以及钢铁般的意志。持有或迅速卖出的交易管理是非常活跃的。风险控制是最基本的，因为交易金额巨大。

清晨，石油交易员开始一天的工作，首先要在多台显示器前核对前一天收市时自己所持有的头寸，瞥一眼新加坡电子市场的价格，快速浏览一下《金融时报》、《华尔街日报》以及专业网站。他们全天都在打电话，有时晚上也要加班。买卖石油是一门艺术，专业从业人员要有数学天分，这样做起来会得心应手，同时还要懂得操作更为复杂的金融产品，比如期权和其他避险工具等。与固有观念恰恰相反，交易员的工作并不局限于炒作未来价格，他还需要就不同质量、不同价格的石油以及其他石油产品进行选择、灵活搭配，并作出买卖决定。他可以下注航空燃油（飞机专用），同时选择柴油或其他为后备来降低风险。买进，卖出，千变万化。这就是游戏规则，而交易员了然于心。

高盛于 1981 年收购了原材料交易公司 J.Aron，从此进军大宗能源商品业务领域。继在人力资源方面进行了巨大投资后，石油交易业务得以发展壮大，可以与独立的大宗贸易公司直接竞争，这其中最有名的就是隶属于

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

美国企业家马克·里奇的交易公司。20世纪八九十年代是石油投机的黄金时代，石油价格跌宕起伏，这为交易员们的投机提供了广阔的发挥空间，也是所有经纪人最喜欢的。

高盛的批评者们出来说话了：此类大宗交易正是高盛内在利益冲突的代表——高盛在其中既是裁判又是游戏参与者。它利用自身资源在石油价格上作投机买卖，而这可能会损害其客户的利益。

批评者们还将高盛视为2008年石油投资泡沫的罪魁祸首之一。他们说高盛对市场的了解全面透彻，但是做法却完全无视道德。高盛一面宣扬石油价格将突破每桶200美元大关，制造出一派繁荣的行情，一面又将手中的头寸变现，套取利润。简而言之，高盛的评论永远都与其交易战略保持一致。极力反对商业银行涉足石油交易的对冲基金经理迈克尔·马斯特斯说："如果投机者能够像买涨一样买跌，价格就会正常地上涨、下跌，但是他们会把价格往一个方向炒作到极致。"换句话说，高盛的幸福，附带着石油公司、石油输出国组织成员的幸福，都是建立在其他人——开车族和企业家的痛苦之上的。

当然，这不是利用从客户那里得到的信息来为自己的投机活动牟利的问题。在监管部门眼中，这样的违规应该受到法律的制裁。如果觉得自己受到了损害，客户有权向高盛要求巨额赔偿。如果涉及内幕交易，也不排除被刑事起诉的可能。这就是为什么一支具有高道德操守的部队24小时不眠不休地在原材料市场上进行交易的原因——他们要保证交易员没有同分析员私通信息。但是，如果他们的老板是管理委员会的成员，他们要如何作出重大的战略性决定呢？这个圈子的议事日程必须是行政化的，包括人员、分支机构以及战略性决策，例如股票发行或正在运作当中的以及未来

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的大生意等。对于市场情况的细节评估并不一定要呈报。此外，分析师与交易员关注的重心是不同的。分析师拥有的是建立在基本供求指数上的对市场的宏观经济运行视角，而交易员关心的还有微观经济问题，如明细表、库存、生产能力、运输以及某类产品的需求等。

问题在于，无论是指控还是否认，如果没有交易清单的话，这些都无从证明，而要拿到交易清单基本上是不可能的，所以要把两方面的人员隔绝开来。

几个数据就足以说明石油交易的规模之大。石油成交量占纽约商品交易所原材料期货订单的 1/3 强，而在 2002 年这个数字只有 15%。成交量超出人们的想象。在 2008 年夏天的某些交易日里，市场成交量达到 1.5 亿桶，相当于当时全世界日需石油量的两倍。2008 年下半年经济衰退，交易量有所下降，但是出于对经济复苏的预期，市场上对于石油的投机在 2009 年卷土重来，且势头更猛。没有什么能比专业从事石油期货交易的交易员拿到的年终巨额奖金更能说明石油交易的利润之大了，这可是奖金之最！

高盛的交易员主要在两大石油市场上进行操作。其一是有形的市场，交易原油和其他石油产品。成交量与商业活动相对应，涉及石油公司、航空运输公司、电力、天然气公司、大型工业消费者等，也就是说与满足需要的石油买卖相一致。这个市场上的代表是石油公司，例如埃克森、道达尔和英国石油公司。它们醉心于有形的交易是为了更好地管理自身的资源，满足客户在原油、汽油、柴油、重油、石脑油方面的需要。它们并不会将自己的所有产品精炼，而是会在国际市场上出于对质量、地理位置等原因的考虑而获取石油。它们要尽量中和买卖订单价格与支付价格之间的浮动。高盛也同样如此，它会出于自身需要的考虑购买有形产品为日后图利。这

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

些石油会被储存起来，等到最好的时机再出手。

在金融市场上，也就是“纸石油”[①]，高盛的交易员操作的是虚拟的产品和货物。标准期货合同可以让交易参与者在当下了解远期交货价格。高盛的业务集中在世界两大金融市场上——纽约和伦敦，那里设置了专门的交易所。在世界第一大石油消费国美国，纽约商品交易所是其他市场的参照系。而伦敦，欧洲第一大银行中心、近东大宗买卖交易中心、国际海运总司令部，拥有世界上另一大能源期货交易所——伦敦国际石油交易所。在亚洲，新加坡超越了香港和东京成为该地区最主要的市场。

高盛倚仗自身实力，在这个市场的各个区域持有大量投机头寸，唯一的目的就是快速获利，当然也要承担相应的风险。这是交易员所应具备的最基本的认识。

那么饱受诟病的投机操作是不是导致行情跌宕起伏的罪魁祸首呢？一般认为，投机资金会增加石油行情的天然不稳定性，在石油行业的各个领域制造浓厚的不确定性气氛，搅乱企业、石油生产国以及消费者的预期。在个别情况下，如果金融机构的业务与巨额的石油美元纠缠在一起，双方都可能会损失惨重。交易员是成群的狩猎者，他们经常会以同样的方式思考，拥有同样的经验，作出同样的反应。这就是为什么批评家们一直呼吁出台一部纸石油市场的规范。在资本运作空前全球化的当今世界，试图对高盛这样的强大金融集团进行此类监管，简直是痴人说梦。

2009 年 12 月，在经历了诸多推诿之后，美国商品期货交易委员会宣布对能源产品（包括石油、汽油、家用燃油以及天然气）买卖期权数量设

---

① “纸石油”指石油的价格常常不是在纯粹贸易的过程中产生的，背后是强大的华盛顿权力机构和华尔街的商业机器在运作。——编者注

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

置最高限额。在民主党政府看来，现行的原材料交易所的自我监管系统已经暴露出了局限。为了保护"美国公众的利益"，必须实施新的限制措施，然而这些限制却没什么约束效果。

美国商品期货交易委员会辩解说，这些条例收效甚微是由于缺少国际支持，特别是英国和国际货币基金组织的支持。后两者免除了 2008 年炒作石油致使价格上涨的投机者的所有责任。此外，美国财政部仍担心石油经纪人在瑞士、迪拜、新加坡等更为宽松的监管环境的引诱下外逃。至于主张监管派的中坚力量，美国财政金融家迈克尔 · 马斯特斯——曾联名起草过报告，强烈谴责投机活动导致了汽油价格的上升——也不得不放弃自己原有的主张。媒体发现他的投资基金主要由航空公司、汽车制造、道路运输等行业股票构成，而这些行业的发展与石油低价格密不可分。

尽管银行家一致认为美国商品期货交易委员会主席加里 · 金斯勒很有权威、很可靠、很有能力，但仍有很多人批评他向高盛献殷勤。事实上，正是他眼都不眨就接受了高盛的辩解：投机者带来了现金，进而为这个全球市场带来了透明度。石油领域的僵化（投资不足、人员老化、开采生产国家垄断），可能比高盛的活动对行业发展的影响更为不利。

金斯勒的批评者更指责他曾参与高盛的管理。事实上，这位商品期货交易委员会主席曾在高盛工作了 18 年，曾经是高级合伙人交易员。他深受罗伯特 · 鲁宾的赏识与庇护，曾于 1994~2000 年间被招揽进美国财政部工作。之后他又有力主放松金融监管的"十字军战士"的名声。在罗宾的支持下，金斯勒大刀阔斧地针对那些可能会引发投机泡沫的信贷衍生品提出了一整套监管方案。他促成了能源电子交易自由化，致使业界最大经纪人公司安然（Enron）于 2001 年破产倒闭。金斯勒认为信贷掉期交易是促使

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

美国成为世界金融超级强国的典型技术创新的标志，因此他不主张对该项交易实施任何监管，也因此导致了2008年多家大型金融机构的崩溃。在这种情况下，他那套限制石油投机的方案是温吞水也就不足为奇了。他自认为是裁判而非改革者。他的前任、共和党人鲁本·杰弗里也出身于高盛，是保罗·布雷默的左膀右臂。而布雷默是小布什总统派往伊拉克的最高文职长官，2003~2004年间，他在那块浸透着石油的土地上负责战后重建。

对于原材料交易市场而言，近几年最重要的事件是碳交易市场的出现，它是在《京都议定书》框架内为了减少造成温室效应的主要气体——二氧化碳的排放而设立的。它的方针是，每家企业都会被分配一定的二氧化碳排放配额。如果超过了配额，就必须到市场上向另一家企业购买没有使用的排放配额。交易的形式多种多样：即时的、远期的或双方约定一致的。大多数企业通过中间商，如银行、专门的经纪人进行交易。这是一个规范的原材料市场，在欧洲已初现规模，在美国也即将面世，叫做气候控制的总量控制与交易制度。

然而这个市场面临的挑战也是巨大的。奥巴马政府认为，未来7年，仅在大西洋彼岸，就有6 460亿美元的碳信贷可供拍卖，这个数字有可能还要翻两三番。这个新的碳交易所的交易额每年将超过1万亿美元。

高盛自然不会放过这个潜在的金矿！它决定进来赌一把，并调集了最好的专家研发新产品。对储户而言，碳交易市场将所有优点集于一身：稳定、安全、有收益且道德高尚，深受投资者欢迎。

2005年，自诩“环保战士”的亨利·保尔森宣称“单纯的自发行动是无法解决气候变化问题的”，他呼吁公众投资来研究解决这个问题的方法。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

自此，高盛竭力赞成气候控制的总量控制与交易制度。为了追逐利益，高盛这个投机机器很早就进入了与温室效应相斗争的战场，并在风力发电、生物燃料、太阳能方面进行了大笔投资。高盛还入股了芝加哥交易所，今天，碳信贷已经在那里进行交易了。高盛还入股了一家专门售卖碳信贷的公司，它以前推出的针对清洁能源技术的投资基金就更加数不胜数了。

在那些心怀叵测之人、阴谋论的信徒看来，这个成功的故事背后一定隐藏着某些丑恶的东西。政府并非单纯订立了碳排放污染税并强制污染者缴税，气候控制的总量控制与交易制度最终也将原材料市场转换成了一个私人向高碳排放企业征税的体系。

是命运的讽刺还是人类的疯狂？在经过不懈努力将“黑金”置于阳光下之后，石油又变成了金融产品，重新被打回了阴暗的世界。在那里，碳信贷正等着它。这就是人们所说的“投资”！拉封丹可以就此再写一篇寓言了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 19 章
三雄逐鹿

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

金融危机以后，世界上只剩下三巨头：高盛、摩根大通和巴克莱银行。这三个庞大的金融机器从危机中走出来，变得更加强大，统治着全球金融业。尽管现在经济萧条，三巨头的根基却异常稳固。它们的触角遍及各个行业，支配着一切，而执掌它们的领袖——劳尔德·布莱克费恩、杰米·戴蒙和鲍勃·戴蒙德，则被媒体紧追不放。

三巨头的架构异常坚固，它们彼此竞争，进一步推动全球化。这场争坐头把交椅的大混战涉及所有的国家，发生在每个行业中，短兵相接，无所不用其极。这是一场近乎催眠的争斗：紧紧盯着敌手直到它双眼眯起来，就像西部片里主角说的那样："另一个人垂下了眼帘。"

唯一相似的地方在于，劳尔德、杰米和鲍勃都是美国人。而在其他方面，这三位华尔街和伦敦最排外俱乐部的会员都不尽相同。前面我们已经介绍过，当初的布鲁克林小伙劳尔德·布莱克费恩，职业发展势不可当。现在让我们把目光转向他的两个重量级对手。

杰米·戴蒙才华横溢，连摩根大通的老板都对他心生嫉妒，后者为了

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

贬低他，有天曾说他“是个小个子男人”。华尔街笑了：因为杰米·戴蒙瘦瘦高高的。从正面看，这位银行家后裔有一张和蔼的脸庞，带着一丝疲惫。他时常挑起左眉，眼睛炯炯有神，透露着愉悦或冷漠。从侧面看，这位金融家有点像挂在温莎城堡墙上的荷尔拜因创作的16世纪的绅士画像。

实际上，他出身于士麦那的上层家庭，即今天的土耳其伊兹密尔市，其家族凭借自身雄厚的财富及高雅的举止长期控制着这座商业城市。不同寻常的是，杰米·戴蒙并没有继承他祖上东正教一脉相承的温文尔雅，而是截然相反。

杰米·戴蒙1956年3月13日出生于长岛，这位金融强人喜欢震慑而非收买，崇尚以强力制胜。杰米·戴蒙接受过近乎完美的教育，毕业后重归祖业——金融业，他向高盛寄出了简历，并顺利成为了实习生。但杰米·戴蒙更愿意到桑迪·韦尔身边工作，后者是他家的密友，也是美国金融界的传奇人物，当时执掌着希尔森·莱曼兄弟公司。在韦尔被辞退之后，戴蒙追随他重新开辟道路。二人一起投身商业信贷公司，后变身为普美利加寿险公司，即现在的旅行者集团。但是在1998年与花旗合并（戴蒙参与策划）之后，戴蒙成为机构改革的牺牲品，迅速被嫉妒而有强大影响力的韦尔解职。2000年3月，为了复仇，失业中的金融家杰米·戴蒙接手了美一银行，这是一家位于芝加哥的濒临破产的地区零售银行。无须纸上谈兵，这位成本控制高手雷厉风行，力挽狂澜，重振了这只跛脚的鸭子。2004年1月，他又将美一银行卖给了摩根大通……一年之后，他顺势成为摩根的总裁。

这位才华横溢的经理人接手的是一家沉湎于自身荣耀、骄傲自大、僵化的公司。此外，安然丑闻以及科技泡沫的破灭也严重动摇了公司的品牌，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

丢失了阵地。

从不值一提的美一银行跻身华尔街的上流金融圈，杰米 · 戴蒙面临的挑战十分艰巨，而他在摩根的经历可谓异常精彩。在他的带领下，管理层与过去的职业生活排场及十分慷慨的费用开支说“再见”了。他为公司制订了简明、系统的工作方案，包括加强资产负债管理、规避风险、减少抵押市场业务，使公司重新焕发活力。在此期间，公司飞速发展，他却被分析人士批评为缺乏勇气。在股市中，公司股票表现低迷，股东抱怨。杰米 · 戴蒙对此毫不在意。他个人没有辉煌的表现，而是把金光闪闪的业绩留给别人去做。

作为总裁，杰米 · 戴蒙知道如何调动管理层的积极性。他不是一个拉帮结派、搞小团体的人，而是个团队领导者。他牢牢把握住重要文件，杀伐决断。他是个数学天才，没有人能像他那样准确剖析公司账目。戴蒙接受的教育使他成为传统意义上的银行家而非经纪人。他很谨慎，不信任交易大厅里那些小天才发明的“神奇”的金融产品。他的理念很简单：给客户提供自己采纳运用的意见。得益于这条原则，他低价处理了 2007 年年初以来的与次贷风险有关的信贷证券，在这一点上他比对手高盛明智得多。同时，他减少个人责任账户的交易规模，减少使用机构资金用于投机目的，也就是所谓的个人责任账户管理。

这个决策者从不怀疑自己，至多只是接受一些建议。为了弥补在国际业务经验方面的不足，戴蒙参与主持了著名的达沃斯论坛。他还努力为 2007 年离开唐宁街 10 号的英国前首相托尼 · 布莱尔服务。

他可不是一个多愁善感的人，他的团队在他发怒时也要乖乖听话。这个出身上流社会、就读私立小学和顶级学府哈佛大学的骄子，也能说出与

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

布鲁克林贫民区中赶大车的人一样的粗话。他不仅曾经当众向花旗老板潘伟迪开炮："别再装逼了!"而且还拒不道歉。他站在民主党一边，与伊利诺伊州一半的议员有交情，他甚至能与巴拉克·奥巴马攀得上关系，后者在角逐总统大选之初就得到过他的支持。

当 2008 年金融风暴席卷全球时，摩根凭借戴蒙的谨慎与敏锐的政治嗅觉占尽了先机。得益于自身出色的管理，摩根挺过了危机。不为美国公众所熟知，似乎注定扮演"千年老二"角色的摩根总裁被推到了前台，跻身明星行列。

2008 年 3 月，摩根在短短 48 小时内轻松买下了破产的经纪公司贝尔斯登，拿到了联邦政府的救助资金。这起收购让摩根如虎添翼，增加了初级经纪业务，而这正是投机基金、原材料大宗买卖等获利丰厚的业务。

接下来，摩根这个冷血动物毫不犹豫地落井下石了，它推动了雷曼兄弟的破产。因为事实上是它，而不是高盛，最先给了迪克·富尔德致命的一击，在 2008 年 9 月 12 晚冻结了濒临破产的雷曼的 170 亿美元流动资产和属于公司的证券，并在破产清算之前严格要求补充保证金。

有人说这太过分了，放雷曼兄弟一马也没什么大不了。但是面对批评，他强硬的回答从未改变："这是为了保护我们股东的利益。"

就在大部分竞争对手垂死挣扎的时候，2008 年 9 月 25 日，胜利者戴蒙接手了另一家商业银行——华盛顿互惠银行的剩余资产，后者因在房地产信贷中损失惨重而面临破产。此举为戴蒙赢得了本世纪最大火灾中"救生员"的好名声。

当然，他有的不仅仅是朋友，还有些人批评他狂躁、喜怒无常、自负、敏感易怒。这些人并不赞叹他的智慧，而抨击他没有教养。他在"红包保

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

卫战”中表现出的蛮横更是将某段时间内奥巴马总统为他考虑的入职政府的道路堵死了。杰米 · 戴蒙要放下身段，因为就像美国人说的，他已经站在世界最高峰了。

巴克莱银行总裁鲍勃 · 戴蒙德，也是一位站在云端的人物。他出生于1951 年，曾是康涅狄格大学商学院教授，一生都在债券业摸爬滚打，先后就职于摩根士丹利、瑞士信贷银行以及巴克莱旗下昙花一现的投资银行。1997 年，没有人会相信巴克莱投资银行会获得成功。刚开始，巴克莱只是一家中等规模的银行，专门从事债券市场业务。戴蒙德抓住了机会：2002 年，他将美国能源巨头安然公司倒闭后留在伦敦的最好的交易员招募进来，进军原材料大宗交易市场。直到 2008 年秋天爆发金融危机，巴克莱商业银行勉强维持了下来。

巴克莱银行对破产的雷曼兄弟美国业务的收购最终打乱了牌局。2008 年 9 月 14 至 15 日这个黑色周末，巴克莱银行马上就要接手雷曼美国的安全业务了。就在这时，伦敦政府的反对使这一次操作失败，并导致雷曼兄弟破产。

接下来，在雷曼兄弟破产清算时，巴克莱又占得先机，准备在负责清算的人那里以低价收罗雷曼兄弟的剩余资产。在失败的首轮救助谈判前，巴克莱已经详细审查过了账目。这家英国大银行只支付了 17.5 亿美元，就做了一笔好买卖。仅仅是位于曼哈顿中心的雷曼公司的总部大楼，就显示出了房地产投资的成功！

雷曼美国的重振集合了它自身的强项——美国的股票买卖和并购业务，以及巴克莱的强项，如债券、外汇和原材料市场。雷曼原职员非常庆幸能

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

够保住工作，对救命恩人感恩戴德，领导结构很快调整完毕。从 2009 年 1 月起，雷曼兄弟的整合宣告结束。

而竞争对手摩根，却一直在努力破坏巴克莱对雷曼的重组计划。2008 年 9 月 22 日，多亏了美联储的斡旋，杰米 · 戴蒙在暗中动的手脚才被挫败，巴克莱银行的收购计划才得以成功。这段插曲更加深了这两头潜伏在同一片流域的大鳄之间的仇恨。

正是由于鲍勃 · 戴蒙德的时间意识及坚韧不拔的个性，巴克莱才得以成为世界上最重要的金融机构之一。这是对有着超过两个世纪的古老传统继承者的公正回报。巴克莱的白鹰旗帜重新飘扬在全球大银行的广场上。

比起鲍勃 · 戴蒙德成功地实施了一次次令人惊奇的崛起，杰米 · 戴蒙却时常犯错。2008 年 9 月 18 日，雷曼兄弟倒闭 3 天之后，戴蒙的电话响了。电话那一端是被吓坏了的财政部长亨利 · 保尔森：“杰米，求你了，做点事情吧。把摩根士丹利买下来吧，它快不行了。”

让我们快速回忆一下过去。20 世纪 30 年代的“大萧条”和 1934 年颁布的严格划分商业银行与投资银行业务的“格拉斯-斯蒂格尔法案”共同催生了摩根银行的壮大。一群持有不同政见的经理，由约翰 · 皮尔庞特 · 摩根的儿子带领，开创了一家名为摩根士丹利的投资银行。英国子公司摩根建富就是从中脱胎而来的。摩根并不出众，几十年来勉强维持，一直处于银行排名的中间位置。如果应亨利 · 保尔森的要求收购摩根士丹利，杰米 · 戴蒙就会将其过去的光芒重新注入这传奇的招牌中。这一行动将历经岁月洗礼的金融链条又重新焊接上，“摩根银行”就会死灰复燃。

然而，经过几个小时的考虑之后，戴蒙拒绝了财政部长的提议。他认为此项兼并最终得到的不过是个糟糕的煤气厂——这个认识多么片面啊！

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

所以，最后是日资注入，拯救摩根士丹利于破产的危难之中。

最终，亨利·保尔森还是没有看清他朋友的真实面目，他以为戴蒙会自认为是约翰·皮尔庞特·摩根名副其实的接班人。也许是因为这个神童缺少成就历史使命的欲望吧！来听听记者达夫·麦克唐纳，即杰米·戴蒙授权传记《最后的胜者》的作者是怎么说的吧："他不是一个感性的人。他在作决定的时候，是一个没有情绪的冷血动物。他从不会自我膨胀，也不会想入非非。"杰米·戴蒙一直不觉得自己是这副样子，他只是像创业者那样努力工作——这也表明了他那顽固的认识。

一个欧洲人（即使是英国人）如果想在华尔街立足而没有经历过阴险的攻击，那也是不可能的：这是他必须为大胆而付出的代价。亨利·保尔森就曾亲口说过："唉！巴克莱啊，为了口面包就变成了巧取豪夺的绞肉机，最后抢走了雷曼。"看，这就是对外来者的讽刺挖苦。保尔森于2006~2009 年间担任小布什政府的财政部长，他看到英国银行的名字出现在红毯上时吓坏了，仰天长叹："这群野心家啊……"摩根也对闯进自己领地的竞争对手怒目而视，况且这个对手还和自己背景、实力相当：投资银行背后有零售银行支撑，有强健的领导层，业绩出色，而且有传承下来的手艺。杰米·戴蒙喜欢表现出一副爱国者的情怀。前"日不落帝国"对其殖民地发出的挑战成了公然的侵略，针对大英帝国历史悠久的银行发起的正面进攻已经不再是个人情感问题了。

杰米·戴蒙痛苦地经历了美国对其公司的强制国有化。尽管他的银行没有任何问题，根本不需要接受政府救助，他也必须接受，这在充满正统性思想的他看来简直就是奇耻大辱。尽管不需要，但他不得不这样做，就好像这个决定适合他一样。那就私下里去咆哮吧！

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

相反，巴克莱却逃过了英国首相戈登·布朗宣布的部分国有化的“耻辱”。没有像苏格兰皇家银行和骏懋银行那样进入公立大机构的阵营，巴克莱求助于两家近东主权基金完成了资本重组，而在当时的情况下几乎是不可能完成的……

为了吸引阿布扎比和卡塔尔的石油王国（男权社会）的资金，巴克莱银行求助于两位风云女性：阿曼达·斯塔夫利和戴安娜·詹金斯，二人与阿联酋皇室上层关系密切。毫不掩饰其鄙视女人天性的海湾巨富却对这两位英国女人很是着迷，她们身材高挑，嗓音甜美似蜜。

尽管年纪轻轻，阿曼达·斯塔夫利相当长时间以来却在近东做生意，拥有丰富的经历。她就读于剑桥大学现代语言专业，学业马马虎虎，毕业后在纽马克特开了一家高档餐厅，那里是英国著名的纯种马养殖地。她的客户中不乏赛马主中的佼佼者，头一位就是迪拜马克图姆家族，她还被引荐给了急于寻找外资的约旦国王。

后来，阿曼达受迪拜之托收购利物浦足球俱乐部，却以失败告终。2008年9月，她卷土重来，这一次不辱使命，帮助阿布扎比的曼苏尔酋长成功收购另一家联赛顶级俱乐部——曼城。2003年，她与英国女王的小儿子，同时也是英国外贸名誉代理人的安德鲁亲王结合，此举更让她如虎添翼，拓展了她的交际圈，结识了很多近东王室成员。

戴安娜·詹金斯与卡塔尔的联系是通过其丈夫罗杰·詹金斯——巴克莱在该地区的负责人——穿针引线的。这位苏格兰女郎凭借其在合理避税方面的才华，集聚了大量财富。她是一家泳衣公司的大股东，因此被称为“比基尼皇后”。戴安娜与谢赫·哈马德首相的妻子关系很好。

除了帮助巴克莱银行在最后关头赢得了石油国家的注资机会这件事

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

之外，这两个女人所走的道路截然不同。阿曼达·斯塔夫利代表的是古老的英国银币，有骑士阶层的从容，还有与传统紧密相连的审慎。而戴安娜·詹金斯的个性则像黑马一样坚韧不拔，这位来自波斯尼亚的避难移民在 1993 年刚到英国时贫困交加。她白手起家，所以在与上层做生意的时候也就掺杂了感情的因素。有趣的是，在这充满了诡计与手段的情况下，巴克莱居然希望能够从中借鉴其 18 世纪的缔造者——公宜会教徒的道德规范！这种新教教义与古典的伦理分歧就在于，缺少教义、注重圣洁精神以及对公民事业的热衷。同时，巴克莱希望推广一种合作精神，而这居然与高盛在 1999 年上市之前盛行的信条出奇的相似，其基础就是：集体主义凌驾于个人自由之上，遵从严格的等级制度以及对工作的兢兢业业。

全球三巨头之间的战争已吹响了号角，将来势必会更加激烈，让我们拭目以待！

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第 20 章
击败高盛?

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“一个领导者应该天生就是个诗人，他应该以上帝、天才以及逝去智者的名义讲话。”这是皮埃尔·肖恩多夫执导的《再见国王》中的男主角利罗伊德的高谈阔论。在婆罗洲的丛林里，眼神忧郁的雇佣兵为自己建造了一个王国。劳尔德·布莱克费恩估计没有这样的雄心壮志，作为这只拥有多条触手的大章鱼的管理者，他继续着他的宏伟事业：成为高级金融界的霸主。但是这位历史迷也知道，帝国梦往往会以悲剧而告终。

自 2008 年 9 月 15 日雷曼兄弟倒闭之后，高盛就成了飓风风眼。一向骄傲自豪的高盛从没有受过如此多的打击。2009 年高盛尽管业绩出色，但对银行业来说却是黑色的一年。进入 2010 年，情况也没有改观，到处充满了暗礁。奥巴马总统宣布了自 1929 年“大萧条”以来最大的金融改革，希望控制金融机构的规模及其投机业务。监管部门采取措施，限制权力过大的总裁们的行动。政客们——各个派别的都联合起来——接过公众舆论愤怒的接力棒，继承发扬民众主义的悠久传统，强烈批判大型金融机构造成

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的自20世纪30年代以来最大的经济衰退。在全球范围内，代表世界上最发达工业国家以及新兴大国的团体——20国集团，在2008年9月金融危机爆发之后，宣布要建立长期的调节机制，防止市场由于其自发调节机制的缺陷而再次探底。旨在加强系统透明度和结束过去错误的措施相继出台，而且纷繁复杂，包括：经双方一致同意对市场征税、限制银行债权证券化、完善信贷发放法规、对投机基金及资产投资进行监管、加强内部管控以及充实国际货币基金等。

史无前例，遍地哀号。因为就像某些人预言的，如果银行没有付出血的代价，情况就会变得乱七八糟。银行减轻了债务，那是高风险交易的驱动力。触动投机的另一个动力——利润奖金降低了。为客户推荐的金融产品简化了。允许投资银行利用自有资金在市场上进行投机操作的自有账户买卖被限制了。各投行将重点放回为客户服务上来，因为银行这些年醉心于金融创新而忽视了客户服务。新一代的领导者正在重新绘制金融领导班子的蓝图，为华尔街和伦敦跌倒的“大象”的接班人保驾护航。每个人都找到了自己的位置，至少暂时是这样。

2008年的金融海啸似乎已经过去，尽管还有些许余震。华尔街的故事还将随着股市K线的波动继续下去。位于华尔街的美国金融博物馆展出了一幅照片，上面一座房子位于草坪中央，门前竖着巨大的牌子，写着“查封”两个大字。2008年9月16日，雷曼兄弟倒闭的第二天，《华尔街日报》的头版大标题俨然是1929年和1987年大危机时的头版再现。“次贷”和其他金融名词也被收录进《简明牛津英语字典》。

看看字典上是如何解释这次次贷危机的：众所周知的金融史上的一次地震。大家都知道，字典是很诙谐的。幕布是骗人的，当帘幕拉开，真相

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

将大白于天下。在仅存的老背景中，一席新幕悄然升起，显示的是一幅权力转变中的金融画面，更加复杂，也更难以理解，因此也隐含着更大的危机。

一目了然的是，一个新的世界金融秩序正在逐渐形成。一个超级联盟从危机中诞生，比以往任何时候都更强劲有力。这是一个坚固无比的俱乐部：高盛、摩根、巴克莱、瑞士信贷集团和德意志银行。这是一个名副其实的金融超市，在五大洲提供 24 小时的全套服务。而第二阵营里汇集了在危机中幸免于难的法国、西班牙、德国、加拿大、澳大利亚、斯堪的纳维亚等国家和地区的一些银行，再加上一些新兴国家的银行。至于其他的，第三阵营中的轻伤员，自此以后将不得不大幅缩小业务范围，放弃向海外发展的构想而专注于国内市场。19 世纪英国首相本杰明 · 迪斯雷利的小说《西尔比》中那段著名的关于“两个民族”的阐释十分贴合今天这个新的金融牌局：“两个民族，它们之间没有往来，没有同感，不受同一部法律的管辖……这两个民族就是富人和穷人。”

在某些业务领域，从这个新的发牌局中诞生了卖方市场——只有第一阵营俱乐部成员能够在充满利益冲突的情况下获利的市场。竞争被削弱，价格上涨，客户的选择变少了。

被鼓励借入廉价贷款，这个卖方市场的成员们又可以为了提高利润、推高股市行情、得到巨额奖金而承受巨大的风险。他们知道，就算发生新的危机，纳税人也会帮助他们走出泥潭，因此满心期待。这些机构令人难以置信的恢复能力也是大宗买卖繁荣的结果，尤其是交易业务的典型代表——原材料投机买卖繁荣的结果。在他们那里，市场上衍生品交易在一片昏暗中重新增长。为维持金融系统稳定，就必须加强监管。信用违约互换就是一个例子，它能够让银行和其他参与者降低进入某些市场时遇到的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

潜在风险。这次次贷危机的爆发，信用违约互换就是诱因之一，时至今日，它依然非常危险。

至于债务，它是由国家私营部门转换而来的。由于对银行系统的救助导致公共金融漏洞被放大，债务也就与这些随处可见的漏洞相伴而来。评估机构的任务是，评定企业（包括银行）乃至国家清偿其债务的能力，尽管它们存在很大的缺陷。

每次调查都会披露一批不够谨慎的银行家轻易操纵市场的信息。2010年3月11日，受美国司法机构委任，负责研究雷曼兄弟倒闭原因的专家安东·沃卢克斯发布的报告就是一例。报告揭露了雷曼兄弟通过所谓的市场重购的会计手法，以及掩盖其巨额债务的真相。市场重购的手法是一种帮助参与者更好地管理其日常流动资产的操作，看起来像是儿童游戏。目前，针对此系统的大规模改革都还没有得以实施。

这样的悖论数不胜数，在最近的危机中就有一个：银行帮助政府……拯救银行。事实上，这次金融危机已经显示出银行的脆弱，但同时也证明了它们在帮助公共机构拯救困难机构中所起的作用。国家与国际大银行之间有脐带关系的例子太多了。2008年秋季，美国财政部参与拯救了摩根士丹利、美林证券以及高盛。同时，这些机构也在救助同行的行动中四处现身。

高盛建议英国财政部将破产的抵押贷款机构北岩银行收归国有，它还通过当时的美国财政部部长亨利·保尔森（高盛前总裁）及其最亲密的合作者尼尔·卡什卡里（也是高盛前银行家），参与指导了美国历史上最重要的银行救助方案。

而摩根士丹利则拯救了美国两大房地产贷款机构房地美和房利美，以及世界头号保险公司美国国际集团。同时它在英国最大房贷银行布拉德福

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

德-宾利银行和冰岛格里特利尔银行的国有化过程当中起到了关键性的作用，还促成了英国骏懋银行集团与苏格兰哈里法克斯银行的合并。

而美林证券则代表法国巴黎银行，在法国政府起草收购比利时德克夏银行的方案中出谋划策。

这种公共政治权力与银行金融顾问专家之间形成紧密联系的主要原因是，政府高官和政治人物缺少金融工程方面的专业知识。政府高官与商业银行家其实有很多意气相投之处：同样喜欢团队协作，同样不信任媒体，同样执著于保守机密。对于金融服务业人员来说，与政治权力的这种结合能够与国家机器核心发展出有用的关系。在世界各地，政府官员和企业家都喜欢围绕在杰出的商业银行家周围，与他们应酬、周旋。

这是个危险的时刻：冒险活动恢复了活力，如同过激的话语一样层出不穷。几个月来，将投机性与风险性高的投资银行业务与传统的公益性商业银行业务分离开来的呼声越来越高。在“格拉斯-斯蒂格尔法案”废除了 10 年之后，一项新法案的设想产生了。对这项分割银行业务法规的思念又引起了世人关注。

在英国，长期以来也有此类限制法规。但是 1986 年伦敦金融自由化改革允许当地的大型机构、外国机构，为了提供范围更大的金融服务而去收购经纪公司。在美国，金融自由化直到 1999 年比尔 · 克林顿总统宣布废除限制性法规才最终完成。

在批评者看来，规模如此之大的全球性银行在出现故障时就会成为系统风险的重要因素。更糟糕的是，由于其业务多种多样，这些大机构能够优先得到很多价值不菲的信息。当然，想要翻越分隔并购与股票发行这道高墙是绝不可能的，但是在实际操作中，这道墙也不是密不透风的。事实

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

上，包罗万象的金融机构已经被利益冲突束缚住了手脚。最后的批评仍然威力不减：银行寡头集团在捍卫利益的时候会结伴行动。

现状的捍卫者辩驳道：在今天，一项新的法律基本上是不可能实施的。他们还说，金融工程将零售业务与复杂的结构产品结合起来，搅乱了原有秩序。企业必须求助于银行的大宗商品交易部门，才能确保自己在原材料和外汇价格的波动中不受损失。此外，如果与单一机构合作，客户还可以获得佣金打折的优惠。在全球化的今天，这些巨头拥有更多的资产，因而抵御可能发生的危机的能力也更强。其实，在此次金融危机中倒下的两个图腾般的牺牲品——北岩银行和雷曼兄弟，与全球性大银行没有丝毫关系。前者是专业的抵押贷款银行，后者则是单纯的投资银行。

因此，启用新版的“格拉斯–斯蒂格尔法案”是现实的需要，尽管似乎没有人愿意致力于它的实施，直到主要的法规拥护者、老牌经济学家保罗·沃尔克出现。他是 1979~1987 年间的美联储主席、巴拉克·奥巴马总统任命的经济复苏委员会主席，促成了 2010 年 1 月 22 日颁布的银行改革方案，而该方案间接借鉴了那条大家以为对华尔街已失效了的法规。然而反对此方案的势力也发起了一波攻势。

保罗·沃尔克已年届八旬却依然矍铄，身高两米、体重 110 公斤却行动灵活，他立场坚定，以豁达的心态扮演着银行游说集团冠以的“头号公敌”角色。这位美国大通银行前银行家、货币问题专家，历任多届政府财政部要职的老前辈，他的资历令人敬畏。在他眼中，“大到不能倒”银行的存在是现代资本主义的薄弱环节。他认为，从此以后，美国银行将成为名副其实的不公正境况的受益者：它们确信，不论发生什么，国家都会支持它们。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

沃尔克的朋友都赞扬他大公无私。他曾严肃地声称近 30 年来银行业唯一有用的发明就是 ATM 机。他从没有被华尔街的金钱冲昏头脑，他从不自命不凡，一直保持着低调的生活方式，而从不离手的雪茄也都是便宜货。沃尔克是位君子，他用低沉的嗓音铿锵有力地说出自己的想法，带着圣乔治信念、时刻准备着击败投资银行这头猛兽。

巴拉克·奥巴马执政的第一年政绩暗淡。与银行游说集团的关系较近的人，包括财政部长蒂姆·盖特纳和白宫主要经济顾问劳伦斯·萨默斯，后者也是比尔·克林顿当政时期的财政部长，也就是他于 1999 年埋葬了“格拉斯–斯蒂格尔法案”，占据了政府的高层职位。在经历了一系列政治挫折之后，为了重新占得先机，奥巴马认同了沃尔克的意见——严厉打击银行业的坏蛋以及不谨慎的家伙。

那么沃尔克的管理方案呢？他计划严格限制银行机构的规模及其投机活动，禁止储蓄银行拥有、投资或财政上支持对冲基金以及资产投资基金，并限制自营账户业务。

在此方案框架下，高盛被束缚住了手脚。今天的高盛成了银行控股公司，拥有国家安全网保障。作为获得国家资助的补偿，高盛要在犹他州开设一家小型商业银行，主要业务是吸收存款、进行账户管理以及发放贷款。由于这样的定位，“沃尔克法则”迫使高盛放弃那些利润丰厚的业务，放弃那些能够帮助其增加业绩、获得企业咨询委托以及有利于其开拓市场的业务。目前，高盛自有账户交易业务占银行收入的 10%，这是华尔街最大的比例之一。没有了美联储的庇护、放弃国家控股银行的地位、重拾自由也是充满了风险的：从政治层面上来讲，回到 2008 年 9 月以前的体制会被看做是对奥巴马甚至是公众的侮辱，而且还会对银行的融资成本产生影响：

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

联邦储备系统已经涵盖了所有的市场。

民众期待着新一轮改革，粉碎高盛的呼声越来越高。经济学家鲁里埃尔·鲁比尼——仅有的几位成功预言了金融危机的人之一——也加入了不断壮大的终结大机构万能时代的呼吁者的阵营。劳尔德·布莱克费恩意识到了危机，一再强调小机构的人才荟萃、业务分离的结果并不比大机构一小拨人所引发的风险小。这一观点并不大令人信服：20 世纪 90 年代初，美国银行的倒闭浪潮不是恰好证明了数以百计的小银行的内部破裂也能够净化系统吗？相反，机构规模越大，它们带来的风险就越大。

尽管存在这些不利因素，高盛自我感觉还是足够坚强的，能够在一片荆棘中安然通过。它已经适应了新的金融环境，奖金主要通过股票形式发放，其中一部分还被提取出来充实银行的慈善基金。总裁的奖金分红相较于同行也大幅降低，避免给外界批评家留以口实。最后，公司内部还成立了一个商业标准委员会，全方位审查公司所涉及的每个金融行业。

劳尔德·布莱克费恩从来没有像今天这样意识到，高盛必须从 1929 年以来最大的世界经济危机中吸取教训。他别无选择，他知道高盛必须适应不断发展的变化，不然就会变成意大利拜伦爵士所说的“死气沉沉的帝国的悲哀的母亲”。在布莱克费恩的父亲工作的小区邮局里，一台 ATM 机占据了原来卖邮票的窗口。他青年时就读的高中于 2007 年被关闭了，他开启职业生涯时所在的律师事务所也于 1998 年倒闭。当年他进入高盛时，在华尔街风光一时的很多银行，包括最著名的雷曼兄弟、所罗门兄弟和德崇证券，也消失得无影无踪。

时间将证明一切。在已经被打破的旧平衡以及初现的新世界之间，大机构必须学会适应。不过，高盛尽管受了伤，依然是一头雄狮。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



他们是商业银行家和交易员，也是律师、技术专家或沟通行家，是秘书或研究员。这些才智出众的人极少露面，他们追寻着同一个梦想：富有，同时建造一个理想的金融都市。

这是一个政治压力集团，也是一个互助网络，一个家庭味十足的微社会。向顶峰前进的道路坎坷而漫长，需要逐步实现。他们躲避世人的目光，谨慎地解决内部分歧，但在必要时也不会扭扭捏捏。他们对于门徒的选择往往十分挑剔。离开圣殿之后，他们从事着崇高的事业：公共职务、人道主义工作、国家组织或者大学。

评论家谴责高盛的内部运转就像共济会，它的银行家就是不同级别的导师，"向世界传播传承下来的真理"。

这可能就是在很多人的潜意识里，这个既充满威信又是赚钱机器的帝国为什么充满了梦幻主义的传奇色彩。"通缉令"这个旗帜醒目地飘扬在华盛顿的上空。

高盛总裁劳尔德·布莱克费恩的悔过、捐助慈善事业的百万美元、对

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

每项职责的细致考虑、限制奖金……这些都不能减少世人对高盛的憎恨。这是对金融业的无名之火，世人憎恨这些可恶的家伙们，认为他们的灵魂应该下地狱！在这一点上，高盛已无形象可言，近乎半只脚已迈进了地狱。公司年报视这种指责为公司未来业务发展的新风险因素。为什么大家如此憎恨高盛呢？它是世界上最强大、最受仰慕的投资银行，现在被唾弃地一塌糊涂，为什么还要如此仇视它呢？

首先，那是因为尽管外界对高盛的高高在上、盛气凌人恨得咬牙切齿，但它却能从可怕的危机中全身而退，而且比以往任何时候都强大。想象一下这惊心动魄的成功创造出的效果，尤其是大家都知道它是如何从对手的倒闭和其他机构的国有化中牟利的。况且，时至今日，它的总裁还没有对国家及大西洋彼岸纳税人的出手相助表示过半句感谢。

其次，对于批评者而言，这台纽约赚钱机器是“资本主义不可接受的面孔”——这是英国前首相爱德华·希思对金融大鳄罗杰斯的著名评价，没有信仰、无视法律的交易员们掌握了权力，而利益冲突与这个体系血脉相连。

此外，这家投资银行的典型机构，既没有办事处也没有柜台好让公众来辨认它。对于普通大众来说，高盛的活动是个谜，充满了令人羡慕、幻想和畏惧的因素，虽然实际上并非如此。

最后，高盛在 1999 年上市之后没有遵守游戏规则。它违反了交易所的规定，没有向股东、分析家及媒体公开透明地通报公司情况。它依然我行我素，秘密地进行着交易，就像没上市之前在合伙人之间私下交流一样。管理层表现得像公司的主人而不是股东的雇员，全权处理公司事务。

仇视这家由巴伐利亚犹太人于 1869 年创立的机构的另一个根源就是反

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

犹主义。直到 1945 年，华尔街还存在着一种犹太银行与新教银行的对立分离。今天，高盛已不再是纯粹的犹太银行，就像摩根大通不再专注于自己的新教根源那样。但是，在舆论眼中，幻境依然拥有强大的生命力。

在这些争论之外，有四点事实是必须承认的：

首先，有一个事实从来没有人提到过，那就是：在危机中，这个大公司持续向世界大金融机器注资，避免了金融体系的瓦解，从而避免了危机的加剧。

第二，希腊是欧元危机的始作俑者。高盛只是执行者，充其量只是同意，但仅限于执行而已。虽然它在其中积极参与，但是决定因素还是希腊。同样，购买了其房地产垃圾债券 Abacus 的客户也不是合唱团的小孩，他们是精明的投资者，背后有庞大的专家队伍为他们的投资出谋划策。

第三，任人唯贤的领导体制、出色的团队工作能力和避免妄自尊大的集体意识都是高盛取得巨大成功的法宝。

最后，极端的指责也许是大有裨益的，但不一定反映了现实，要不怎么解释尽管有这些丑闻、不妥、利益冲突和令人无法忍受的傲慢，大部分客户依然选择留下来呢？也许此刻炼金术士令人生厌，但这无法掩盖他们是最优秀、最聪明的人的事实。这大概就是为什么，在危机后的这段不稳定时期内，世界上最有影响力的投行一直保持着它的光环。

在好莱坞的所有剧本里，演员都需要献身出演反派小天才的角色。今天，高盛也只能无可奈何地扮演好《星球大战》里邪恶而英俊的黑武士。如果高盛不存在，我们就再把它臆造出来。